

The Solvac logo is positioned in the top right corner of the slide. It features the word "Solvac" in a white, serif font with a classic, slightly ornate style. The background of the slide is a dark, almost black, space filled with vibrant, flowing, curved bands of color that transition from deep blue to bright orange and red, creating a sense of dynamic movement and energy.

Solvac

13 Mai 2025

Assemblée Générale Ordinaire_

Solvac

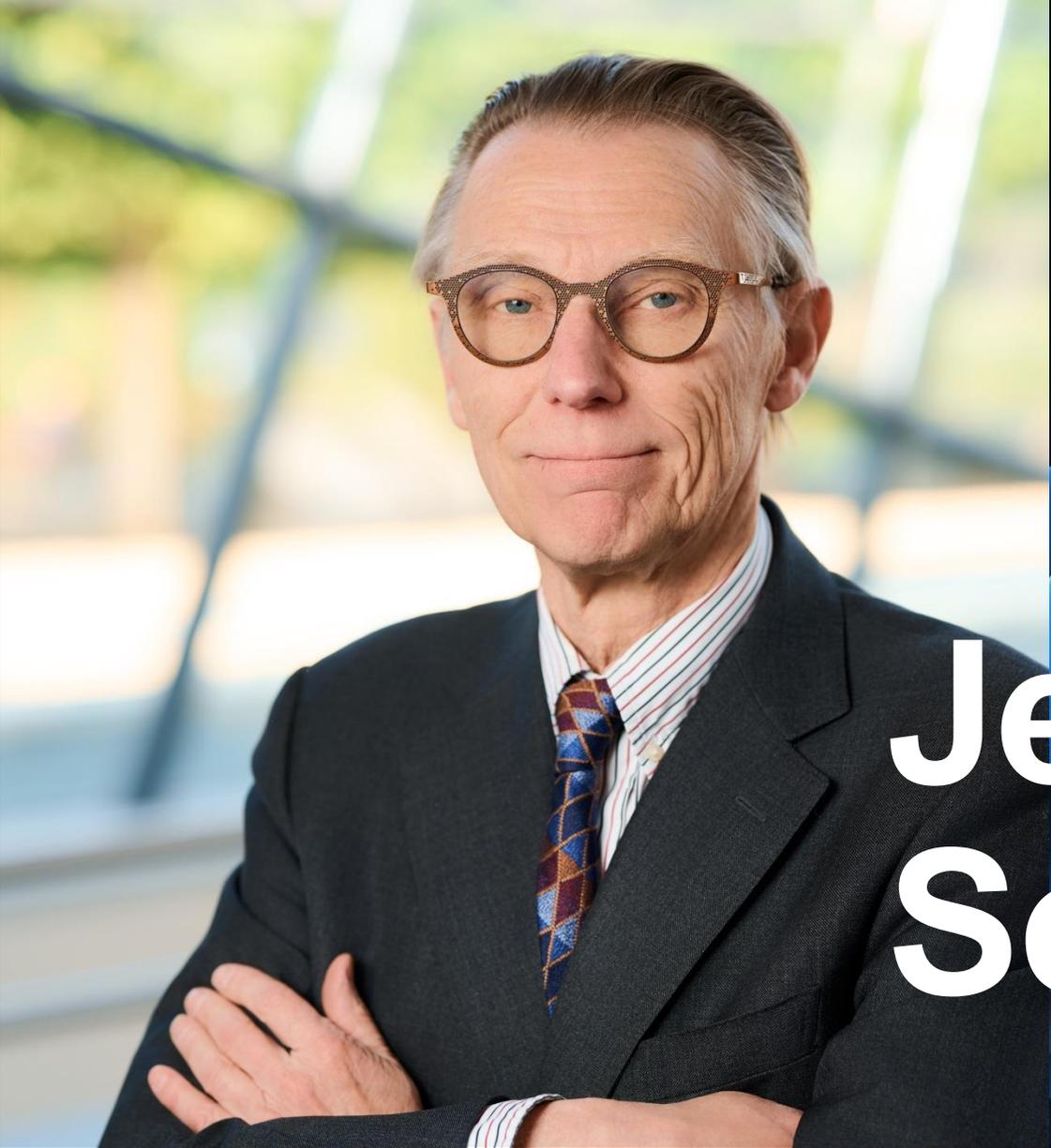
Jean-Marie Solvay

Président du Conseil
d'Administration

Ligne du temps des dividendes 2025 Solvay, Syensqo et Solvac (cash)



* (1) Solde du dividende ex. 2024 soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale
(2) Sera confirmé avec la publication des résultats du 1er semestre

A portrait of Jean-Marie Solvay, a middle-aged man with glasses, wearing a dark suit, a striped shirt, and a patterned tie. He has his arms crossed and is looking directly at the camera. The background is a blurred indoor setting with large windows.

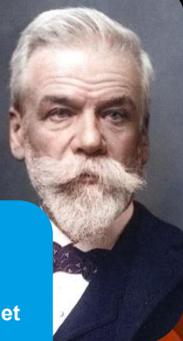
Solvac

Jean-Marie Solvay

Président du Conseil
d'Administration

Notre vision –

Solvac fédère des actionnaires autour de participations stratégiques actives dans des secteurs portés par l'innovation et l'excellence scientifique. Son engagement en faveur du développement durable guide sa démarche, avec pour objectif la recherche d'une création de valeur responsable à long terme.



Solvac, une société holding riche d'un héritage et d'une expérience.



Solvac, une société holding soucieuse d'accroître la valeur actionnariale à long terme.



Solvac, un partenaire de long terme pour l'avenir de la chimie.

Influencer efficacement la gouvernance et la stratégie à long terme de Solvay et de Syensqo



Encourager Solvay et Syensqo dans toutes leurs initiatives ESG et leurs efforts pour réduire l'impact sur la planète



Soutenir leurs projets de croissance et de création de valeur tout en maintenant des structures de capital saines



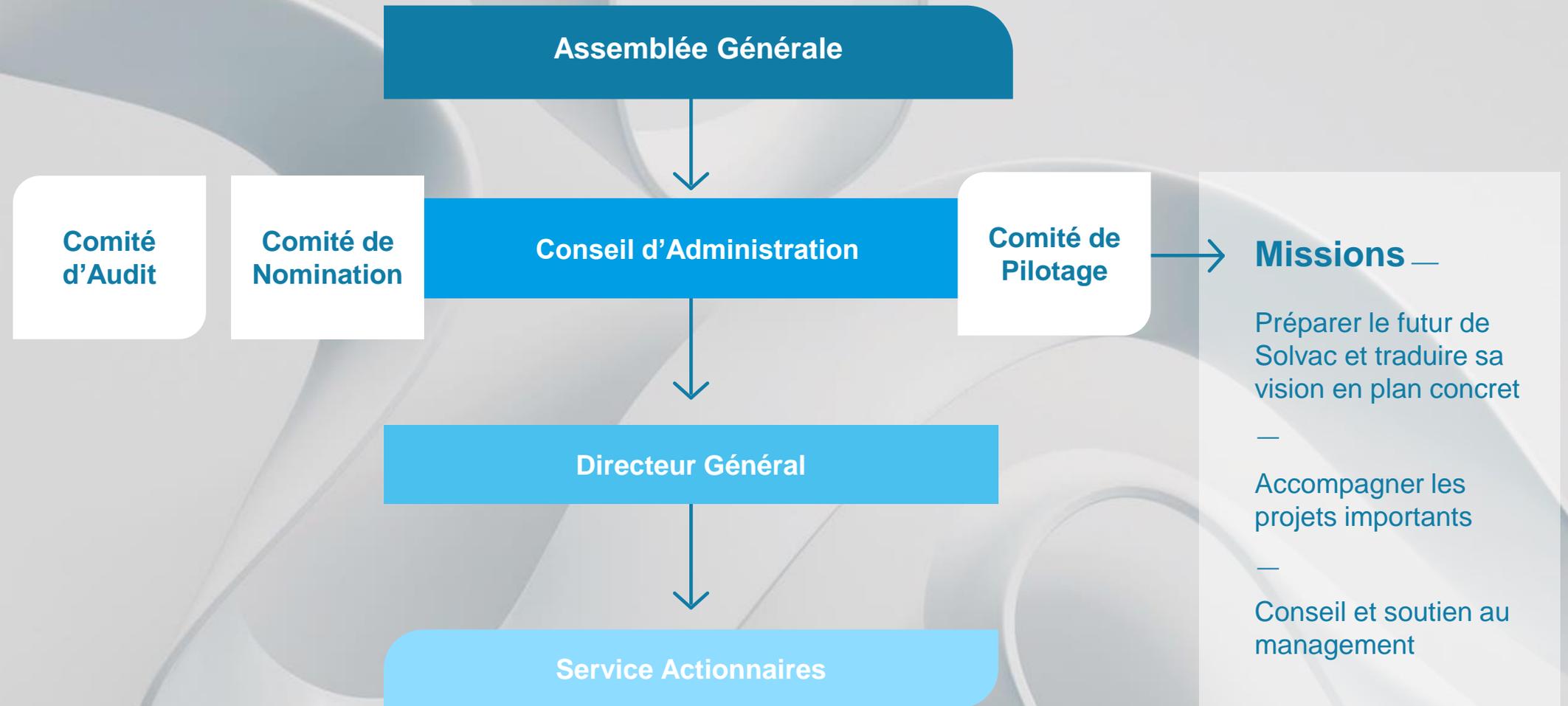
En tant qu'actionnaire de référence, Solvac est le garant des principes et des valeurs qui ont toujours animé les projets de Solvay et de Syensqo



Avec une faible structure de coût et une gestion prudente, l'objectif est d'assurer une politique de dividende stable offrant une rémunération régulière, et si possible en croissance



Gouvernance de Solvac



Solvac

Jean-Marie Solvay

Président du Conseil
d'Administration

Solvac

A portrait of Michel Defourny, a middle-aged man with grey hair, wearing a dark suit, white shirt, and striped tie. He is standing with his arms crossed, looking slightly to the right of the camera. The background is a blurred outdoor setting with greenery and a building.

Michel Defourny

Directeur et
Secrétaire Général

A portrait of Jean-Marie Solvay, a middle-aged man with glasses, wearing a dark suit, a striped shirt, and a patterned tie. He has his arms crossed and is looking directly at the camera. The background is a blurred outdoor setting with a glass and metal structure.

Solvay

Jean-Marie Solvay

Président du Conseil
d'Administration

Solvac

Dr. Ilham Kadri

CEO
Syensqo



Solvac

Jean-Marie Solvay

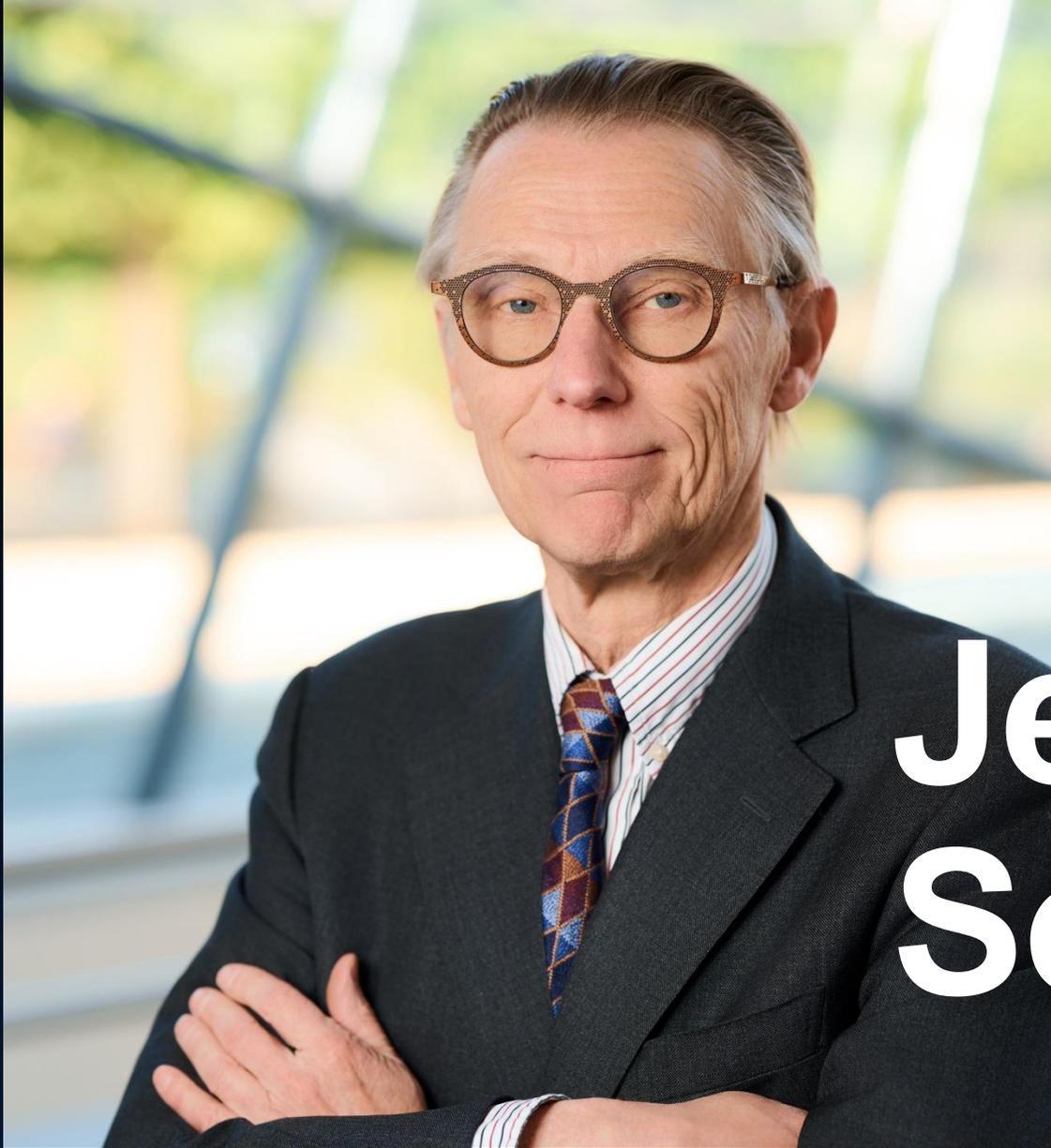
Président du Conseil
d'Administration

Solvac

Philippe Kehren

CEO
Solvay





Solvac

Jean-Marie Solvay

Président du Conseil
d'Administration

Solvac

A portrait of Michel Defourny, a middle-aged man with grey hair, wearing a dark suit, white shirt, and striped tie. He is standing with his arms crossed, looking slightly to the right of the camera. The background is a blurred outdoor setting with greenery and a building.

Michel Defourny

Directeur et
Secrétaire Général

Sujets abordés



ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE AGENDA

1

Faits marquants
de 2024

2

Indicateurs de
performance

3

Résultats et
éléments financiers

4

Ordre du jour
AGO de Solvay et
de Syensqo

5

Q&A

6

Résolutions
à voter

7

Clôture
de l'AGO

Indicateurs de performance 2024

NAV ⁽¹⁾

3 168 m €

- 17 %

Dividende brut

5,81 €/action

Stable

Rendement brut de l'action Solvac

5,86 %

+25%

Cours boursiers

2023

2024

Action Solvac

123



99

- 19 %

Action Solvay

28



31

+ 12,5 %

Action Syensqo

94



71

- 25 %

Décote action Solvac

33,07 %

+ 2,9 pts

Endettement structurel

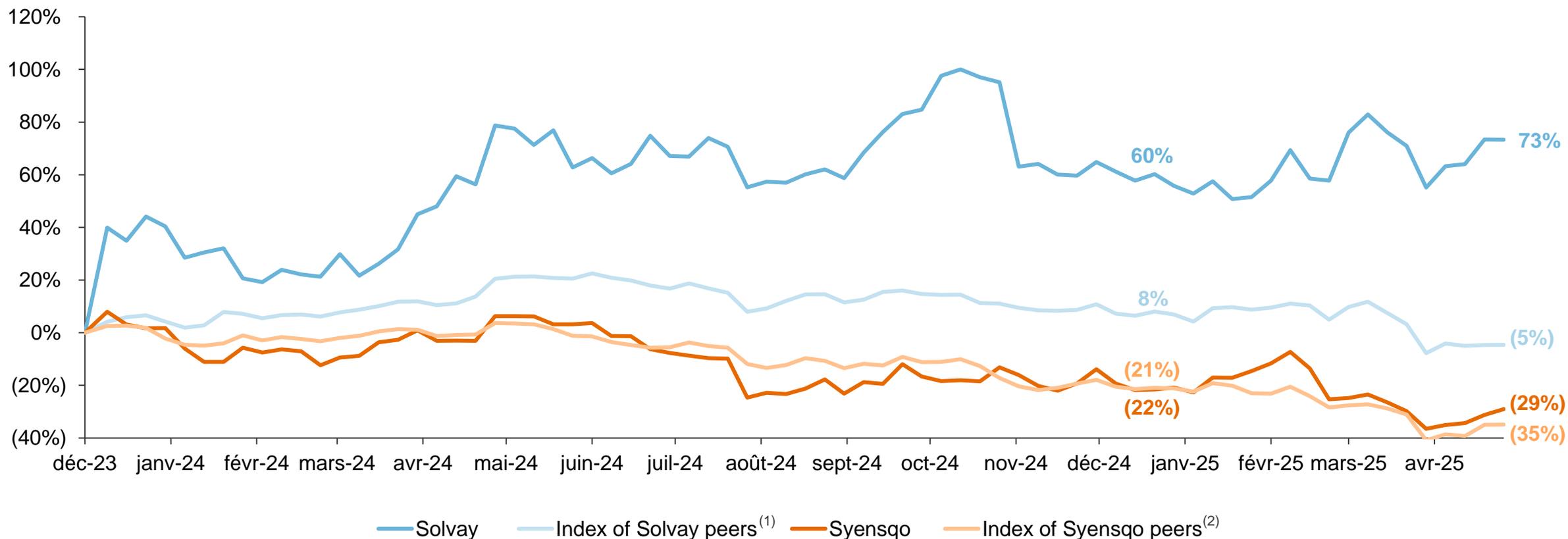
150 m €

Stable

*三

(1) NAV = Net Asset Value = valeur boursière des participations dans Solvay et Syensqo après déduction de l'endettement structurel de 150 MEUR

Cours de bourse de Solvay et de Syensqo depuis le split, comparés à la moyenne de leurs “industry peers”



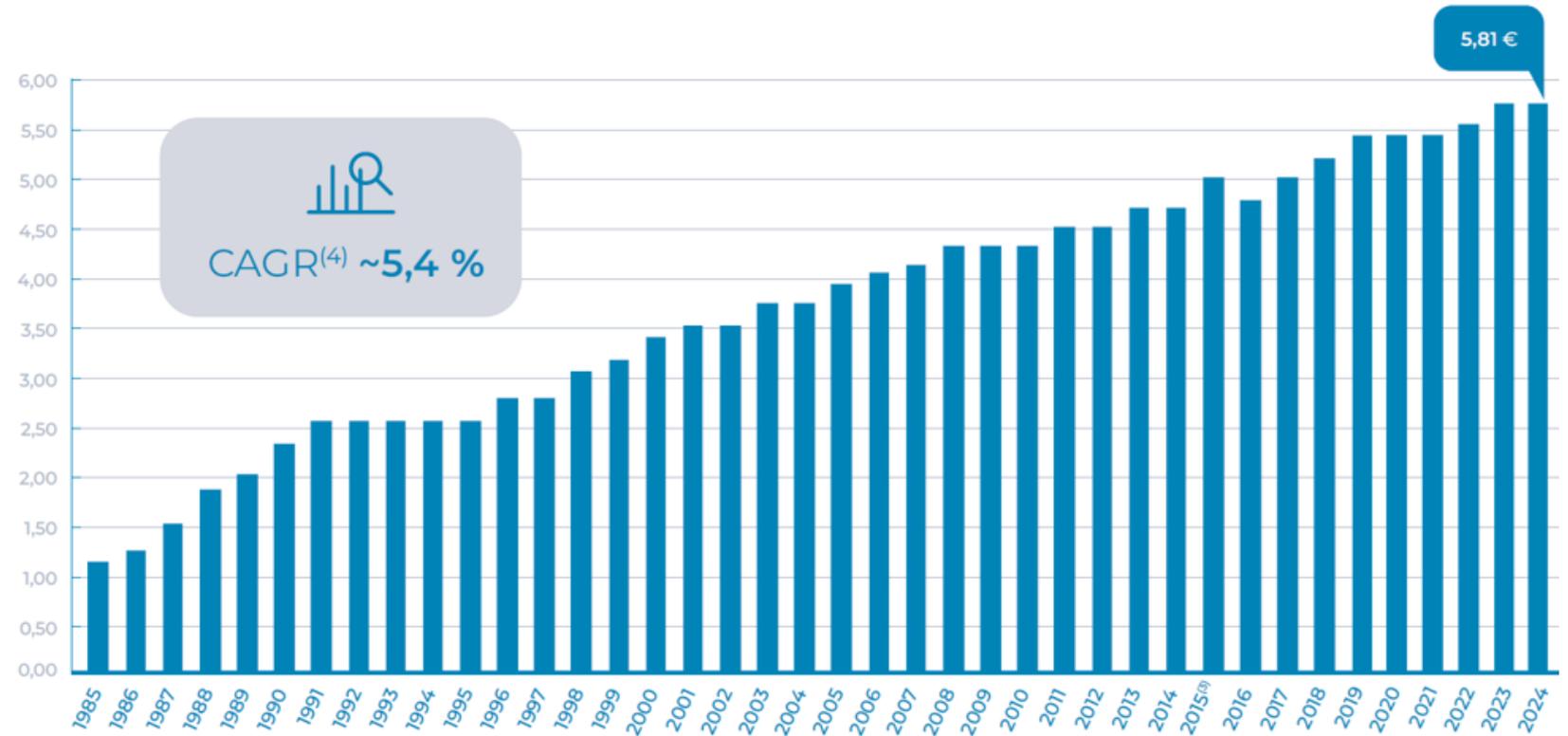
(1) Average of Solvay industry peers: Elementis, Tata Chemicals, Minerals Technologies, Arkema, Imerys, Evonik, Kemira.
 (2) Average of Syensqo industry peers: Akzo, Ashland, Celanese, Clariant, Croda, EMS, Hexcel, Victrex.

Ligne du temps des dividendes 2025 Solvay, Syensqo et Solvac (cash)



* (1) Solde du dividende ex. 2024 soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale
 (2) Sera confirmé avec la publication des résultats du 1^{er} semestre

Évolution des dividendes bruts Solvac en EUR par action ⁽¹⁾ ⁽²⁾



(1) Tenant compte du dividende 2024 soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale

(2) Action ordinaire

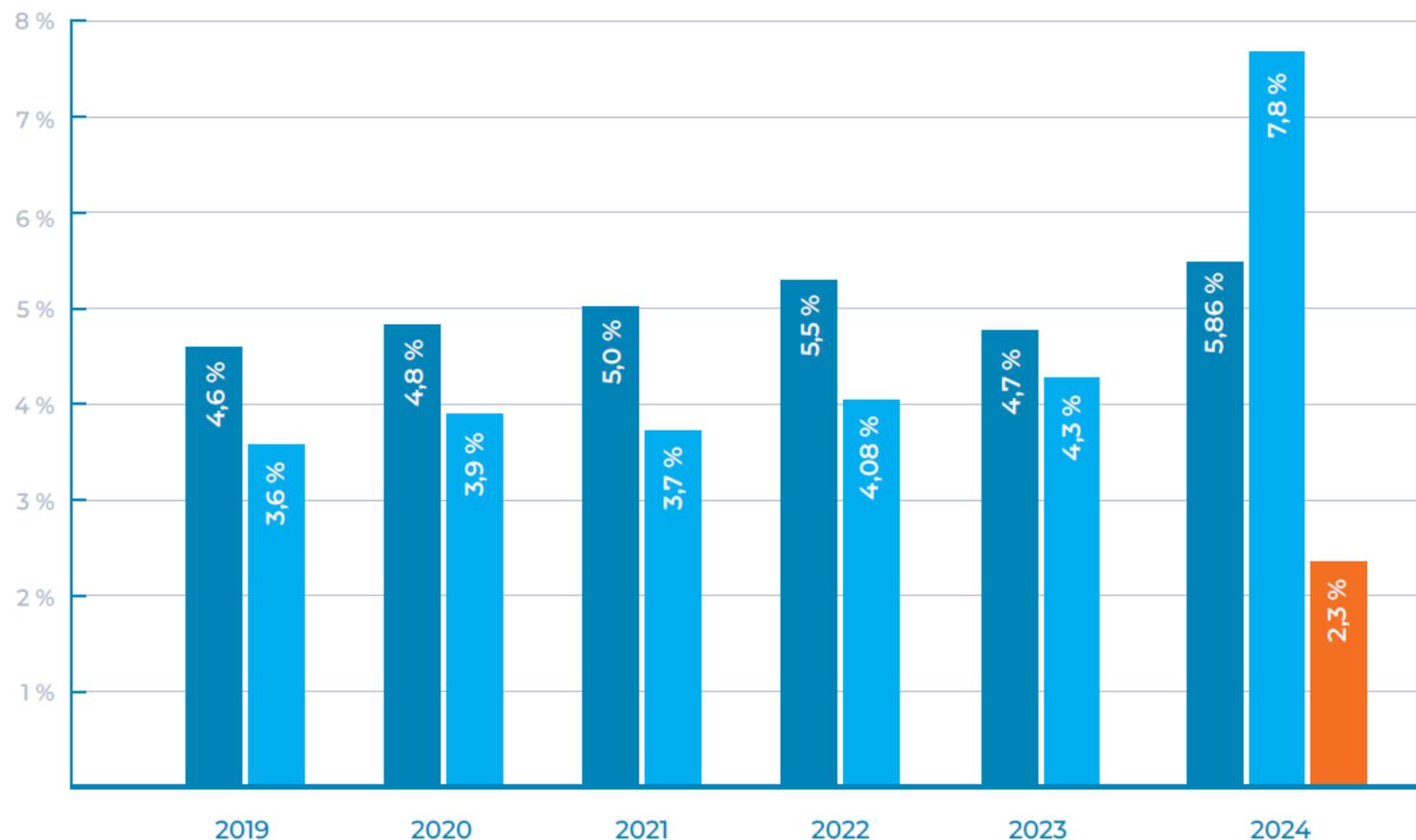
(3) Dividende 2015 effectivement mis en paiement sans tenir compte du coefficient d'ajustement lié à l'augmentation de capital de décembre 2015 (0,898137)

(4) Compounded annual growth



Rendement brut des dividendes Solvac, Solvay et Syensqo ⁽¹⁾

- SOLVAC
- SYENSQO
- SOLVAY



(1) Dividende de l'année par rapport au cours de clôture de l'année

Indicateurs de performance 2024

NAV ⁽¹⁾

3 168 m €

- 17 %

Dividende brut

5,81 €/action

Stable

Rendement brut de l'action Solvac

5,86 %

+25%

Cours boursiers

2023

2024

Action Solvac

123



99

- 19 %

Action Solvay

28



31

+ 12,5 %

Action Syensqo

94



71

- 25 %

Décote action Solvac

33,07 %

+ 2,9 pts

Endettement structurel

150 m €

Stable



(1) NAV = Net Asset Value = valeur boursière des participations dans Solvay et Syensqo après déduction de l'endettement structurel de 150 MEUR

Décote de l'action Solvac par rapport à l'action Solvay (Solvay+Syensqo à partir du 11 décembre 2023) au cours des 10 dernières années (Source: KBC Securities)



Indicateurs de performance 2024

NAV ⁽¹⁾

3 168 m €

- 17 %

Dividende brut

5,81 €/action

Stable

Rendement brut de l'action Solvac

5,86 %

+25%

Cours boursiers

2023

2024

Action Solvac

123



99

- 19 %

Action Solvay

28



31

+ 12,5 %

Action Syensqo

94



71

- 25 %

Décote action Solvac

33,07 %

+ 2,9 pts

Endettement structurel

150 m €

Stable

*三

(1) NAV = Net Asset Value = valeur boursière des participations dans Solvay et Syensqo après déduction de l'endettement structurel de 150 MEUR

Chiffres clés

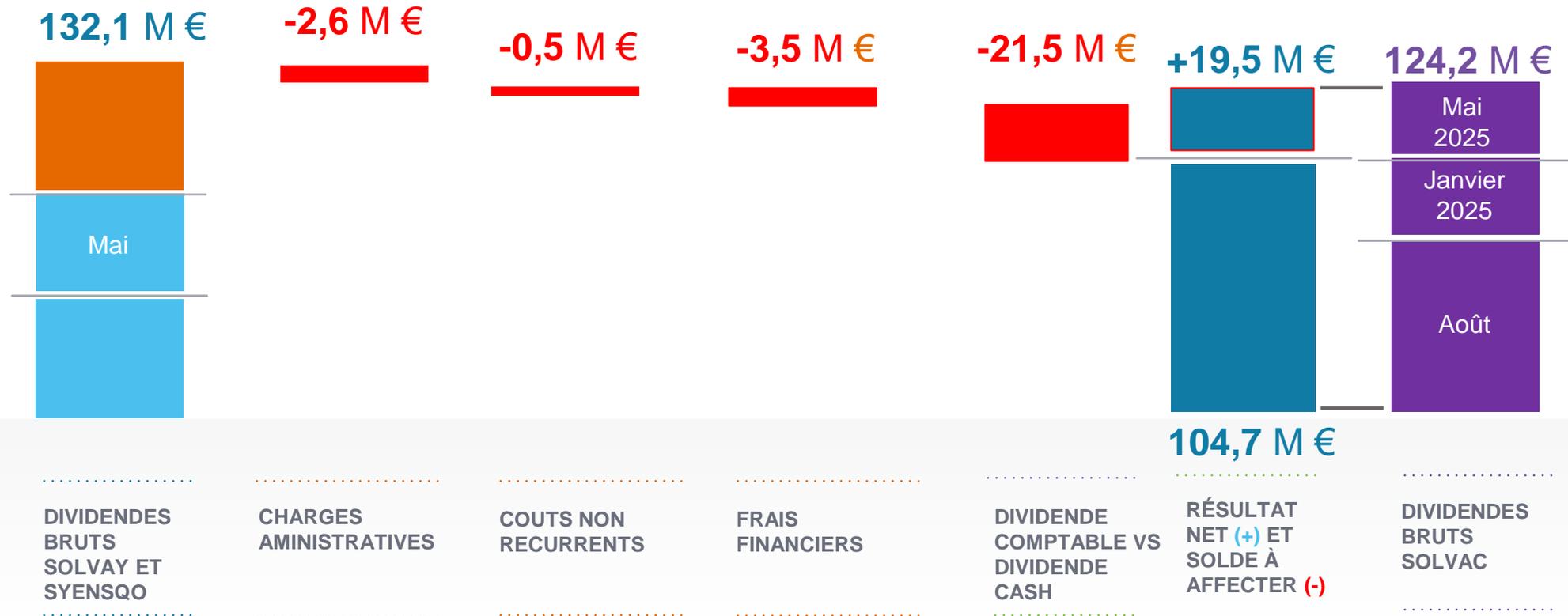
Bilan

		2023	2024
Nombre d'actions Solvac		21.375.033	21.375.033
Nombre d'actions Solvay détenues par Solvac		32.621.583	32.621.583
Idem en %		30,81 %	30,81 %
Nombre d'actions Syensqo détenues par Solvac		32.621.583	32.621.583
Idem en %		30,81 %	31,06 %
Décote en fin de période		30,2 %	33,07 %
Capitaux Propres Solvac	(Mio €)	2.536	2.516
Dette financière Solvac à plus d'un an (1)	(Mio €)	150	150
Actifs immobilisés	(Mio €)	2.698	2.698

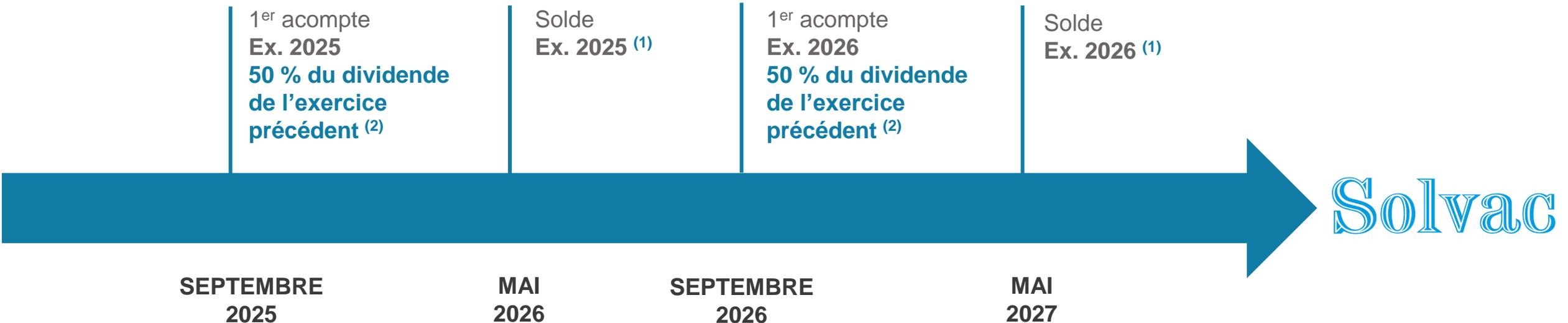


(1) Endettement à plus d'un an par action Solvac en 2024 : 7,02 €

Du revenu cash au dividende Solvac



Ligne du temps des dividendes Solvac (cash) à partir de l'exercice social 2025



- (1) Solde du dividende soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale, sur base des dividendes reçus des participations
- (2) Annoncé avec la publication des résultats du 1^{er} semestre

SYENSQO

Ordre du jour de l'AGO du 6 mai 2025

Résolutions à voter :

1. Prise de connaissance du rapport de gestion exercice 2024
2. Prise de connaissance du rapport du Commissaire exercice 2024
3. Prise de connaissance des comptes consolidés exercice 2024 et rapport du commissaire sur ces comptes
4. Comptes annuels 2024, affectation du bénéfice et fixation du dividende
5. Décharge aux Administrateurs
6. Décharge au Commissaire
7. Approbation du rapport de rémunération
8. Mission au Commissaire pour l'assurance de l'information en matière de durabilité
9. Délégation de pouvoirs



SOLVAC
a voté
« pour »

SOLVAY

Ordre du jour de l'AGO du 13 mai 2025

Résolutions à voter :

1. Rapport de gestion de l'exercice 2024
2. Rapport du Commissaire pour l'exercice 2024
3. Comptes consolidés de l'exercice 2024
4. Comptes annuels 2024, affectation du bénéfice et fixation du dividende
5. Décharge aux Administrateurs
6. Décharge au Commissaire
7. Approbation du rapport de rémunération
8. Politique de rémunération
8. Renouvellement de Mandats
Proposition de renouvellement du mandat de M. Wolfgang Colbert comme Administrateur indépendant pour 4 ans
9. Commissaire
 - a) Renouvellement du mandat du Commissaire
 - b) Renouvellement du mandat de EY concernant l'assurance des informations sur le développement durable
 - c) Fixation des émoluments du Commissaire



SOLVAC
a voté
« pour »

Solvac

Jean-Marie Solvay

Président du Conseil
d'Administration

Solvac

Questions & Réponses



Solvac

Jean-Marie Solvay

Président du Conseil
d'Administration

Solvac

A portrait of Michel Defourny, a middle-aged man with grey hair, wearing a dark suit, white shirt, and striped tie. He is standing with his arms crossed, looking slightly to the right of the camera. The background is a blurred outdoor setting with greenery and a building.

Michel Defourny

Directeur et
Secrétaire Général

Solvac

Jean-Marie Solvay

Président du Conseil
d'Administration

Solvac



Résolutions à voter

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



T
E
S
T

Pensez-vous que les travaux de la E411 seront achevés avant que SOLVAY célèbre son 175^e anniversaire (en 2038) ? _____

Denkt u dat de snelweg bouwplaatsen op de E411 klaar zullen zijn vóór het 175-jarig jubileum van SOLVAY (in 2038)? _____

■



2.

**Approbation des
comptes annuels de
l'exercice 2024 –
Affectation du
bénéfice et fixation
du dividende ____**

**Goedkeuring van de
jaarrekeningen over
het boekjaar 2024 –
Toekenning van winst
en vaststelling van
het dividend ____**



3.

**Approbation du
rapport de
rémunération sur
l'exercice 2024** _____

**Goedkeuring van het
remuneratieverslag
over het boekjaar
2024** _____

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



4.a.

**Décharge aux
Administrateurs pour
les opérations de
l'exercice 2024 _____**

**Kwijting aan de
Bestuurders voor de
verrichtingen van het
boekjaar 2024 _____**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



4.b.

**Décharge au
Commissaire pour
les opérations de
l'exercice 2024 _____**

**Kwijting aan de
Commissaris voor de
verrichtingen van het
boekjaar 2024 _____**



5.

**Changements
apportés à la
politique de
rémunération _____**

**Wijzigingen
in het
beloningsbeleid _____**

SOLVAC

Renouvellement du mandat / Hernieuwing van het mandaat



**Patrick
Solvay** ____



**Savina
de Limon Triest** ____



**Valentine
Delwart** ____

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering

6.a.
(i)

**Patrick
Solvay** —



Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering

6.a.
(ii)

Savina
de Limon
Triest —



Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering

6.a.
(iii)

**Valentine
Delwart** _____



SOLVAC

Nomination / Verkiezing

6.b.

**Tanguy
du Monceau
de Bergendal** —



Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



6.c.

**Confirmation de
Madame Savina de
Limon Triest comme
Administrateur
indépendant _____**

**Bevestiging van
Mevrouw Savina de
Limon Triest als
onafhankelijke
Bestuurder _____**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



6.d.

**Confirmation de
Madame Valentine
Delwart comme
Administrateur
indépendant _____**

**Bevestiging van
Mevrouw Valentine
Delwart als
onafhankelijke
Bestuurder**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



6.e.

**Confirmation de
Monsieur Tanguy du
Monceau de
Bergendal comme
Administrateur
indépendant _____**

**Bevestiging van de
Heer Tanguy du
Monceau de
Bergendal als
onafhankelijke
Bestuurder _____**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.a.

**Renouvellement du
mandat de EY
Réviseurs
d'Entreprise comme
Commissaire,
representee par
Madame Marie-Laure
Moreau _____**

**Verlenging van het
mandaat van EY
Bedrijfsrevisoren als
Commissaris,
vertegenwoordigd
door Mevrouw Marie-
Laure Moreau _____**

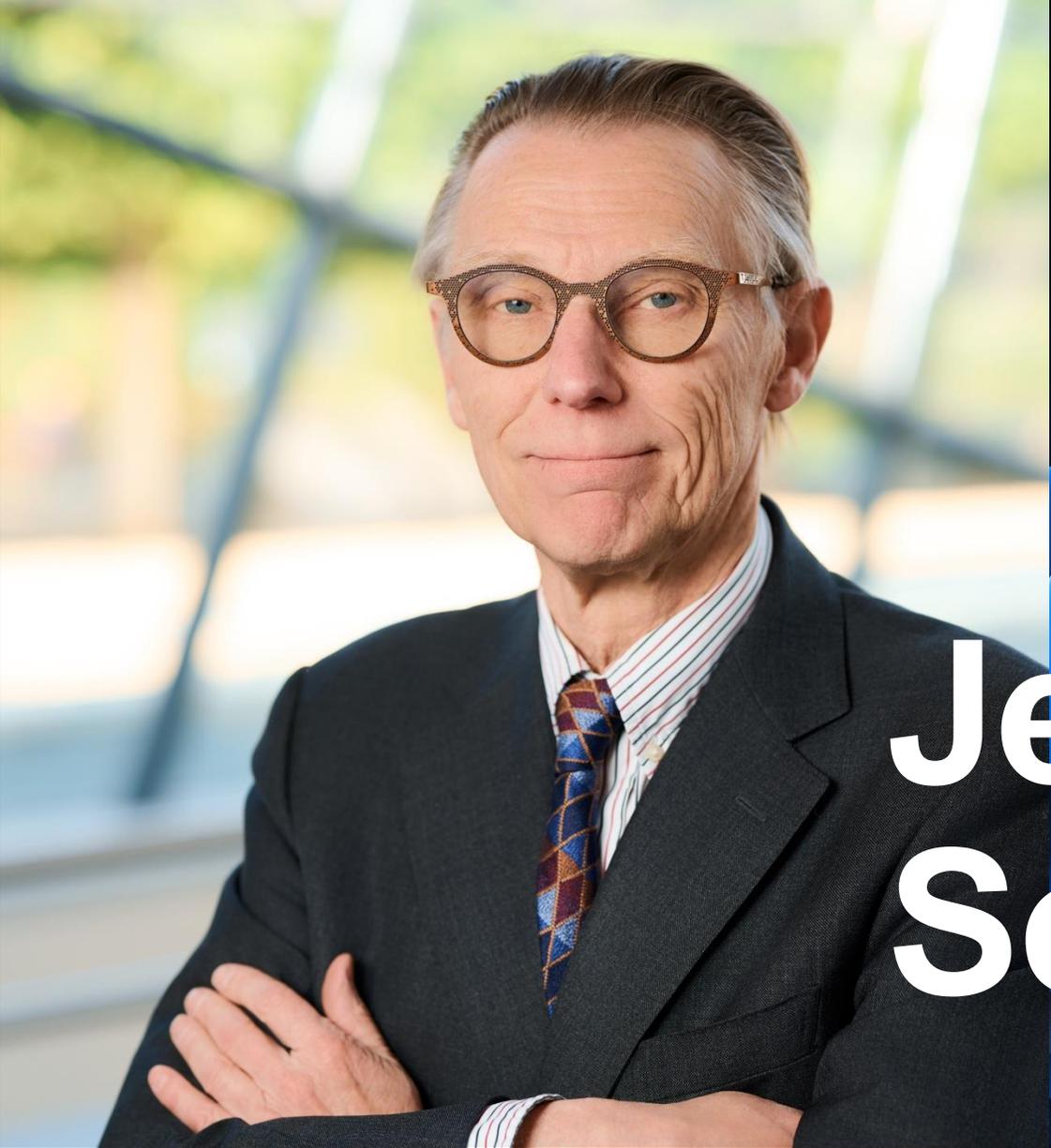
Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.b.

**Fixation des
émoluments du
Commissaire _____**

**Vaststelling van
de emolumenten van
de Commissaris _____**

A portrait of Jean-Marie Solvay, a middle-aged man with glasses, wearing a dark suit, a striped shirt, and a patterned tie. He has his arms crossed and is looking directly at the camera. The background is a blurred outdoor setting with a glass and metal structure.

Solvac

Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de
Raad van Bestuur



Solvac

www.solvac.be