



Progress beyond

For generations to come

Dr. Ilham Kadri

CEO van Solvay

20
23

_Aandeelhouders-
Vergadering
9 mei 2023

1

**_Het overdragen
van solide
prestaties**





Solvay is
156 jaar oud



EBITDA

We behaalden 9,7%

CAGR (organisch)

Versus single digit target (2019-2024)

_Solvay is
159 jaar oud

FCF

We bereiken + 6,1pp

Target: >30% (2019-2024)

_Solvay is
159 jaar oud



ROCE

We bereiken +7,9pp

Target: > 11% (2019-2024)

_Solvay is
159 jaar oud



20
22

performance

_Solvay is
159 jaar oud

€13,4mld

Netto omzet

+25,6% organisch yoy

+24,4% prijzen

+1,3% volumes

_Solvay is
159 jaar oud

€3,2 mld

EBITDA Onderliggend

+28,7% organisch yoy

24,0% EBITDA marge

_Solvay is
159 jaar oud

€1,1mld

Free Cash Flow voortgezette activiteiten

15de kwartaal positieve FCF

FCF-conversie van 34%

_Solvay is
159 jaar oud



16%

ROCE

Nieuw recordniveau

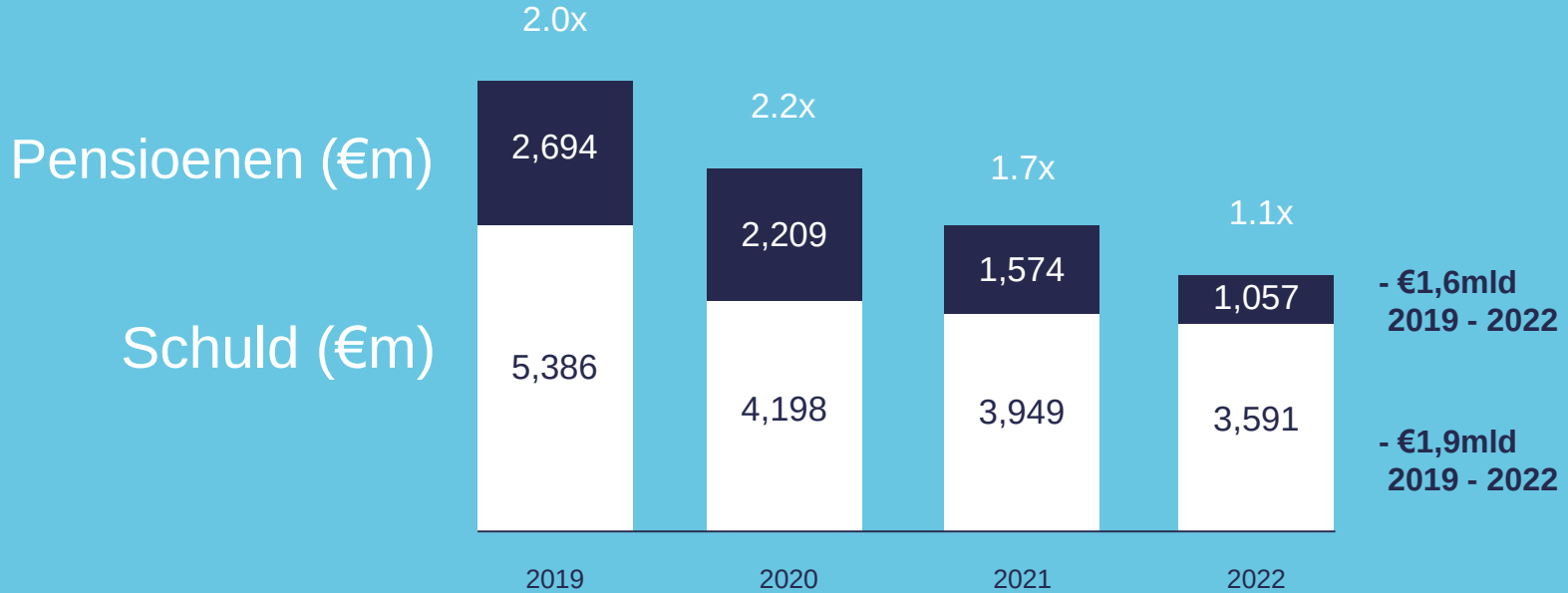
Tegen 11,4% eind 2021 en 8,1% eind 2019

_Solvay is
159 jaar oud



1,1x
Schuld

_Solvay is
159 jaar oud

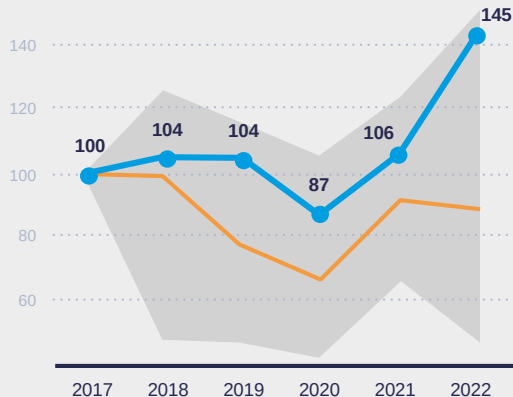


_Solvay is
159 jaar oud



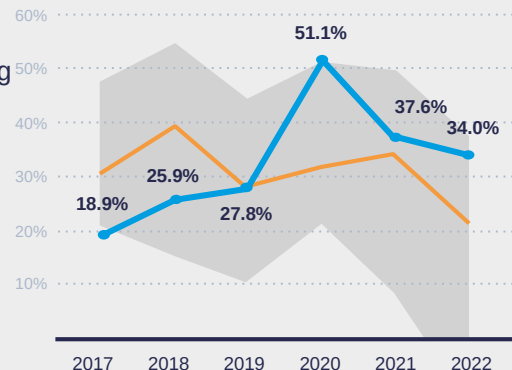
Groei

EBITDA



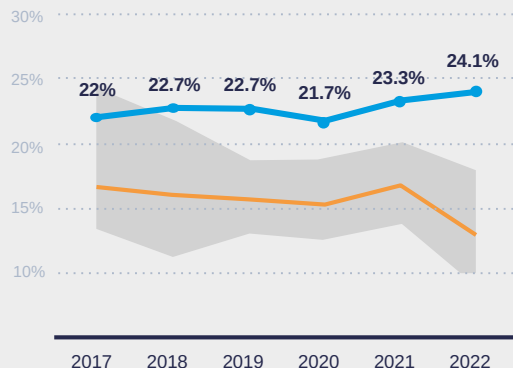
Cash

FCF omrekening



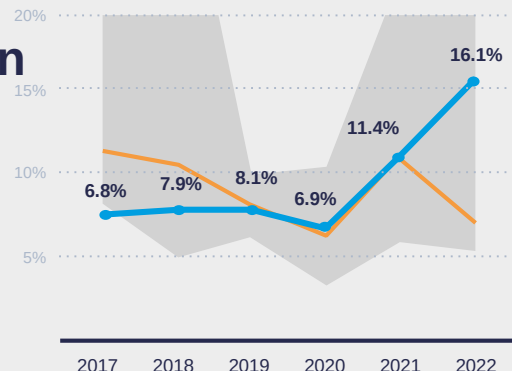
Winst

EBITDA Marge



Rendemen

ROCE



Solvay data: jaarverslagen

Vergelijkbare bedrijven: Akzo Nobel, Arkema, BASF, Clariant, Covestro, DSM, Evonik, Lanxess

Solvay is
159 years

€1 miljard aan
investerings voor
duurzaam groei

_Solvay is
159 jaar oud

1



Een nieuwe PVDF
lijn in China

2



Verhoogde
capaciteit van
natriumbicarbonaat
in Bulgarije

3



Hub voor zeldzame
aardmetalen
in La Rochelle,
Frankrijk



Kw1 - 2023



€3,2mld

Netto omzet



+2%

organisch

€839m

EBITDA
Onderliggend



+22%

organisch

€125m

FCF



>30%

16,7%

ROCE



+4.4pp

vs Kw1 2022

Verbeterde vooruitzichten*

EBITDA

Onderliggend

+2% to -5%
organische groei



Voorheen tussen -3% en -9%

Free cash flow

Voortgezette bedrijfsactiviteiten

~€900 m



Voorheen ~€750 m

_Solvay is
159 jaar oud

≡ * Op organische basis betekent bij constante forex en omvang. De ramingen weerspiegelen onze huidige zichtbaarheid en gaan hier uit van enige belangrijke macro-economische of energiegerelateerde verstoring

2

**_Het overdragen
van de fundamente
van
One Planet**



Solvay One Planet



KLIMAAT

De **uitstoot van broeikasgassen** afstemmen op Parijs

Steenkool uitfaseren

De druk op de **biodiversiteit** verlichten

HULPBRONNEN

Duurzame oplossingen

Circulaire economie

Niet-recupereerbaar **industrieel afval** verminderen

Inname van **zoet water**

LEVENSKWALITEIT

Veiligheid is een prioriteit

Inclusie & Diversiteit

2030, vs. 2018

Met 31% verminderen (-2%/y)

100% bereiken

Met 30% verminderen

65% bereiken vs 50%

15% bereiken vs 7%

Met 30% verminderen

Met 25% verminderen

Streefdoel nul ongevallen

Gelijkheid

Voor midden- en hoger kader

_Solvay is 157 jaar oud

Parijs
akkoord
(2020)

Koolstof-
neutraal tegen
2050
(2021)

Scope 1, 2 & 3
doelstellingen
gevalideerd door
SBTI
(2023)

_Solvay is
159 jaar oud



2x Parijs
bereiken



Vooruitgang

Uitstoot van
broeikasgassen
verminderen (scope 1 & 2)

-19%
(-15% structureel)

Steenkool en
vaste brandstoffen
uitfaseren

-15%

Uitstoot van
broeikasgassen
verminderen (scope 3)

-18%
(structureel)

2030 doelstellingen

-31%

-100%

-24%

_Solvay is
159 jaar oud

20
30



We
Care

We
Dare



Solvay is
159 jaar oud

5 000

werknemers zijn
aandeelhouders

28%

werknemersparticipatie
aan het eerste
aandelenplan voor
werknemers



>642 baby's

hebben geprofiteerd van
Solvay's universele
ouderschapsverlof van 16
weken

_Solvay is
158 jaar oud



Lokale
gemeenschappen

€10
miljoen
geschonken

53
projecten

14
landen

_Solvay is
159 jaar oud

_Devnya hospitaal



€1,5m
om
Oekraïne te
steunen

Solvay is
159 jaar oud

Oekraïne



€2m
Voor gezinnen
en
gemeenschappen
die getroffen zijn
door
overstromingen in
België

_Solvay is
159 years

_Pepinster, Liège,
België, 2021



€500 000
Om
Turkije & Syrië te
steunen

_Solvay,
159 jaar oud

3

_ twee bedrijven
overdragen



From
one Solvay

to two
Solvays

4 jaar radicale transformatie



G.R.O.W.



Verkoop
van
Polyamide
s



Solvay
One Planet



Nieuwe
code van
integriteit



Groeï
platformen



Nieuwe
Leiderschaps
structuur



Investering
in batterijen



Toezegging om
fluorosurfactante
n tegen 2026
geleidelijk af te
schaffen



Doelstellinge
n voor Scope
3 uitstoot

2019

2020

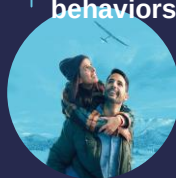
2021

2022

Nieuwe Exco
met nieuwe
mandaat



Nieuwe
Purpose,
waarden,
best
behaviors



Solidarity
Fund



16 weken
co-ouders
verlof



Solvay One
Dignity



Koolstof-
neutraliteit



Loonverschille
n tussen
mannen en
vrouwen
beoordelen en
rekenen



Eerste
employee
share
purchase
plan



Power of Two
project
aanmelding



De splitsing
voorbereiden

tijdens het
zakendoen



MARKTPOSITIE

Soda Ash & Derivatives	#1	Natriumcarbonaat (wereldwijd) Bicarbonaat (wereldwijd)
Peroxides	#1	Waterstofperoxide (wereldwijd)
Silica	#1	Silica voor banden (wereldwijd)
Andere <i>(Coatis, Special Chem)</i>	#1	Coatis (Latijns-Amerika) Zeldzame aardmetalen voor autokatalysatoren (wereldwijd)

€5,5 mld
netto-omzet 2022



**Bouw en
constructie**



Auto



**Voedingsmiddelen
en dranken**



**Gezondheid
& milieu**



Industrieel

Specialty Co



MARKET POSITION

MATERIALS	Speciale polymeren	#1	Hoogwaardige polymeren; leidende positie in thermoplastische composieten Groeiplatformen: batterijen, thermoplastische composieten & groene waterstof
	Composieten	#2 #1	Composieten voor civiele lucht- en ruimtevaart Composieten voor defensie
CONSUMER & RESOURCES	Novecare	#2	Speciale oppervlakteactieve stoffen en polymeren
	Aroma	#1	Smaak- en geurstoffen; natuurlijk vanilline
	Technologieoplossingen Olie & Gas	#1	Mijnbouwreagentia

€7,8 mld
netto-omzet in 2022

Transport
Auto/Luchtvaart

Elektronica

Landbouw

Consumenten

Gezondheidszorg



Progress beyond

For generations

to come



Progress beyond