



Progress beyond

For generations to come

Dr. Ilham Kadri

CEO de Solvay

20
23

Assemblée
Générale des
Actionnaires
9 MAI 2023

1

**_Transmettre
une performance
solide**





_Solvay a
156 ans



EBITDA

Nous délivrons un CAGR

de 9,7% (organique)

Versus un objectif de “single digit” (2019-2024)

_Solvay a
159 ans

FCF

Nous atteignons +

6,1pp

Objectif ➤ 30% (2019-2024)



ROCE

Nous atteignons

+7,9pp
target. → 14% (2019-2024)

Solvay a
159 ans



20
22

performance

_Solvay a
159 ans

€13,4Mld

Chiffre d'affaires

+25,6% organique yoy

+24,4% prix

+1,3% volumes

€3,2Mld

EBITDA Sous jacent

+28,7% organique yoy

24,0% marge d'EBITDA

_Solvay a
159 ans

€1,1Mld

Free Cash Flow activités poursuivies

15ème trimestre positif de FCF

Ratio de conversion de FCF de
34%

16%

ROCE

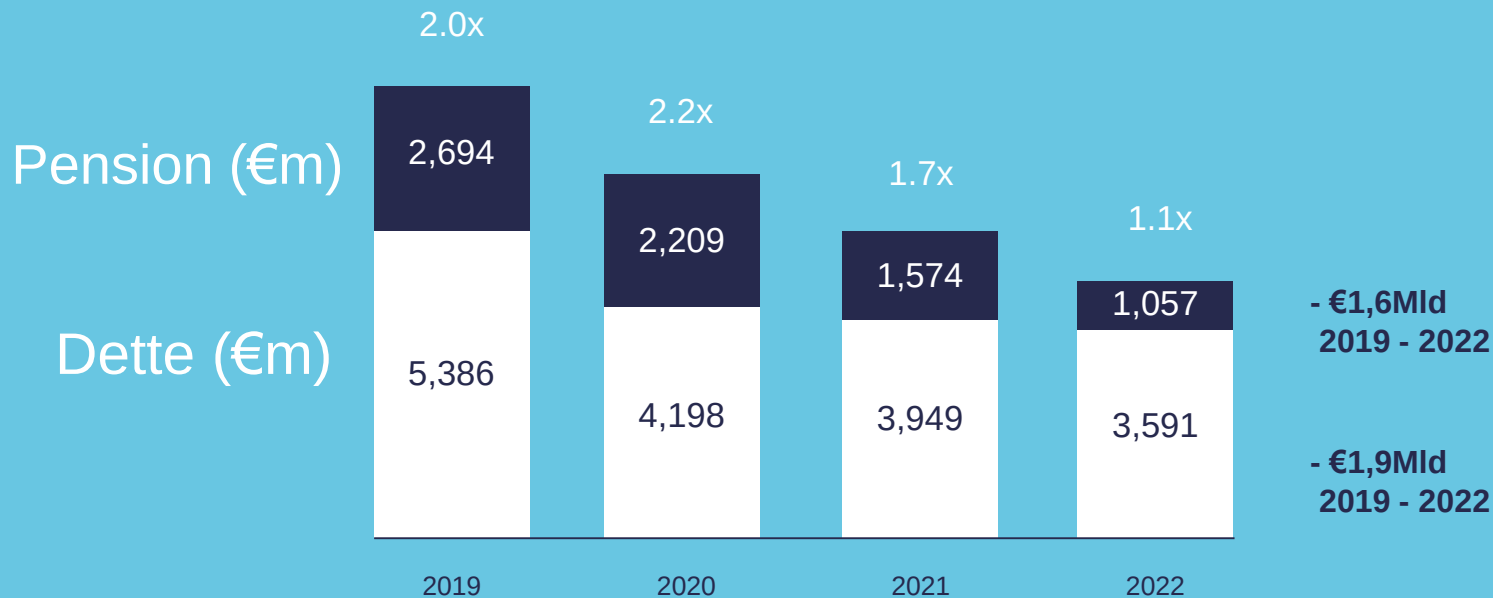
Nouveau record

Comparé à 11,4% fin 2021 et 8,1% fin 2019

_Solvay a
159 ans

1,1x
Dette

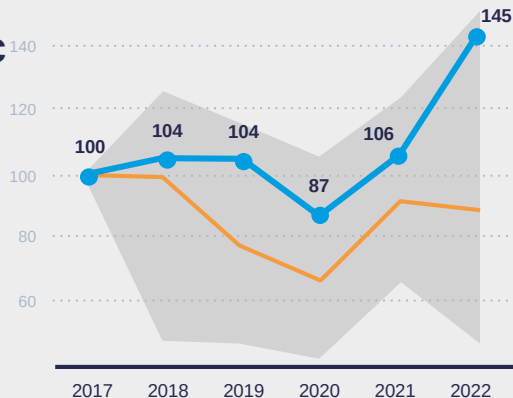
_Solvay,
159 ans





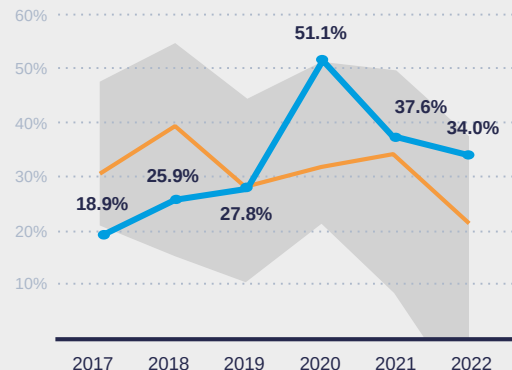
Croissance

e
EBITDA



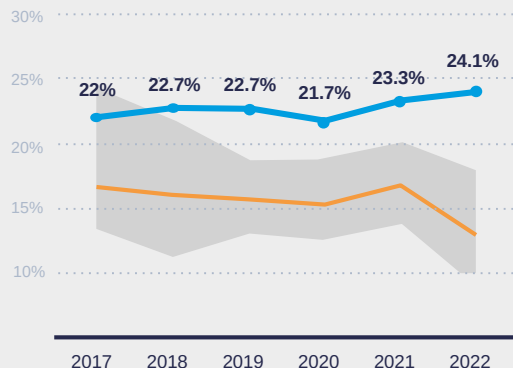
Cash

Conversion FCF



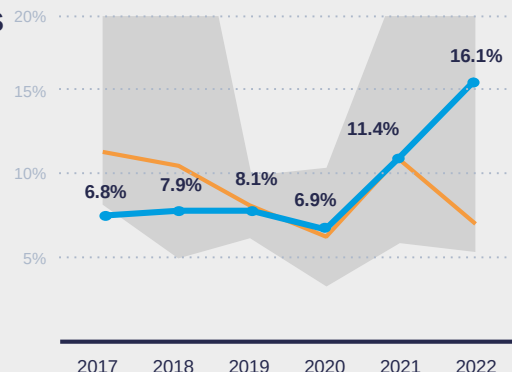
Profit

Marge d'EBITDA



Rendements

ROCE



€1 milliard
d'investissements pour une
croissance durable

1



**Une nouvelle
ligne de PVDF
en Chine**

2



**Augmentation de
la capacité de
production de
bicarbonate de
sodium
en Bulgarie**

3



**Pôle Terres Rares
à La Rochelle,
France**



T1 - 2023



€3,2mld

Net Sales



+2%

organique

€839mln

EBITDA
sous-jacent



+22%

organique

€125mln

FCF



>30%

16.7%

ROCE



+4.4pp

vs Q1 2022

Outlook upgraded*

EBITDA

sous-jacent

+2% to -5%
Croissance organique



Auparavant entre -3% et -9%

Free cash flow

Activités poursuivies

~€900 m



Auparavant ~€750 m

2

**_Transmettre
nos fondations
One Planet**



Solvay One Planet



2030 , vs. 2018

CLIMAT

Aligner les **émissions de GHG** avec l'Accord de Paris

Abandon du **charbon**

Réduire les pressions négatives sur la **biodiversité**

Réduire de 31% (-2%/y)

Atteindre 100%

Réduire de 30%

RESSOURCES

Augmenter la part de **Solutions durables**

Augmenter la **circularité**

Réduire les **déchets industriels** non récupérables

Réduire la consommation **d'eau potable**

Atteindre 65% vs 50%

Atteindre 15% vs 7%

Réduction de 30%

Réduction de 25%

BETTER LIFE

Sécurité: priorité

One Dignity: DEI

Objectif zero accident

Parité

pour le mid & senior management

_Solvay a 157 years old

Accord de Paris
(2020)

Neutralité
Carbone
d'ici 2050
(2021)

Objectifs scope 1,
2 & 3
validés par SBTi
(2023)



Atteindre
2x l'accord de
Paris



Progrès

Réduire les émissions de
GES (scope 1 & 2)

-19%
(-15% structurel)

Phase out coal
solid fuels

-15%

Reduce our GHG
scope 3 emissions

-18%

Objectifs 2030

-31%

-100%

-24%

_Solvay,
159 ans

20
30



We
Care

We
Dare



Solvay,
159 years old

5 000

employees are
shareholders

28%

employee participation
to
the first employee
share plan



>642 babies

have benefited from
Solvay's universal 16-week
parental leave

_Solvay,
158 years old



Communautés
locales

€10
millions
donnés



53

projets



14

pays

_Solvay is
159 years old

_Devnya hospital



€1,5m
Pour
soutenir
l'Ukraine

Solvay is
159 years old

Ukraine



€2m

Pour les familles et
les communautés
touchées par les
inondations en
Belgique

Solvay is
159 years old

Pepinster, Liège,
Belgique, 2021



€500,000
pour soutenir
la Turquie et la Syrie

_Solvay is
159 years old

3

_Transmettre
deux
compagnies



From
one Solvay

to two
Solvays

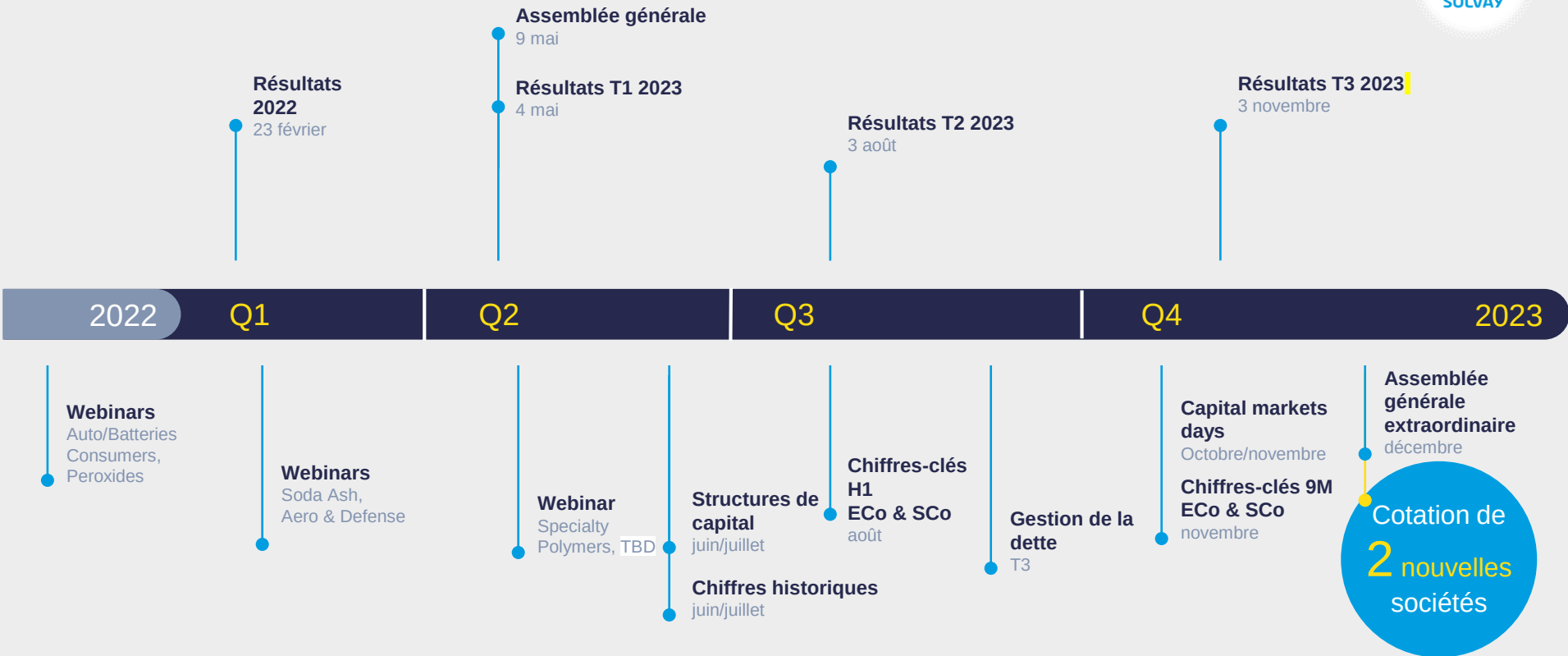
4 années de transition radicale





**Preparing
the split**

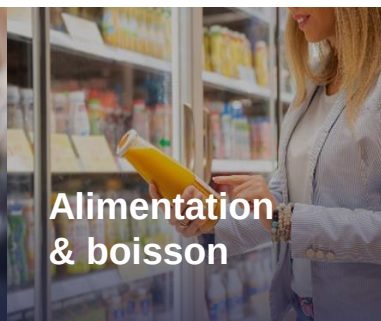
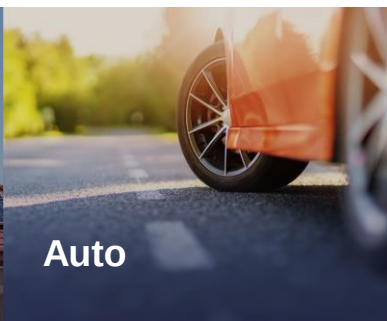
**while
conducting
business**



POSITION SUR LE MARCHÉ

Soda Ash & Derivatives	#1	Soda Ash (global) Bicarbonate (global)
Peroxides	#1	Peroxide d'hydrogène (global)
Silica	#1	Silica pour les pneus (global)
Autres (Coatis, Special Chem)	#1	Coatis (Amérique Latine) Terres rares pour les catalyseurs automobiles (global)

€5,5Md
2022 Chiffre
d'affaires



POSITION SUR LE MARCHÉ

MATERIALS	Specialty Polymers	#1	Polymères haute performance ; position de leader dans les composites thermoplastiques Plateformes de croissance: Batteries, Composites thermoplastiques & Hydrogène vert, Matières renouvelables et biotechnologies
	Composites	#2 #1	Composites pour l'aéronautique civil Composites pour la défense
CONSUMER & RESOURCES	Novecare	#2	Surfactants de spécialités et polymères
	Aroma	#1	Arômes et parfums ; Vanilline naturelle
	Technology solutions Oil & Gas	#1	Réactifs miniers

€7,8Md

Chiffre d'affaires
2022

Transport
Auto/Aero

Electroniques

Agriculture

Consommateurs

Santé



Progress beyond

For
generations

to come



Progress beyond