



Solvac

Gewone Algemene Vergadering

10 Mei 2022



Solvac



**Jean-Marie
Solvay**

Voorzitter van de
Raad van Bestuur



Solvac



**Michel
Defourny**

Directeur en
Secretaris Generaal



Solvac



**Jean-Marie
Solvay**

Voorzitter van de
Raad van Bestuur



Solvac



**Dr. Ilham
Kadri**

Voorzitter van het directiecomité
en CEO Solvay



10 MEI 2022

Progress beyond

Aandeehoudervergadering

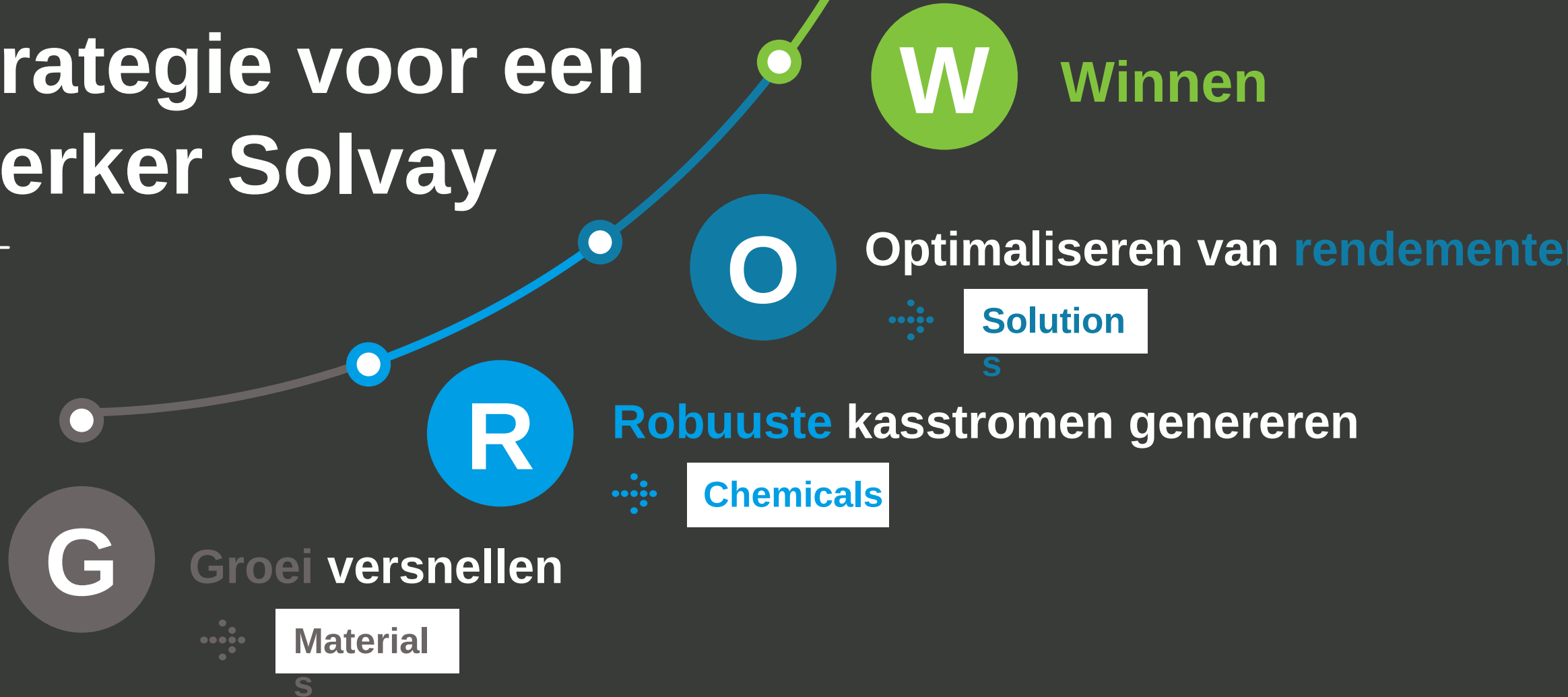
SOLVAC AANDEELHOUDER- SVERGADERING 2022

Dr. Ilham Kadri

VOORZITTER VAN HET UITVOEREND COMITÉ & CEO



G.R.O.W.- strategie voor een sterker Solvay



Een radicale transformatie in slechts 3 jaar



G.R.O.W.



Verkoop van
Polyamides



Solvay
One Planet



Nieuwe
integriteits-
code



Groeiplatformen

- EV-batterijen
- Thermoplastische composieten
- Groene waterstof
- Hernieuwbare materialen & biotechnologie (2022)



Nieuwe
leiderschaps-
structuur



CO2-
neutraliteit



Investerings
in batterijen

2019

2020

2021

2022

Nieuw uitvoerend
comité met
nieuw mandaat



Nieuwe Purpose,
waarden, beste
gedrag



Solidariteitsfond
s



16 weken
ouderschaps-
verlof



Solvay One
Dignity



Aandelenplan
voor
werknemers



Loonverschillen
tussen mannen
en vrouwen meten
en wegwerken



Strategische
doelstellingen
eerder bereikt
dan gepland



Doelstellingen 3 jaar eerder bereikt dan gepland

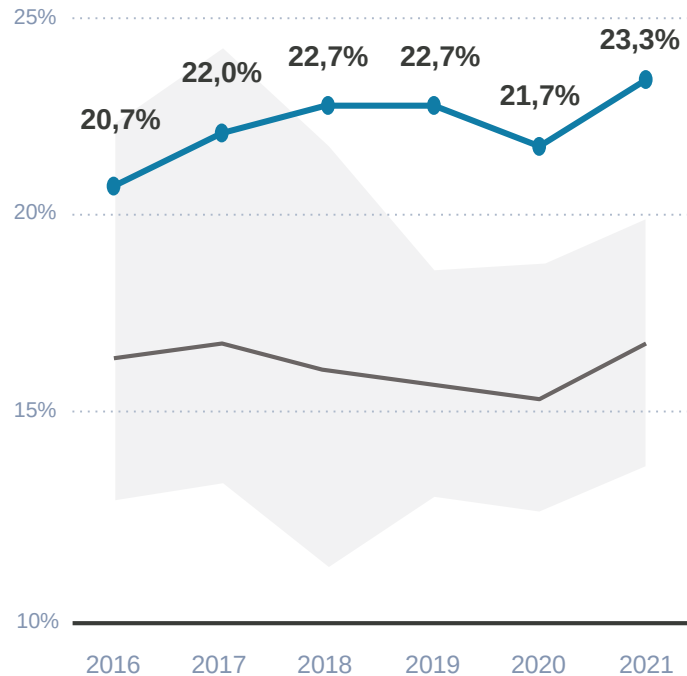
	Doelstellingen voor 2020-2024 <i>Per nov-2019</i>	Prestaties 2021 <i>Totaal sinds 2019</i>	Scorekaart
Onderliggende EBITDA- groei 2020-2024	Circa 5% / Gemiddelde groei op jaarbasis 	8% org. vs. 2019 27% org. vs. 2020	+4% CAGR in '19-'21
Vrije- kasstroomconversie	+30% tegen 2024 	37,6%*	>30% sinds 2020 3 jaar eerder dan gepland
ROCE	+11% tegen 2024 	11,4%	>11% 3 jaar eerder dan gepland
Kostenreductie- programma's	+€350 mln (naar boven bijgesteld tot €500 mln)** 	€390 mln Structureel 2020-2021	+40 mln boven initiële doelstelling ~80% van verhoogde doelstelling bereikt
Balans	Verlaging van schuld- en pensioenkosten 	Verlaging met €2,7mrd	-33% Hefboomratio 1,7x

* Totale vrije kasstroom naar de aandeelhouders: 2019-21: €2,4 miljard ** Originele doelstelling vastgesteld in 2020 en naar boven bijgesteld tot €500 miljoen tegen 2024

Sterker leiderschap door realisatie van financiële doelstellingen

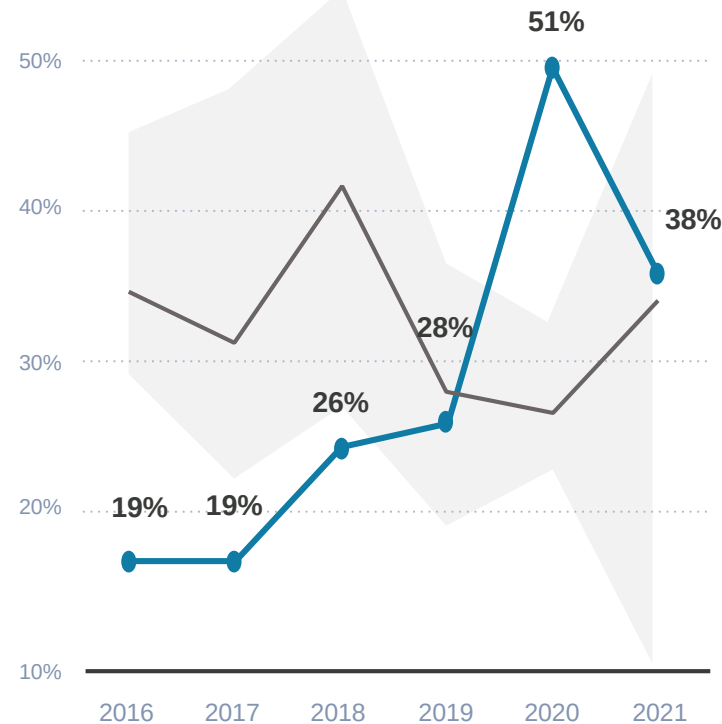
Winst

EBITDA-marge



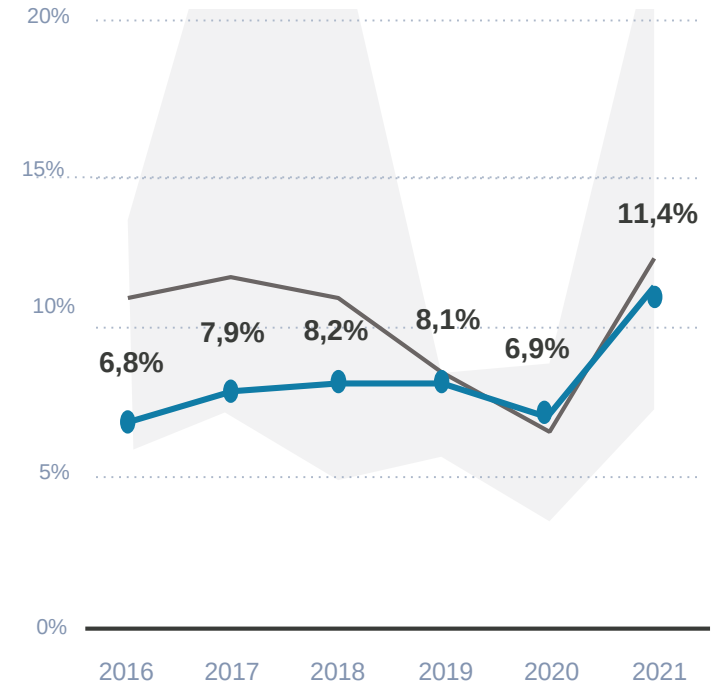
Kasstroom

Vrije-kasstroomconversie



Rendement

ROCE



Gegevens van Solvay zoals door Solvay gerapporteerd

Beschouwd als sectorgenoten: Akzo Nobel, Arkema, BASF, Clariant, Covestro, DSM, Evonik, Lanxess

Gegevens van sectorgenoten afkomstig van Nasdaq IR Insights / Factset

Solvac

2021: een jaar van records



Netto-omzet

€ **10,1** mrd

+12% volumes,
+5% prijs
+4,4 vs 2019*

Underlying EBITDA

€ **2 356** mln

EBITDA marge 23,3%

+27% organisch j-o-j
+8% vs 2019*

ROCE

Return on capital
employed

11,4%

8,1% in 2019

Vrije kasstroom

Voortgezette
bedrijfsactiviteiten

€ **843** mln

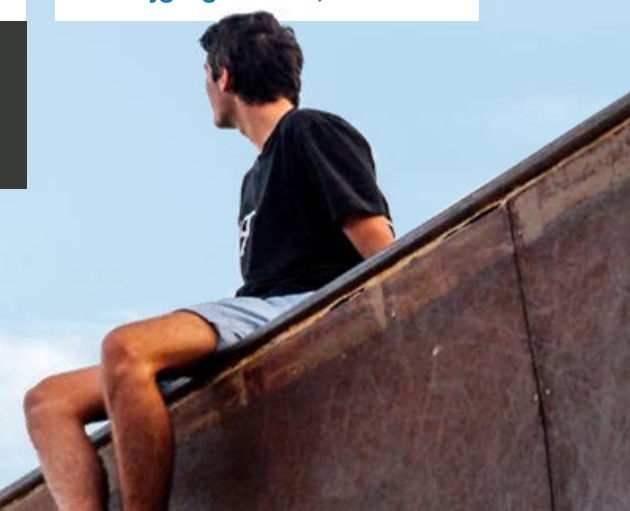
Vrije-
kasstroomconversie
37,6%

Dividend

€ **3,85**

Stijging met €0,10

* Op basis van vergelijkbare perimeter ('scope') en wisselkoersen



KW1 2022: meer nieuwe records



**Netto
omzet**

€ 3,1 mld

+26% organic vs KW1 21

**Onderliggende
EBITDA**

€ 712 mln

+20.1% organic vs Kw1

**23,3%
EBITDA-marge**

ROCE

12,3%

**Vrije
kasstroom**

€ 216 mln

**3 jaar op rij positieve
vrije kasstroom**



Vooruitzichten voor 2022 naar boven bijgesteld



EBITDA

onderliggend

5 tot 8%
organische groei

Vrije

kasstroom*

voortgezette bedrijfsactiviteiten

+€650 mln

voorheen circa 5%

* Vooruitzichten voor het hele jaar gehandhaafd ondanks de opschorting van dividenden van Rusvinyl

Van financiële resultaten naar resultaten op het gebied van duurzaamheid



Solvay
Citizen Day
2021

Solvay One Planet: brede en sterke vooruitgang

	Doelstellingen	2021	Vooruitgang t.o.v. 2018	Opmerkingen	Doelstellingen voor 2030
KLIMAAT	Uitstoot van broeikasgassen afstemmen op het Akkoord van Parijs en SBTi (Mt)	11 Mt	-14% -11% structureel	Meer dan Akkoord van Parijs	Reductie met 30% (-2,5%/jaar)
	Steenkool uitfasen waar hernieuwbare energiebronnen beschikbaar zijn (PJ)	27 (1 fabriek stopt met steenkool)	-18% (petajoule)	Rheinberg in 2020, Dombasle in 2021, Devnya in 2022	100% realiseren
	De negatieve druk op de biodiversiteit verlichten (joj)	-13%	-24%	Landschapsherstel groeve van Torrelavega Cuchia (CEFIC-prijs), WHC-Gold Certification voor Paulinia, natuurgebied Santa Lucia	Reductie met 30%
HULPBRONNEN	Meer duurzame oplossingen (% van de omzet van de Groep)	53%	+3 pp	Solef® PVDF, Addibond™, Actizone™, SOLVAir® Marine	65% realiseren
	Circulaire economie versnellen (% van de omzet van de Groep)	5%	+1 pp	Silica HDS, RhodiaSolv IRIS, Amodel Bios, Natural Vanillin, Augeo Green Solvent	Meer dan verdubbelen
	Niet-recupereerbaar industrieel afval verminderen (kt)	58 kt	-34%	45 projecten opgestart	Reductie met 30%
	De inname van zoet water beperken	315 Mm³	-5%	71 projecten opgestart	Reductie met 25%
LEVENSKWALITEIT	Veiligheid door te streven naar nul ongevallen (indicator RIIR*)	0,43	-16%	Actieplan voor globalisering van bijna-ongevallen	Streven naar nul
	Diversiteit, gelijkheid en inclusie versnellen Pariteit in midden- en topmanagement	25%	+1,3 pp	9 doelstellingen van Solvay One Dignity	Reductie met 50% tegen 2030
	Vaderschapsverlof verlengen	Geïmplementeerd	Gerealiseerd	16 weken voor alle co-ouders, ongeacht geaardheid, sinds januari 2021	16 weken sinds 2021

Sterke geloofsbrieven: erkenning van onze vooruitgang op klimaatgebied



MSCI
ESG RATINGS

Rating **AA**
(schaal AAA tot CCC)

ISS ESG 

Rating **B**
Prime company

ecovadis

Top 1%



Reporting Matters
In de top 10



#6/40 in de sector



A-
Schaal A tot D



Erkenning op het gebied van
biodiversiteit



FTSE4Good

Lid van FTSE4Good

Nordea

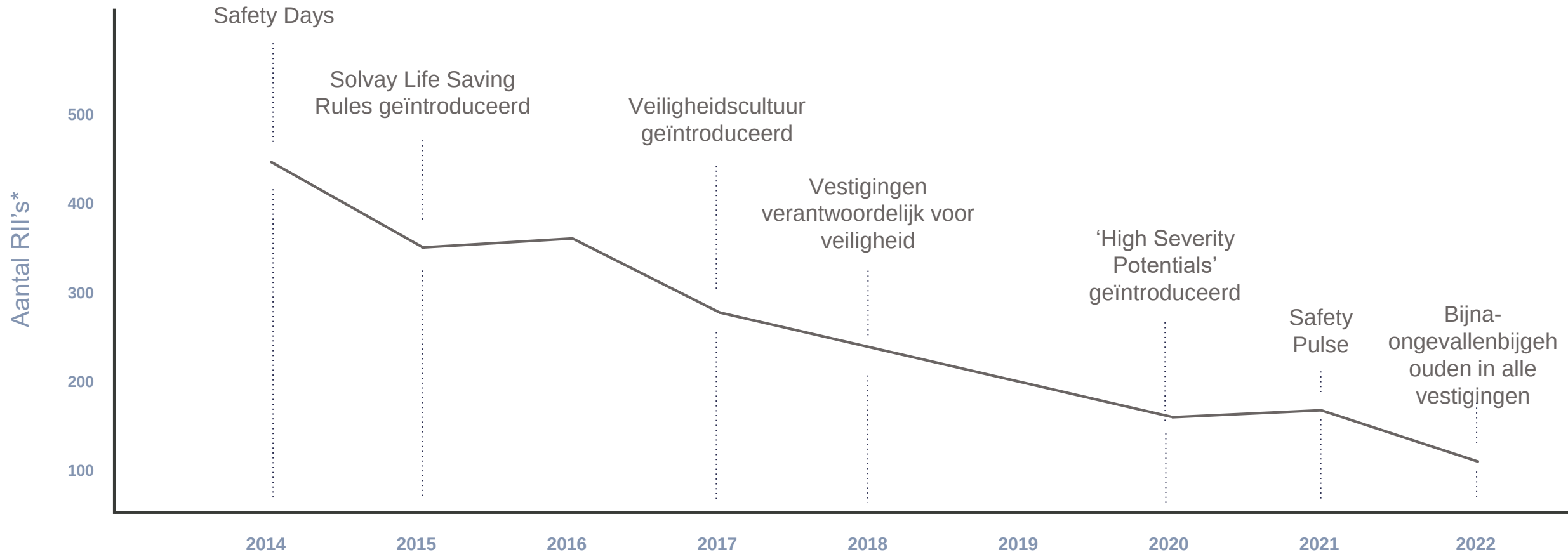
1's Global Climate
Engagement fund



We Care
and
We Dare



Gezondheid en veiligheid blijven onze eerste prioriteit



*MTA's omgerekend naar RII door vermenigvuldiging met factor 4,6 (op basis van de reële ratio vanaf de tweede helft van 2020)

Verantwoord kapitalisme hielp 7000 gezinnen



€8,1 mln



30
projecten

24
landen

€2 mln voor de watersnood
van 2021 in Europa en China

“

*Dit getuigt van een
coherente en sociaal
verantwoorde aanpak
van het management
van Solvay ...*

| Deutsche Bank

Oekraïne: wij staan achter alle mensen



Ondersteuning van
onze collega's en
hun gezinnen



Donatie van Solvay
Solidarity Fund aan
het Internationale
Rode Kruis



Verdubbeling van
donaties
van individuele
werknemers

Wij doen ons deel



**Alle directe
zaken in
Rusland
opgeschort**

**Dividend-
uitkering
en nieuwe
investeringen
van joint
venture
opgeschort**

Programma Solvay Cares

16

weken
ouderschapsverlof
voor iedereen

200

baby's die van
hun vaders konden
genieten in 2021

“

*Dit is een grote
verandering in onze
generatie: vaders kunnen
meer aanwezig zijn. Dit
maakt nu ook deel uit van
de cultuur van de Groep.*

Arnaud Jacquet,
Government Affairs, Frankrijk



“

*Ik ben dankbaar voor het
verlengde vaderschaps-
verlof. Het vergemakkelijkt
de zaken en biedt meer
zekerheid, zodat we onze
immense vreugde volop
kunnen beleven.*

Joao Pancotto,
Novecare, Latijns-Amerika



Menselijke waardigheid staat voorop



80%

van de werknemers
heeft het gevoel
zichzelf te kunnen
zijn op het werk

48%

vrouwen in het
Senior Leadership
Team

7

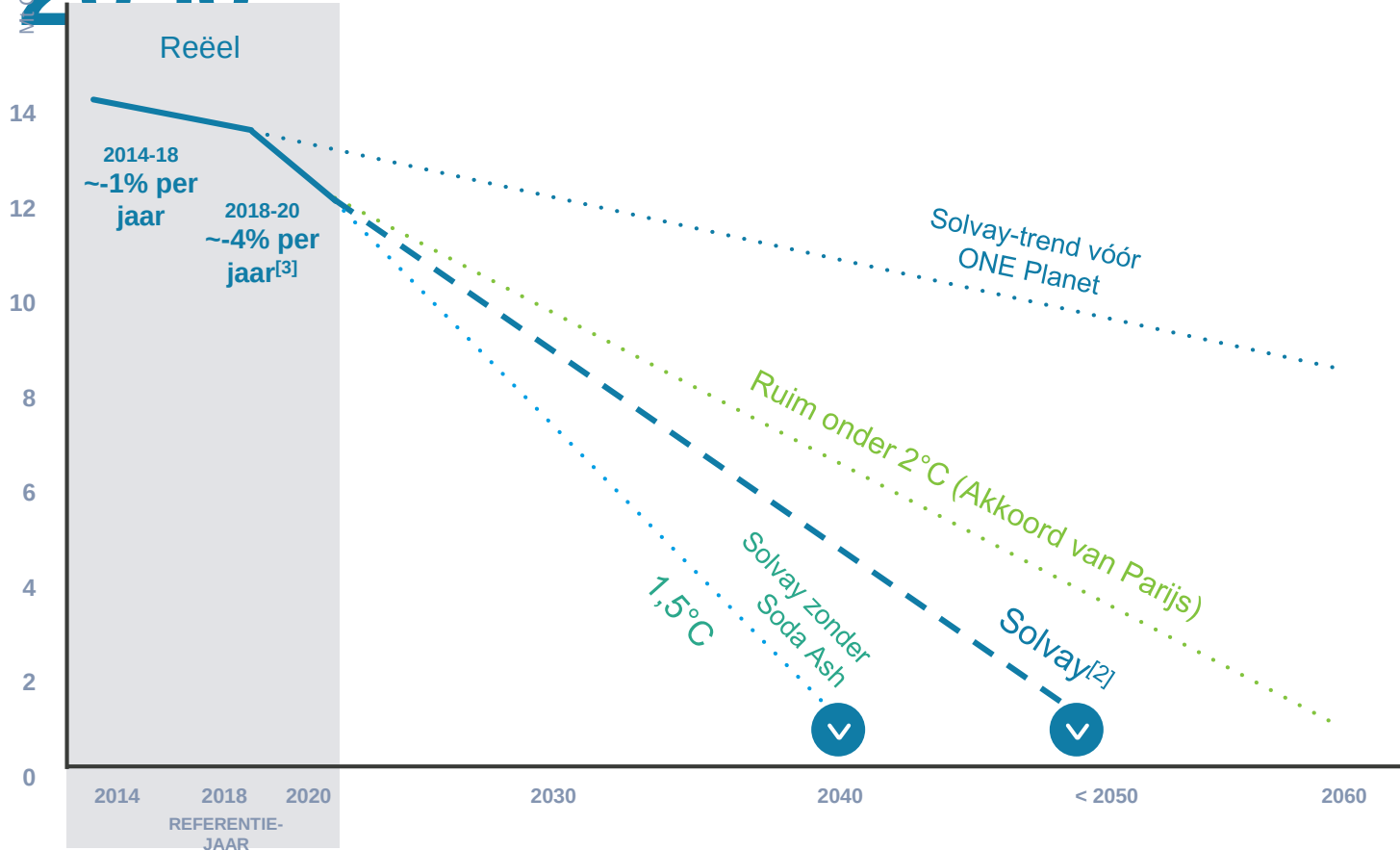
Employee
Resource
Groups



Onze thuis Onze planeet



Nieuwe ambitie inzake koolstofneutraliteit^[1] vóór 2050



ONZE ENGAGEMENTEN



Akkoord van Parijs

2020



Koolstofneutraliteit vóór 2050

2021



Scope 3 SBTI-doelstellingen worden nog meegedeeld

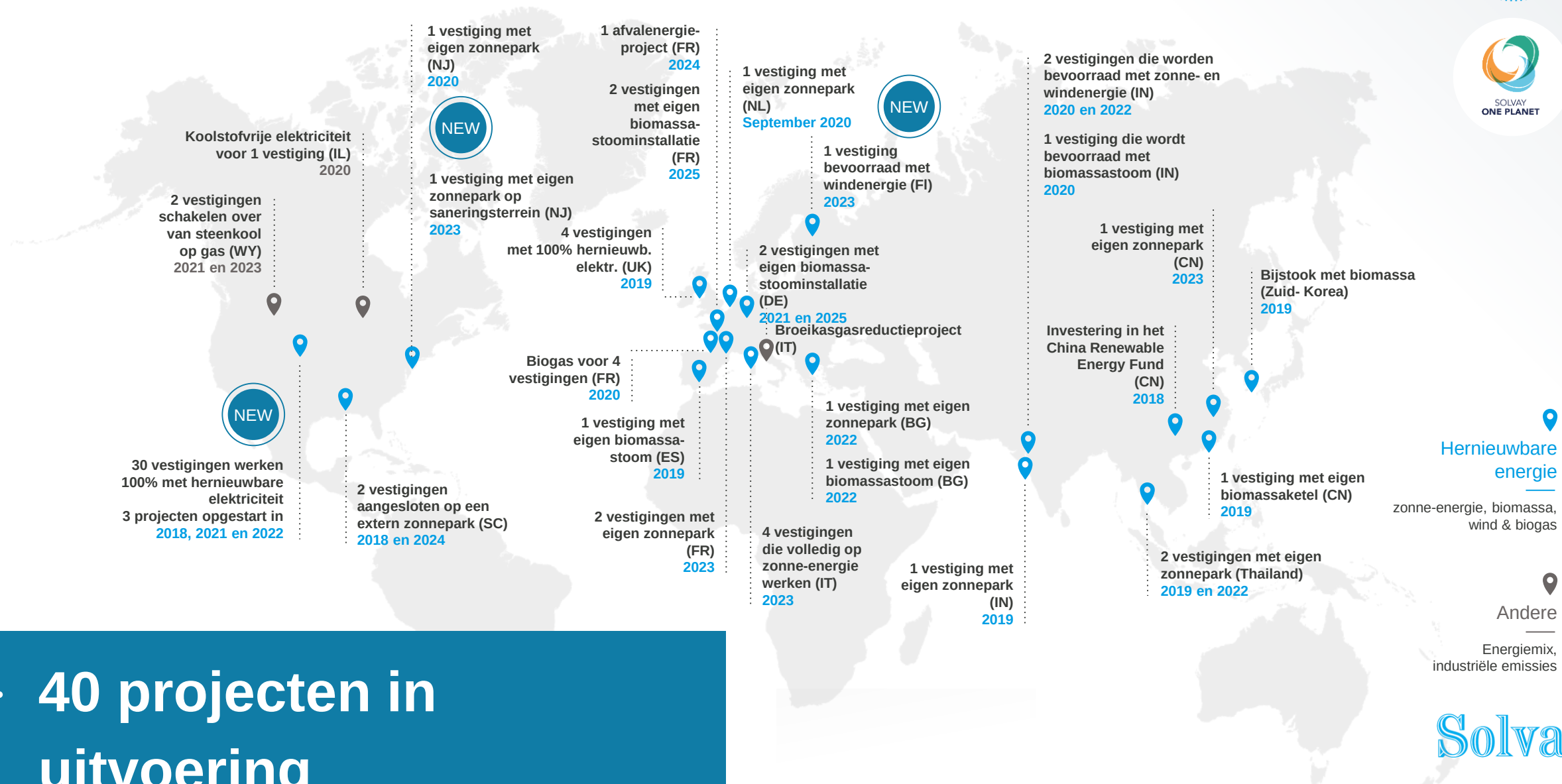
2022

[1] Broeikasgasemissies van scope 1+2

[2] Visuele voorstelling van de theoretische weg om Solvays broeikasgasreductiedoelstellingen te bereiken versus publieke benchmarks. De jaarlijkse schommelingen kunnen verschillen.

[3] Structureel zonder het effect van de afname van de activiteit als gevolg van COVID.

Onze wereldwijde energietransitie versnellen



Solvay

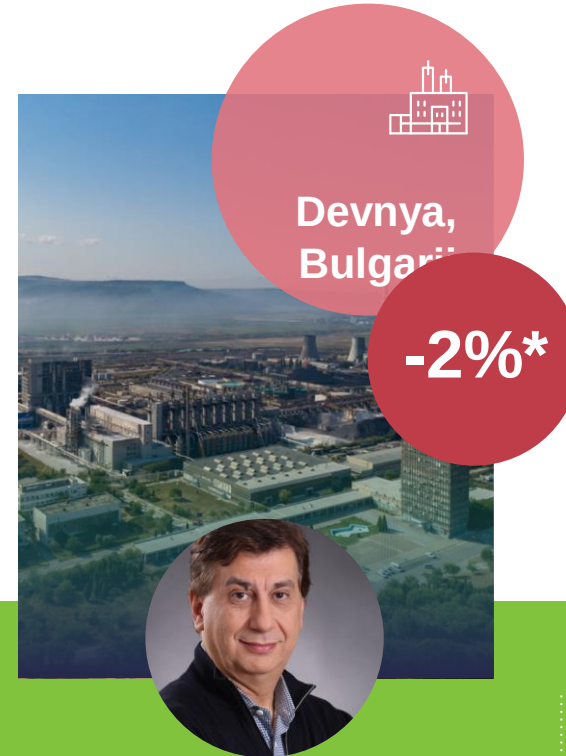
Vier fabrieken stoppen met steenkool



280 000 auto's
van de weg/jaar



140 000 auto's
van de weg/jaar



140 000 auto's
van de weg/jaar



100 000 auto's
van de weg/jaar

*Totale broeikasgasemissie van de Groep

Een schitterende toekomst in het verschiet



Innovatie via onze groei- platformen

Batterijen

Thermoplastische
composieten



Voor meer dan
€10 mrd aan
groeikansen

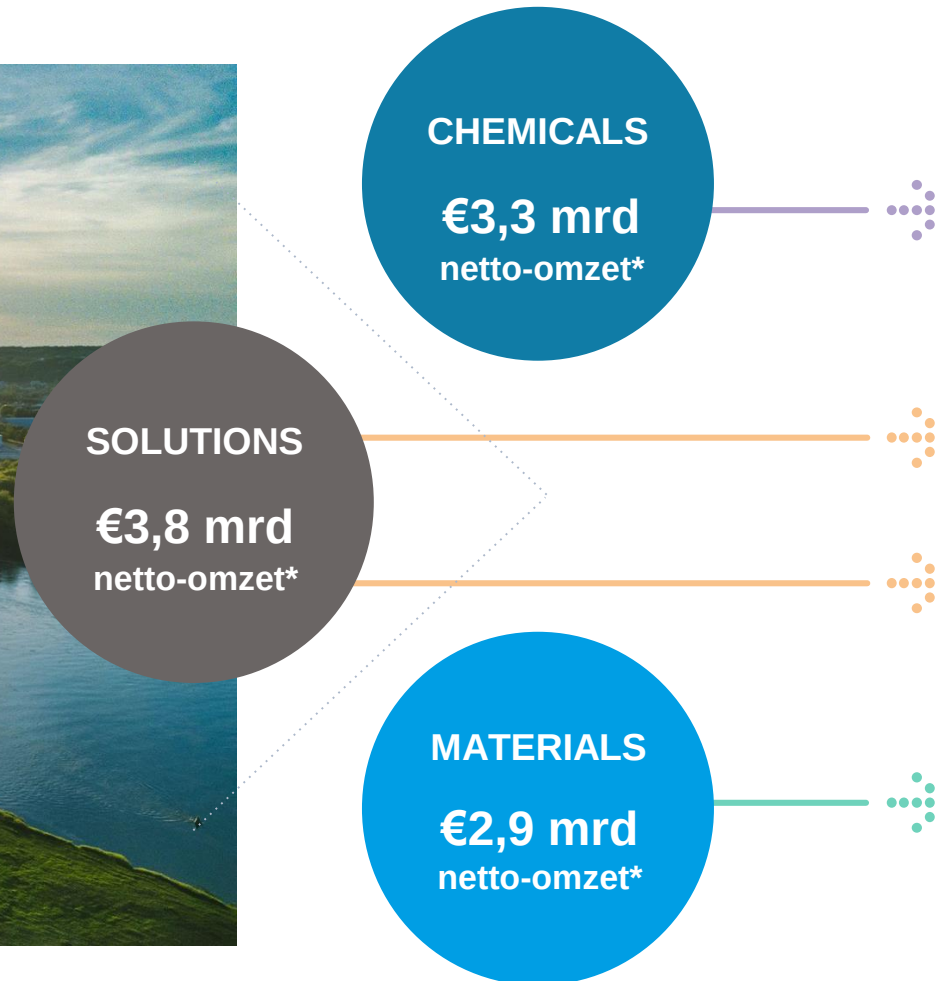
Groene
waterstof

Hernieuwbare
materialen
en biotechnologie

We zijn fit
en klaar om
het spel te
veranderen



We zijn essentieel en speciaal



**Robuuste
KASSTROME
N**

€4,1mrd
netto-omzet*

GROEI

€6 mrd
netto-omzet*

Essential Co

MARKTPOSITIE

Soda Ash & Derivatives	#1	Natriumcarbonaat (wereldwijd) Bicarbonaat (wereldwijd)
Peroxides	#1	Waterstofperoxide (wereldwijd)
Silica	#1	Silica voor banden (wereldwijd)
Andere <i>(Coatis, Special Chem)</i>	#1	Coatis (Latijns-Amerika) Zeldzame aardmetalen voor autokatalysatoren (wereldwijd)

€4,1 mrd
netto-omzet 2021



**Bouw en
constructie**



Auto



**Voedingsmiddelen
en dranken**



**Gezondheid
& milieu**



Industrieel

Specialty Co

MARKET POSITION

MATERIALS	Speciale polymeren	#1	Hoogwaardige polymeren; leidende positie in thermoplastische composieten Groeiplatformen: batterijen , thermoplastische composieten & groene waterstof
	Composieten	#2 #1	Composieten voor civiele lucht- en ruimtevaart Composieten voor defensie
CONSUMER & RESOURCES	Novecare	#2	Speciale oppervlakteactieve stoffen en polymeren
	Aroma	#1	Smaak- en geurstoffen; natuurlijk vanilline
	Technologieoplossingen Olie & Gas	#1	Mijnbouwreagentia

€6 mrd
netto-omzet in 2021

Transport
Auto/Luchtvaart

Elektronica

Landbouw

Consumenten

Gezondheidszorg

Fundamentals van de twee entiteiten



	EssentialCo	SpecialtyCo
Fundamentals	Aanbod/vraag, slank ('lean')	Productinnovatie om aan de behoeften van de klant te voldoen
Commercieel	Prijdiscipline, contractbeheer, standaardaanbod / 'one service'-model	Toepassingsgericht, gedifferentieerde klantenbenadering & service
Innovatie	Procesinnovatie	Technologie- & klantgedreven innovatie
Operationeel model	Operationele uitmuntendheid Slanke en veerkrachtige toeleveringsketen en SG&A, geoptimaliseerd voor grote volumes en lage kosten	Flexibiliteit in de configuratie van activa om te voldoen aan uiteenlopende behoeften van de klant Made to order, flexibeler
Kapitaalstructuur	Voorzichtig financieel beleid	Gericht op een sterke 'investment grade'-rating
	 Kasstroomgeneratie maximaliseren en kostenleiderschap versterken	 Sneller groeien dan de markt en robuuste rendementen realiseren

Het beste
moet nog
komen





Progress beyond



Solvac



**Michel
Defourny**

Directeur en
Secretaris Generaal



SOLVAC

Behandelde Onderwerpen

Markante feiten en
financiële gegevens

Dividend

Disagio

Schuld optimalisatie

Algemene Vergadering
Solvay NV

SOLVAC

Markante feiten

1



Distributie van 2 dividendvoor-
schotten voor totaal
**5,44 € bruto per
aandeel**

2



Dividend stabiel
in 2021 **ten
opzichte van
2020**

3



Disagio van de
holding: **26,8 %**
op 31/12/2021

4



Behoud van
deelname in het
kapitaal van
Solvay op **30,81 %**

5



Optimisatie van
structurele schuld
(150 miljoen €)

SOLVAC

Kerncijfers

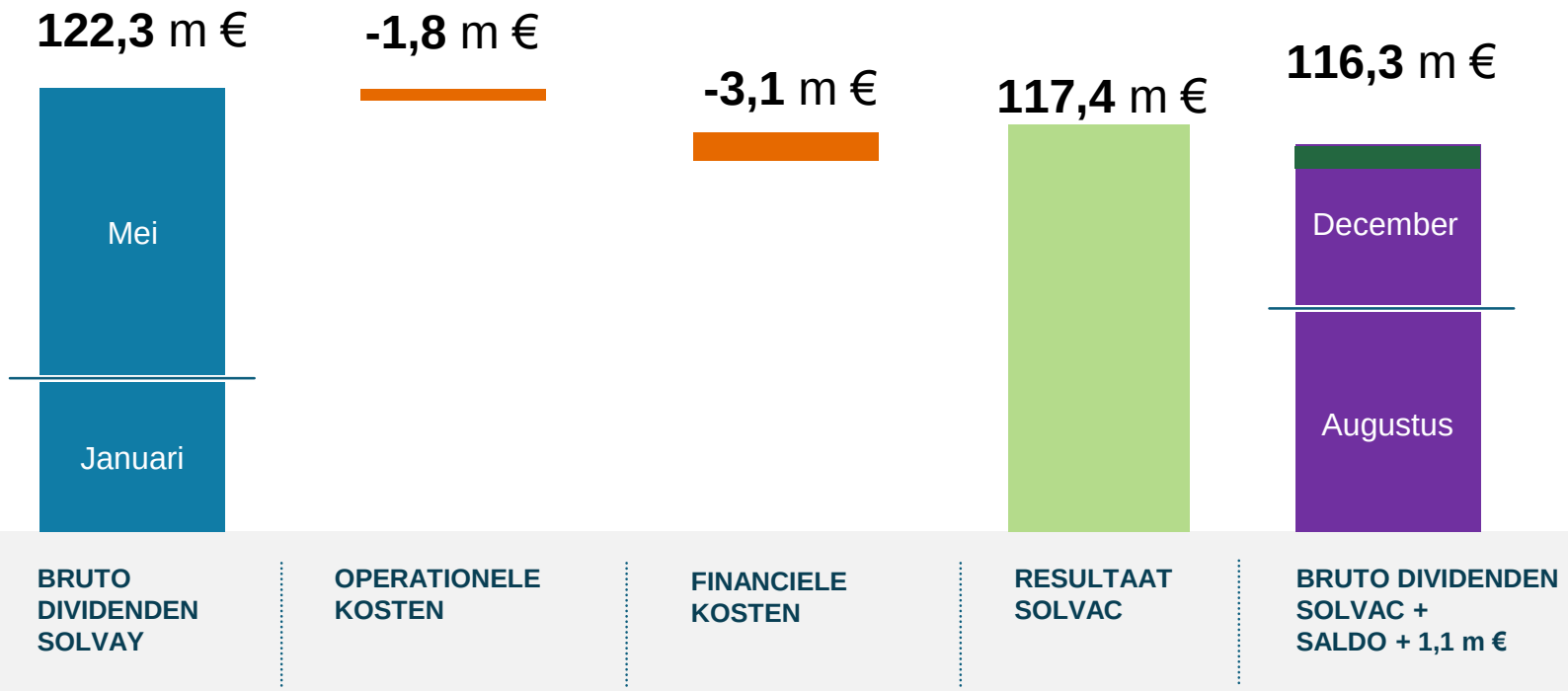
Balans

		2020	2021
Aantal Aandelen Solvac		21.375.033	21.375.033
Aantal aandelen Solvay aangehouden door Solvac		32.621.583	32.621.583
Idem in %		30,8 %	30,8 %
Disagio aan het einde van de periode		20,7 %	26,8 %
Eigen Vermogen Solvac	(miljoen €)	2.529	2.530
Financiële Schuld Solvac langer dan 1 jaar ⁽¹⁾	(miljoen €)	150	150
Vaste active	(miljoen €)	2.698	2.698



(1) Bankleningen op meer dan één jaar per Solvac aandeel in 2020: 7,02 €

Van het Solvay-dividend tot het Solvac-dividend



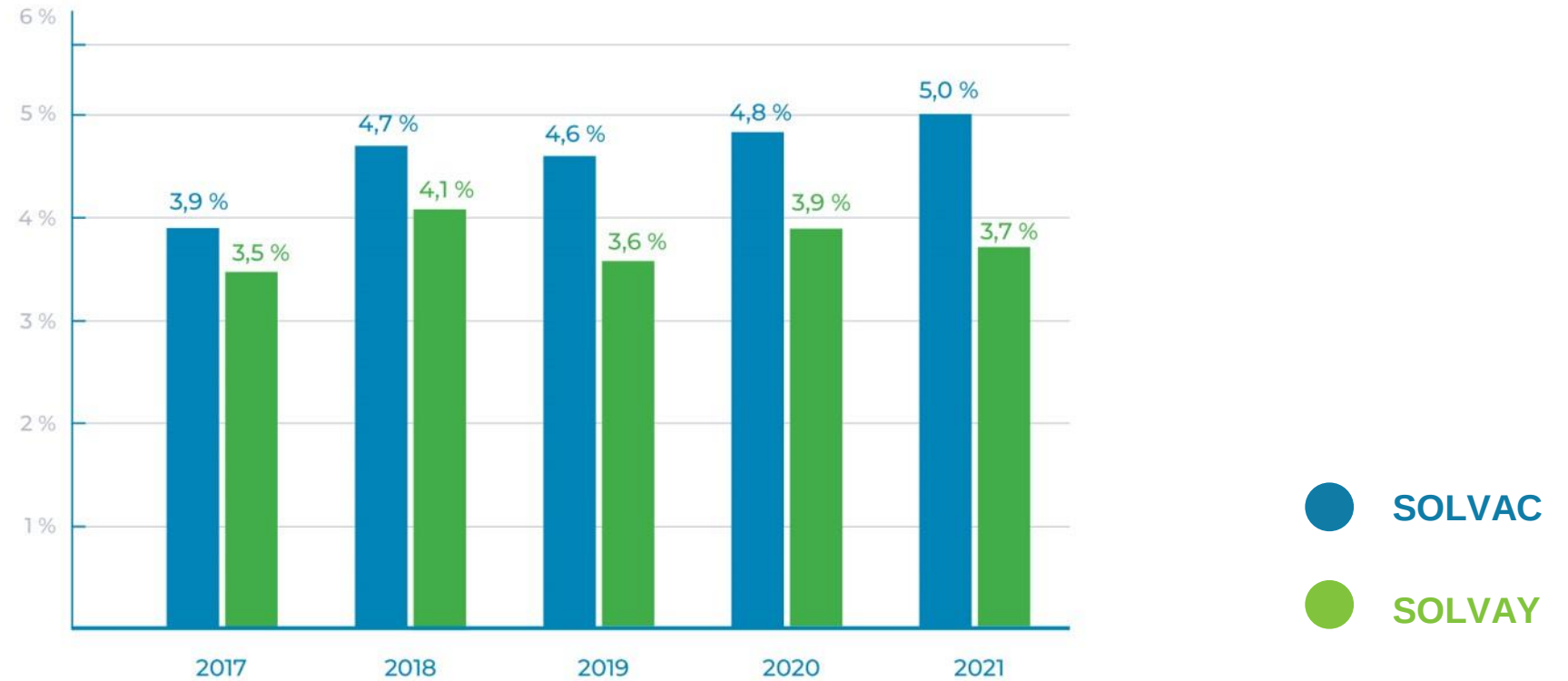
SOLVAC

Dividend per aandeel

€ PER AANDEEL	2020	2021
1 ^{ste} voorschot augustus	3,26	3,26
2 ^e voorschot december	2,18	2,18
Bruto Dividend	5,44	5,44
Netto Dividend (voorheffing 30%)	3,808	3,808
Brutorendement Solvac (1)	4,8 %	5,0 %
Brutorendement Solvay (1)	3,9 %	3,7 %

(1) Bruto dividend ten opzichte van de slotkoers van het jaar

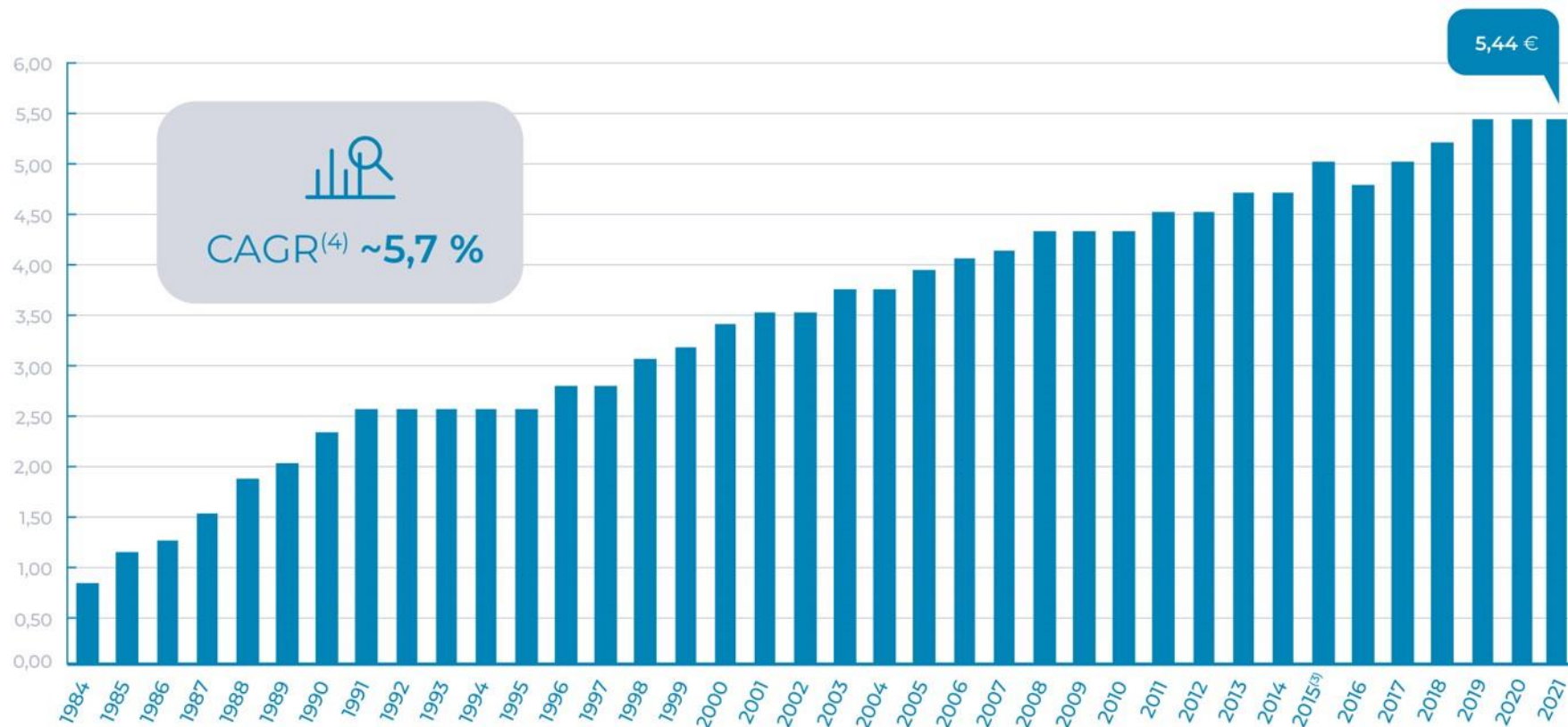
Bruto dividenden Solvac et Solvay ⁽¹⁾



(1) Dividend van het jaar ten opzichte van de slotkoers van het jaar

SOLVAC

Evolutie van de brutodividenden Solvac in EUR per aandeel⁽¹⁾⁽²⁾



(3)

(1) Het betreft dividenden goedgekeurd door de Algemene Vergadering

(2) Gewone Aandelen

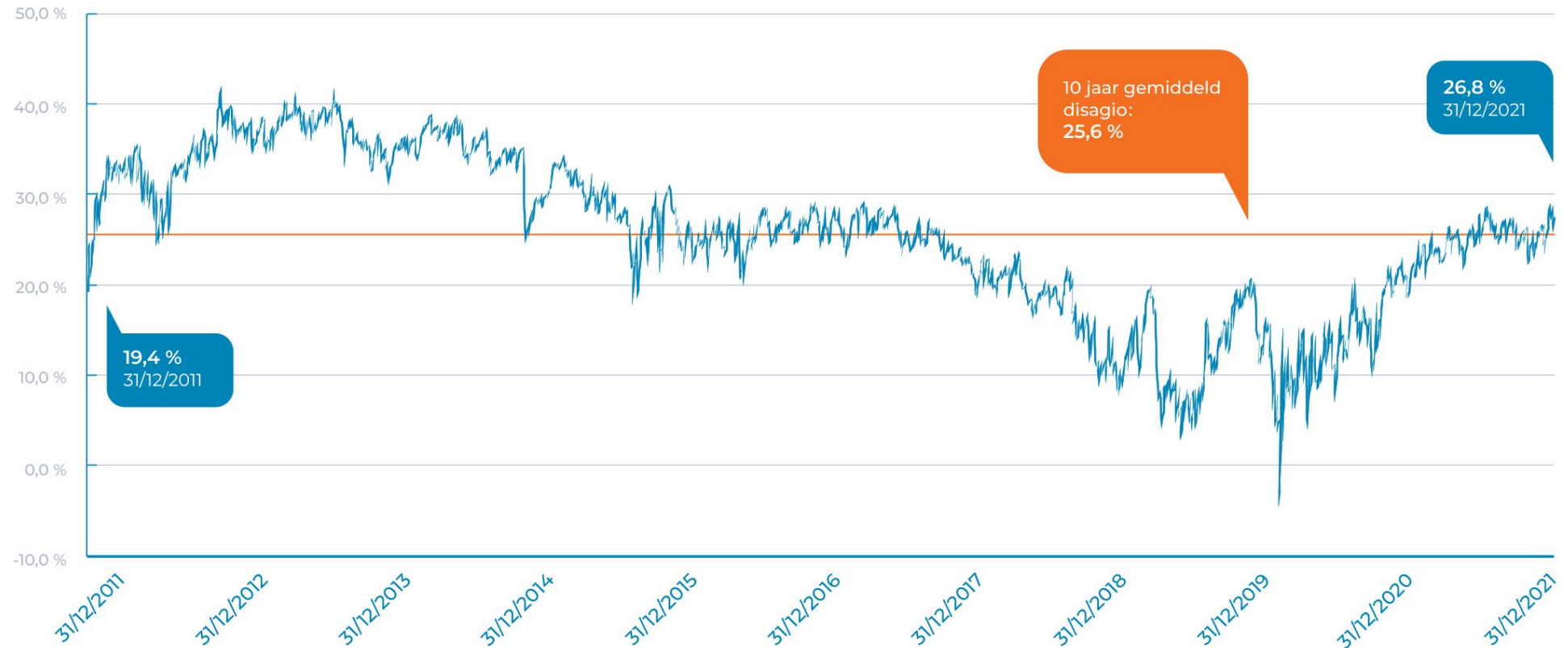
(3) Dividend 2015 effectief betaald zonder rekening te houden met de correctiecoëfficiënt verbonden aan de kapitaalsverhoging van december 2015 (0,898137)

(4) Compounded annual growth



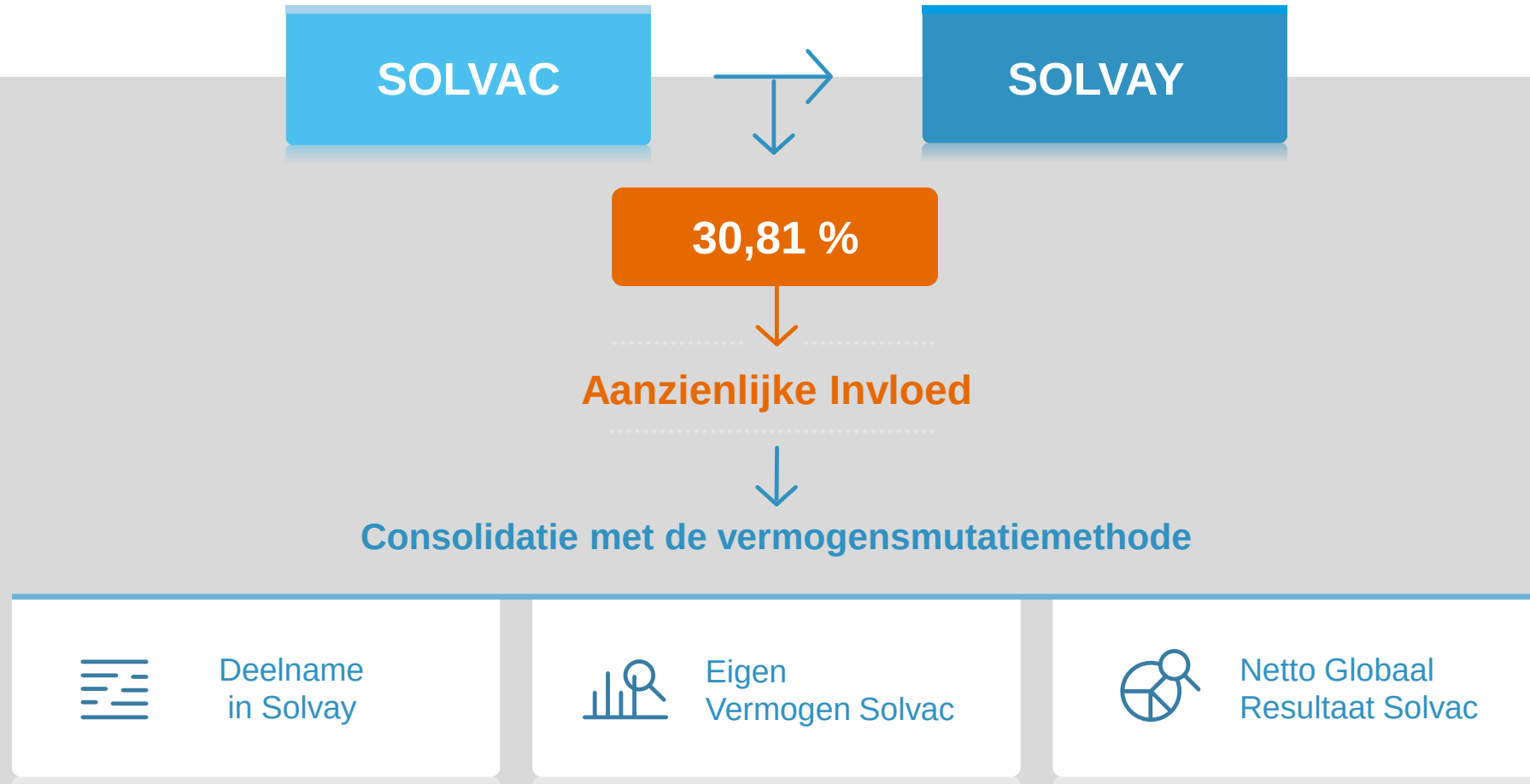
SOLVAC

Disagio van het Solvac aandeel in vergelijking met het Solvay aandeel op 10 jaar



SOLVAC

Geconsolideerde Rekeningen Solvac



SOLVAY

Agenda van de GAV van 11 mei 2021

Vragen tot goedkeuring :

1. Jaarverslag over het boekjaar 2021
2. Verslag van de Commissaris over het boekjaar 2021
3. Geconsolideerde rekeningen over het boekjaar 2021
4. Jaarrekeningen 2021, toewijzing van de winst en vaststelling van het dividend
5. Kwijting van de Bestuurders
6. Kwijting van de Commissaris
7. Goedkeuring van het remuneratieverslag

8. Remuneratiebeleid 2022

9. Hernieuwing van Mandaten en Benoemingen

a. Herverkiezing van Mr Giles Michel, Mr Matti Lievonon en Mevr. Rosemary Thorne

b.. Aanstelling van Mr Gilles Michel, Mr Matti Lievonon en Mevr. Rosemary Thorne als Onafhankelijke Bestuurders

c. Benoeming van Mr Pierre Gurdjian en Mevr. Laurence Debroux als Bestuurder

d. Benoeming van Mr Pierre Gurdjian en Mevr. Laurence Debroux als Onafhankelijke Bestuurder

10. Benoeming van een nieuwe commissaris en vaststelling van de bezoldigingen

SOLVAC
stemde
« voor »



Solvac



**Jean-Marie
Solvay**

Voorzitter van de
Raad van Bestuur



Solvac



**Michel
Defourny**

Directeur en
Secretaris Generaal

A record 2021 year



Net Sales

€ 10.1 bn

+ 17% organically yoy
+12% driven by volumes
+5% driven by pricing
+4.4% versus 2019*

Free Cash Flow

Continuing operations

€ 843 m

11th quarter
of positive FCF
FCF conversion at 37.6%

Underlying EBITDA

€ 2,356 m

+27% organically yoy
23.3% EBITDA margin
+8% versus 2019*

ROCE

Return on capital employed

11.4%

New record level
Versus 6.9% in 2020
and 8.1% in 2019

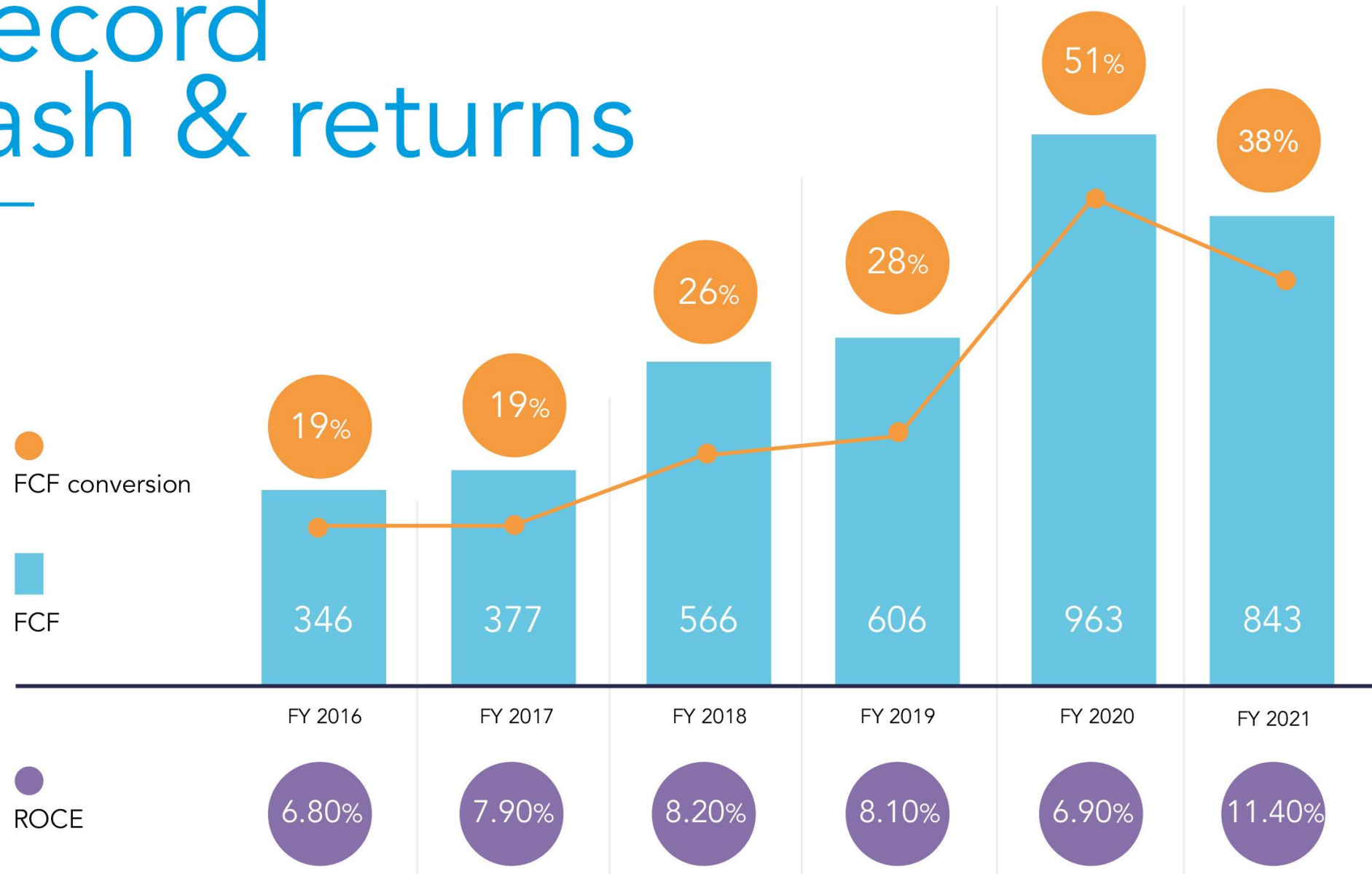
Dividend

Return on capital employed

€0.10 increase
€ 3.85



Record cash & returns

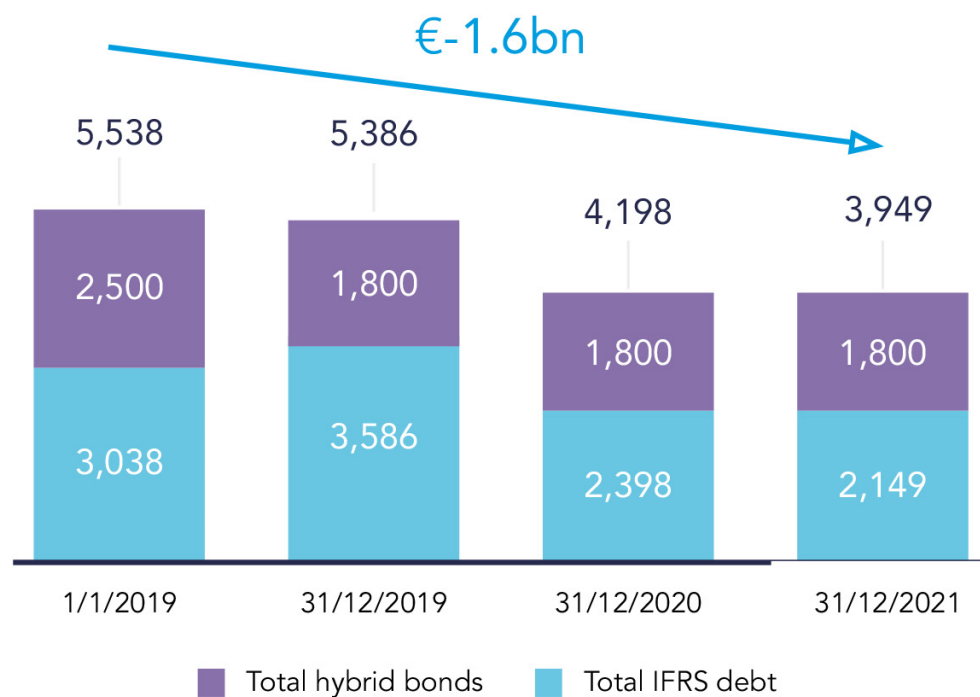


€2.7 billion of deleveraging*

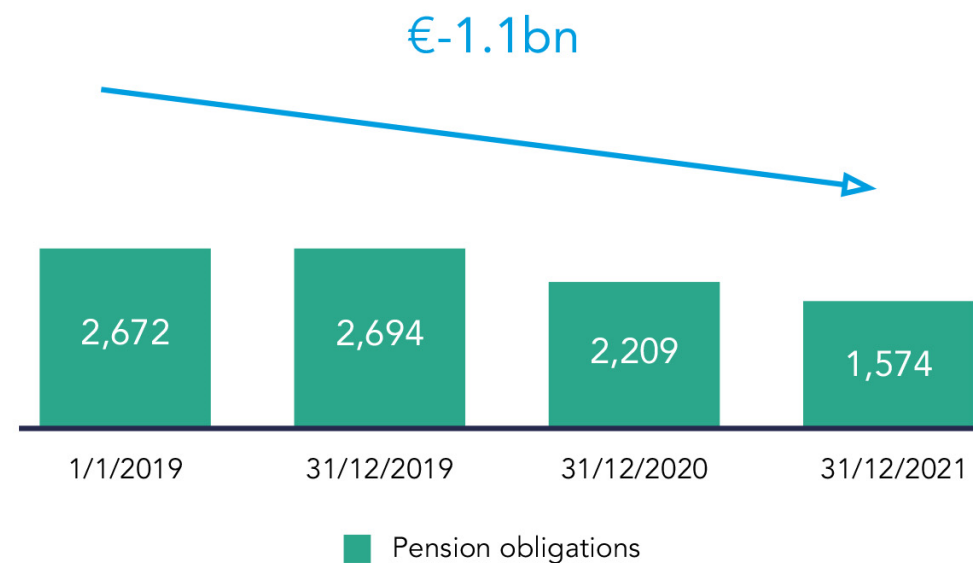
Investment grade sustained



Underlying
net financial debt



Pension
obligations



*Since 2018

Our G.R.O.W.
strategy launched in
2019 drove a stronger
Solvay today...



Accelerate **Growth**

Prioritize investments in high margin Materials businesses with high growth potential (most sustainable solutions)



Deliver **Resilient** cash

Maximize cash flow from resilient Chemicals businesses



Optimize **returns**

Optimize Solutions businesses to unlock value



Win

Create a winning team, culture and operating model

Delivering our GROW strategy ahead of plan



	2020-2024 Targets <i>As of Nov-2019</i>	2021 Performance <i>Total since 2019</i>	Scorecard
Underlying EBITDA growth 2020-2024	Mid single digit/ year average growth 	8% Org vs. 2019 27% Org vs. 2020	✓ +4% CAGR in '19-'21, despite Covid-19 crisis
FCF conversion	Exceed 30% by 2024 	37.6%*	✓ >30% since 2020 3 years ahead of time
ROCE	Exceed 11% by 2024 	11.4%	✓ >11% 3 years ahead of time
Cost reduction programs (gross saving)	Exceed €350m (original target)** 	€390m <i>Total Structural 2020-2021</i>	✓ ~80% of 2024 savings achieved Actions underway to exceed target
Balance sheet improvement	Debt and pension reduction 	€2.7B reduction	✓ -33% 1.7x leverage

* Total FCF to Shareholders: 2019-21: €2.4B **Raised to €500M (in 2020) by 2024

Solvay One Planet targets ahead of time



	Target	2021	Comment	Progress versus 2018	2030 targets
CLIMATE	Align GHG emissions with Paris Agreement and SBTi (a)	11Mt	Achieved 11% in aggregate versus 6.6% Paris Agreement	-14% -11% structural	Reduce by 30% (-2.5%/yr)
	Phase out coal wherever renewable alternatives exist	27 (1 plant exiting coal)	Exit announced at Rheinberg in 2020, at Dombasle in 2021, first step at Devnya in 2022	-18% (petajoule)	Achieve 100%
	Reduce negative pressure on Biodiversity	-13%	Volume growth more than offset by improved eco-profile accuracy	-24%	Reduce by 30%
RESOURCES	Increase sustainable solutions, % of Group sales	53% (b)	Improved eco-profile and increased number of sustainable solutions	+3pp	Achieve 65%
	Increase circular economy, % of Group sales	5%	Long term projects with expected results as from 2023	+1pp	More than double
	Reduce non-recoverable industrial waste (a)	58 kt	Projects initiated in 2020 starting to deliver	-34%	Reduce by 30%
	Reduce intake of freshwater	315 Mm ³	Volume growth compensated by greater efficiency	-5%	Reduce by 25%
BETTER LIFE	Safety with a zero accident policy (MTAR indicator) (a)	0.43	Reversal consistent with industry trends, action plan on globalizing near misses	-16%	Aim for zero
	Accelerate DEI, parity in mid & senior management	25%	Launched Solvay One Dignity 9 goals	+1.3pp	Achieve 50% by 2030
	Extend paternity leave time		16 weeks policy open to all co-parents regardless of orientation since January 2021	implemented	16 weeks by 2021

Q1 results hit new records

Net
Sales

€ **3.1** bn

Free
Cash Flow

€ **216** m

3 years consecutive
positive quarters

Underlying
EBITDA

€ **712** m

23.3%
EBITDA margin

ROCE

12.3%



2022 Full-year outlook increased



EBITDA

underlying

To grow by
mid-to-high single
digit

previously mid-single digit

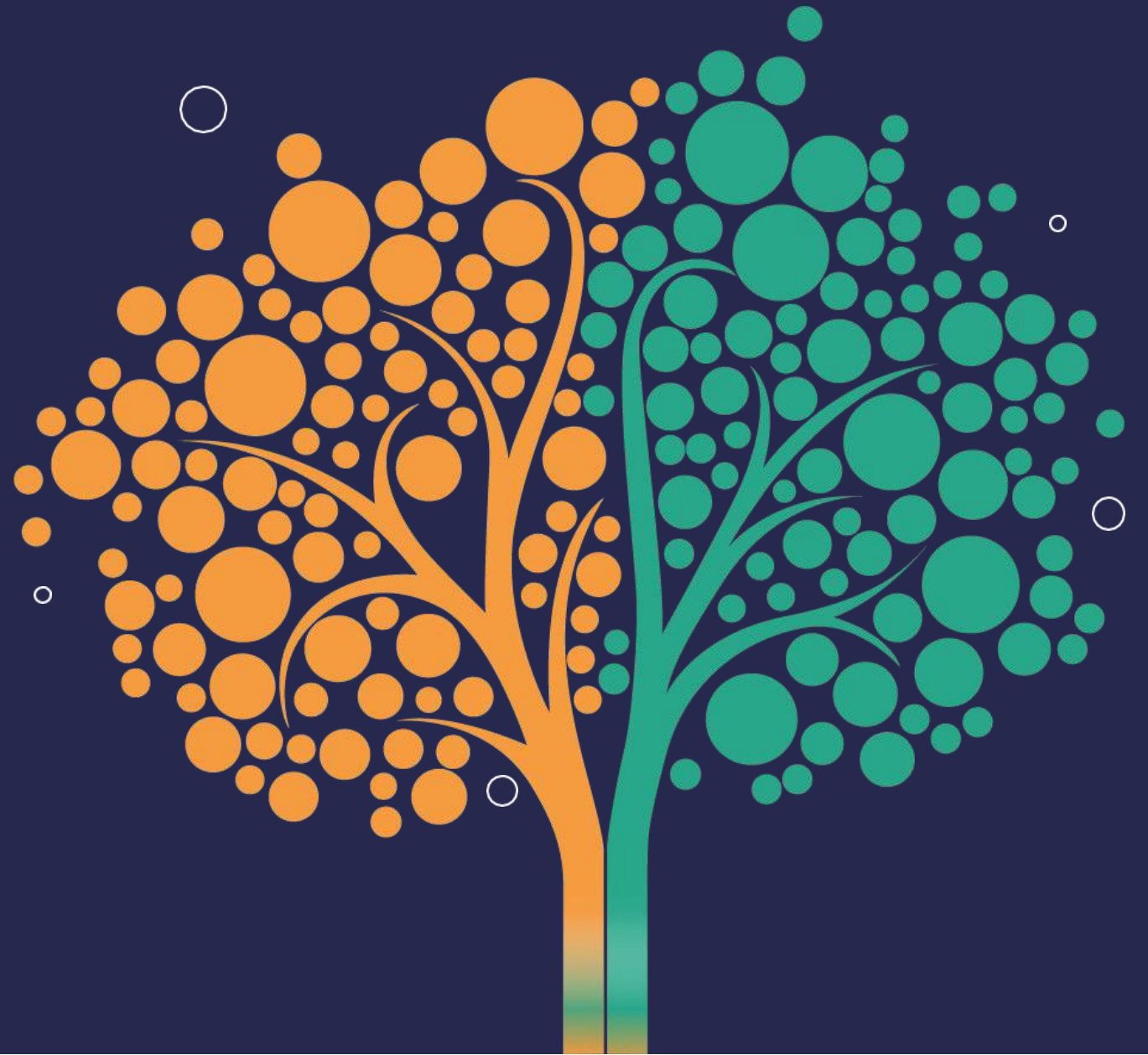
Free cash flow

continuing operations

To exceed
€650_m

Two distinct types of businesses have emerged from our portfolio of activities:

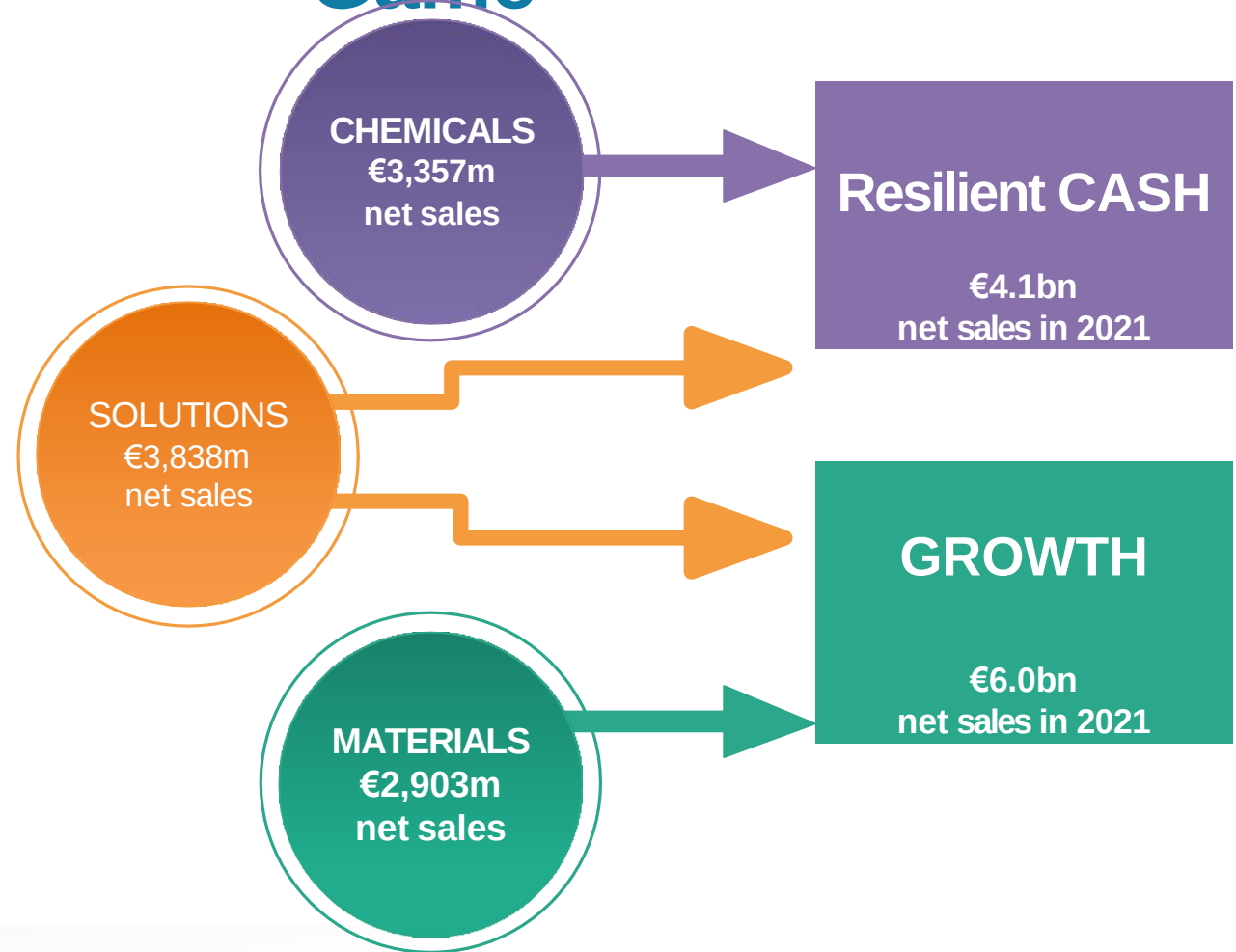
Essentials and Specialties



We are now 'Fit'...

- Every business is delivering
- Solutions segment fully Optimized
- Strong financial foundation established
- Best-in-class business leaders
- Decisive, unified culture, with proven record in overcoming crises

...and ready to Change the Game



Two industry-leaders well positioned to...

- ✓ **Focus** on strategy and growth opportunities
- ✓ **Prioritize resources** to meet unique business needs
- ✓ **Apply differentiated operating model** to better serve customers
- ✓ **Pursue distinct capital structures** and capital allocation priorities
- ✓ **Accelerate Solvay ONE Planet** sustainability roadmap
- ✓ **Attract and retain talent** best suited for distinct businesses

Two different approaches

	EssentialCo	SpecialtyCo
Fundamentals	Supply/demand, Lean	Customer unmet needs and product innovation
Commercial	Pricing discipline, contracting management, standard offering / one service model	Application-driven, differentiated customer approach & service
Innovation	Process innovation	Technology & customer-driven innovation
Operational model	Operational excellence Lean and resilient supply chain and SG&A, optimized for large volumes and low cost	Flexibility in asset configuration to serve variety of customer needs Made to order, more flexible
Capital structure	Maintain a prudent financial policy	Committed to a strong investment-grade rating
	 Maximize cash generation and enhance cost leadership	 Achieve above market growth and strong returns



Solvac



**Jean-Marie
Solvay**

Voorzitter van de
Raad van Bestuur



Solvac

Vragen & antwoorden



Solvac



**Jean-Marie
Solvay**

Voorzitter van de
Raad van Bestuur



Solvac



**Michel
Defourny**

Directeur en
Secretaris Generaal



Solvac

Besluiten te stemmen

10 Mei 2022

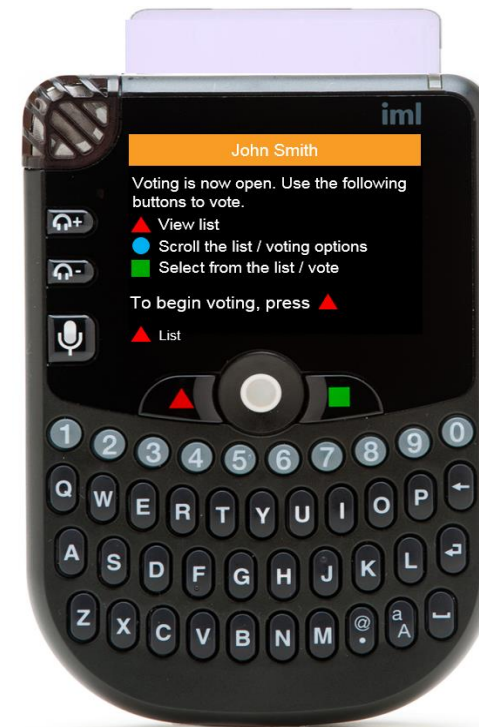


Steek uw Smartcard met de chip naar u gericht in het slot boven aan uw keypad.

Wanneer de Smartcard correct is ingevoerd zal bovenaan het scherm uw naam verschijnen.



Wanneer de voorzitter de poll opent, verschijnen er instructies op het scherm van het apparaat.



Gebruik de rode driehoek ▲, het groene vierkant ■, de blauwe cirkel ● en de track bal om te selecteren/navigeren door de schermen.



Wanneer u de lijst met resoluties te zien krijgt, gebruikt u de ● blauwe trackball om door de resoluties te bladeren. Druk op het ■ groene vierkant om over de geselecteerde resolutie te stemmen.



Stemopties verschijnen op het scherm.

Knop 1 om **Voor** te stemmen

Knop 2 om **Tegen** te stemmen

Knop 3 om u van stemming te **Onthouden**



Bevestiging dat uw stem is ontvangen, verschijnt op het scherm.



Om uw stem te wijzigen, voert u gewoon uw nieuwe keuze (1, 2 of 3) in om uw vorige selectie te overschrijven.

Als u uw stem wilt annuleren, drukt u op de knop 'X'.



Druk op het groene vierkant om naar de volgende resolutie te gaan of druk op de rode driehoek om terug te keren naar de lijst met resoluties.



Gelieve uw keypad en stemkaart na de meeting terug te bezorgen. Gelieve tijdens de ganse meeting uw GSM uit te schakelen.

Assemblée Générale Ordinaire

Gewone Algemene Vergadering



**3. | Approbation des comptes annuels de l'exercice 2021
Affectation du bénéfice et fixation du dividende**

Goedkeuring van de jaarrekeningen over het boekjaar 2021 – Toekenning van winst en vaststelling van het dividend

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



- | | | |
|------------|--|--|
| 4.a | Décharge aux Administrateurs
pour les opérations de
l'exercice 2021 | Kwijting aan de Bestuurders
voor de verrichtingen van het
boekjaar 2021 |
|------------|--|--|

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



4.b

**Décharge au Commissaire
pour les operations de
l'exercice 2021**

**Kwijting aan de Commissaris
voor de verrichtingen van
het boekjaar 2021**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



**5. | Approbation du Rapport de
rémunération**

**Goedkeuring van het
remuneratieverslag**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



6.a | **Majoration des jetons de
presence attribués aux
Administrateurs**

**Verhoging van de zitpenningen
toegekend aan de Bestuurders**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



6.b | **Rémunération des membres du
Comité d'Audit et du Comité
des Nominations**

**Remuneratie van de leden van
het Auditcomité en van het
Benoemingscomité**

SOLVAC

Nieuwe benoeming / Nouvelle nomination



Melchior de
Vogüé

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.a	Nomination de Monsieur Melchior de Vogüé comme Administrateur	Benoeming van de Heer Melchior de Vogüé als Bestuurder
------------	--	---

SOLVAC

Hernieuwing van het mandaat / Renouvellement du mandat



**Jean-Patrick
Mondron**



**Marc-Eric Janssen
de la Boëssière –
Thiennes**



**Vincent
de Dorlodot**



**Marion
De Decker-Semet**

Assemblée Générale Ordinaire

Gewone Algemene Vergadering



7.b (i)

Réélection de Monsieur Jean-Patrick Mondron comme Administrateur

Herkiezing van de Heer Jean-Patrick Mondron als Bestuurder

Assemblée Générale Ordinaire

Gewone Algemene Vergadering



7.b (ii)

Réélection de Monsieur Marc-Eric Janssen de la Boëssière-Thiennes comme Administrateur

Herkiezing van de Heer Marc-Eric Janssen de la Boëssière-Thiennes als Bestuurder

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



**7.b
(iii)**

**Réélection du Baron Vincent de
Dorlodot comme Administrateur**

**Herkiezing van Baron Vincent
de Dorlodot als Bestuurder**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



**7.b
(iv)**

**Réélection de Madame Marion
De Decker – Semet comme
Administrateur**

**Herkiezing van Mevrouw
Marion De Decker – Semet als
Bestuurder**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.c

**Election de Monsieur Melchior
de Vogüé comme
Administrateur indépendant**

**Benoeming van de Heer
Melchior de Vogüé
als onafhangelijke Bestuurder**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.d

**Confirmation du Baron Vincent
de Dorlodot comme
Administrateur indépendant**

**Bevestiging van Baron Vincent
de Dorlodot als
onafhankelijke Bestuurder**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.e

**Confirmation de Madame Marion
De Decker – Semet comme
Administrateur indépendant**

**Bevestiging van Mevrouw
Marion De Decker – Semet als
onafhankelijke Bestuurder**

Assemblée Générale Ordinaire

Gewone Algemene Vergadering



8.a

**Désignation de EY Réviseurs
d'Entreprises comme
Commissaire, représentée par
Madame Marie Kaisin**

**Benoeming van EY
Bedrijfsrevisoren als
Commissaris, vertegenwoordigd
door Mevrouw Marie Kaisin**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



8.b

**Fixation des émoluments
annuels du Commissaire à
10.500 EUR HTVA**

**Vaststelling van jaarlijkse
bezoldiging van de Commissaris
op 10.500 EUR excl. BTW**



Solvac



Stemresultaten

Solvac

www.solvac.be