



Solvac

Assemblée Générale Ordinaire

10 Mai 2022



Solvac



**Jean-Marie
Solvay**

Président du Conseil
d'Administration



Solvac



**Michel
Defourny**

Directeur et
Secrétaire Général



Solvac



**Jean-Marie
Solvay**

Président du Conseil
d'Administration



Solvay



**Dr. Ilham
Kadri**

Présidente du Comité Exécutif et
CEO Solvay



10 Mai, 2022

Progress beyond



ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES SOLVAC

Dr. Ilham Kadri

PRESIDENTE DU COMITE EXECUTIF & CEO



La stratégie G.R.O.W. pour un Solvay plus solide



Accélérer la croissance



Material

S



Maintenir une **solide**
génération de cash



Chemicals



Optimiser les rendements



Solution

S



Pour gagner

Une transformation radicale en seulement 3 ans



G.R.O.W.

2019

Nouveau Comex, nouveaux mandats



Cession de Polyamides



Nouveaux mission, valeurs, comportements



Solvay One Planet



Fonds de Solidarité



Nouveau Code de Conduite



2020

16 semaines de congé co-parental



Plateformes de croissance
 - Batteries EV
 - Thermoplastiques
 - Hydrogène vert
 - Matériaux renouvelables et biotechnologie (2022)



Solvay One Dignity



Nouvelle structure du Leadership



Neutralité carbone



Programme d'actionnariat des employés



Investissement dans les batteries



2021

Évaluer et combler les écarts de rémunération

2022

Objectifs stratégiques atteints à l'avance



Atteints avec trois ans d'avance sur le plan

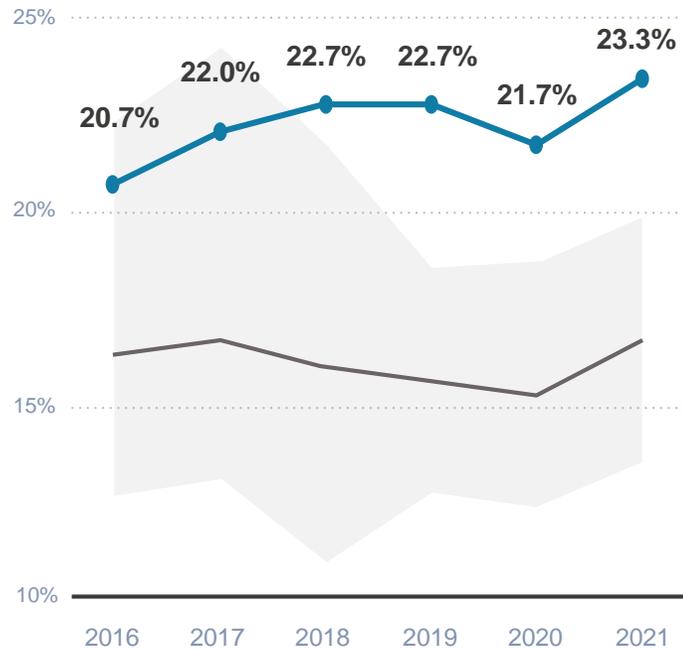
	Objectifs 2020-2024 <i>A partir de Nov-2019</i>	Performance 2021 <i>Total depuis 2019</i>	Tableau de bord
Croissance de l'EBITDA sous-jacent 2020-2024	Mid single digit/ Croissance moyenne annualisée 	8% Org vs. 2019 27% Org vs. 2020	+4% CAGR en '19-'21
Conversion du FCF	Supérieur à 30% en 2024 	37.6%*	>30% depuis 2020 3 ans à l'avance
ROCE	Supérieur à 11% en 2024 	11.4%	>11% 3 ans à l'avance
Réduction des coûts	Supérieur à €350m (augmenté à €500m)** 	€390m Structurellement 2020-2021	+40m au dessus de l'objectif initial ~80% de l'objectif revu à la hausse atteint
Engagements	Dette et réduction des pensions 	€2.7B réduction	-33% 1.7x leverage

* Total FCF aux actionnaires: 2019-21: €2.4B ** Objectif initial fixé en 2020 et revu à la hausse à 500 millions d'euros d'ici 2024

La performance financière renforce notre leadership

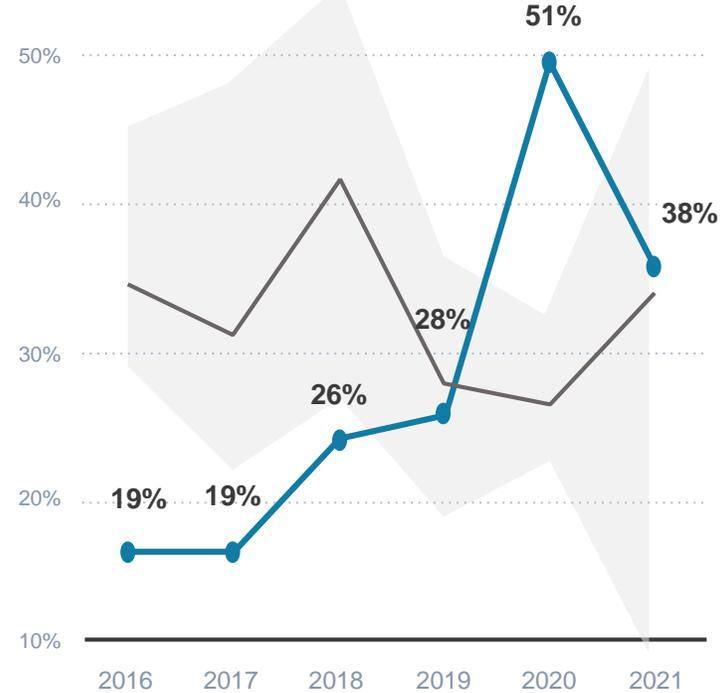
Profit

Marge d'EBITDA



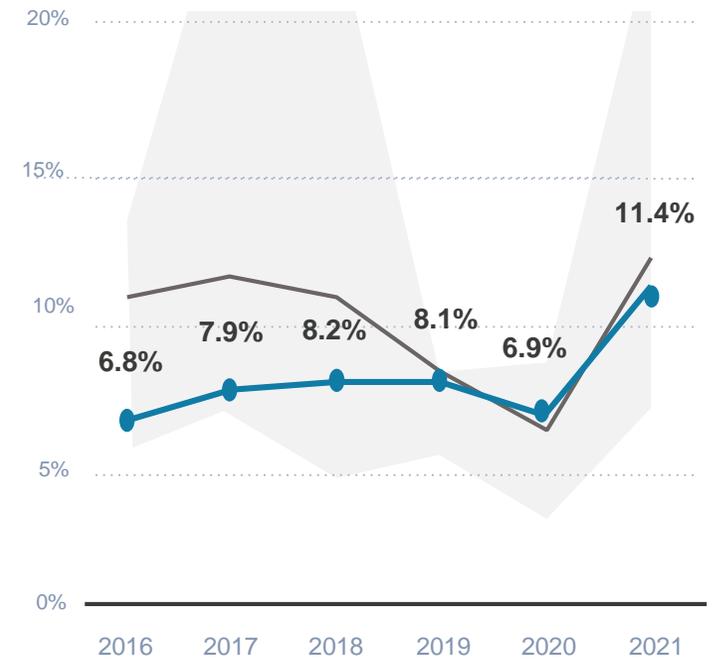
Cash

Conversion FCF



Rendements

ROCE



Groupe des pairs: Akzo Nobel, Arkema, BASF, Clariant, Covestro, DSM, Evonik, Lanxess

Données Solvay: rapportées par la société

Données des pairs issues de Nasdaq IR Insights / Factset

2021: une année record



**Chiffres
d'affaires
net**

€ **10,1** Md

+12% volumes
+5% prix
+4,4 par rapport à 2019*

**EBITDA
sous-jacent**

€ **2 356**
M

+27% organiquement
+8% par rapport à
2019*

ROCE

Rendement des capitaux
employés

11,4%

par rapport à 8,1%
en 2019

**Free
Cash Flow**

des opérations continues

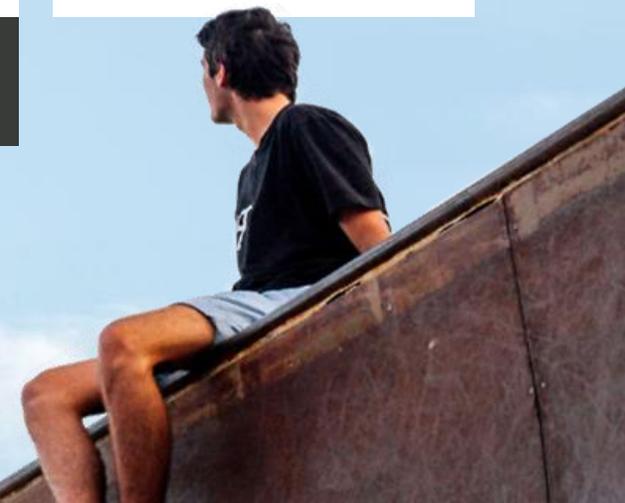
€ **843** M

FCF conversion
37,6%

Dividende

€ **3,85**

Augmentation de €0,10





T1 2022: de nouveaux records

Chiffre
d'affaires

€ **3,1 Md**

+26% organiquement
par rapport T1'21

EBITDA
Sous-
jacent

€ **712M**

+20.1%
organiquement par
rapport T1'21
23.3%
marge d'EBITDA

ROCE

12,3%

Free
Cash Flow

€ **216M**

3 années consécutives
de génération positive



Perspectives 2022 relevées



EBITDA

Sous-jacent

5 à 8%

croissance organique

Free cash flow*

des activités poursuivies

Supérieur à

€650 M

Contre mid-single digit
initialement

* Maintien des perspectives pour l'année complète malgré la suspension des dividendes de Rusvinyl

De la
performance
financière à la
performance
durable



Solvay
Citizen Day
2021

Solvay One Planet : une progression solide

CLIMAT

RESSOURCES

QUALITE DE VIE

Objectif	2021	Progrès depuis 2018	Commentaire	Objectifs 2030
Aligner les émissions de gaz à effet de serre avec l'accord de Paris et les SBTi	11Mt	-14% -11% structurellement	Au-dessus de l'Accord de Paris	Réduction de 30% (-2.5% p.a.)
Sortir du charbon là où il existe des alternatives renouvelables	27 (1 usine est sortie du charbon)	-18% (petajoule)	Rheinberg en 2020, Dombasle en 2021, Devnya en 2022	Atteindre 100%
Réduire la pression négative sur la Biodiversité	-13%	-24%	Restauration de la carrière Cuchia, Torrelavega (récompense du CEFIC), Paulinia's Certification WHC-Gold, zone de conservation Santa Lucia	Réduction de 30%
Accroître les solutions durables en % du chiffre d'affaires du Groupe	53% (b)	+3pp	Solef® PVDF, Addibond™, Actizone, SOLVAir® Marine	Atteindre 65%
Accélérer dans l'économie circulaire en % du chiffre d'affaires du Groupe	5%	+1pp	Solutions liées à la circularité: Silica - HDS, RhodiaSolv IRIS Solvent, Amodel Bios, Natural Vanillin, Augeo Green Solvent	Plus que doubler
Réduire les déchets industriels non valorisables	58 kt	-34%	45 projets démarrés	Réduction de 30%
Réduire l'apport d'eau douce	315 Mm³	-5%	71 projets démarrés	Raduction de 25%
Sécurité politique "zéro accident" (RIIR*)	0.43	-16%	Un plan d'actions a été déployé sur les "accidents évités de justesse" au niveau mondial	Atteindre zéro
Accélérer l'inclusion et la diversité parité dans l'encadrement intermédiaire et supérieur	25%	+1.3pp	Lancement des 9 objectifs du Solvay One Dignity	Atteindre 50% by 2030
Égalité entre sexes étendre la durée du congé de maternité		Mis en oeuvre	Politique de 16 semaines ouverte à tous les coparents depuis janvier 2021	16 semaines d'ici 2021

* Reportable Injury and Illness Rate

Solvay

Des références solides

Reconnaissance des progrès en matière environnementale



MSCI
ESG RATINGS

AA rating
(échelle de AAA à CCC)

ISS ESG

B rating
Prime company

ecovadis

Top 1%

 **wbcsd**

Reporting Matters
Parmi les 10 meilleurs rapports

 **vigeo eiris**

#6/40 du secteur

 **CDP**

A-
Echelle de A à D

act4nature
international

Reconnaissance
de la biodiversité



FTSE4Good

Membre of FTSE4Good

Nordea

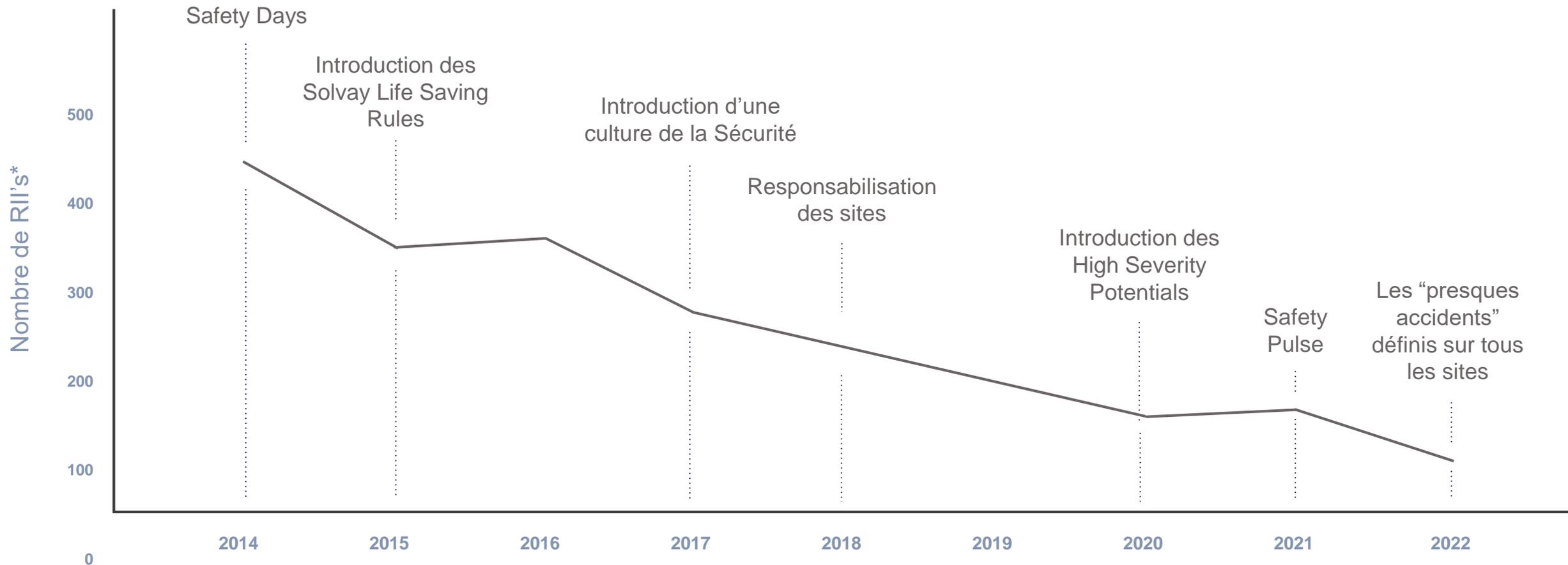
1er fond Global Climate
Engagement



We Dare
&
We Care



La santé et la sécurité demeurent notre première priorité



*Conversion des MTA's aux RII en multipliant par un facteur de 4,6 (basé sur la ration réelle du second semestre 2020)

Un capitalisme responsable pour aider 7 000 familles



€8,1M



30
projets

24
pays

€2M pour les inondations
en Chine et en Europe

“

Nous considérons qu'il s'agit d'une approche cohérente et socialement responsable de la part de la direction de Solvay.

| Deutsche Bank



Ukraine: Debout derrière les population s



Soutien aux
collègues et à leurs
familles



Donation du Fonds
de Solidarité
Solvay à la Croix
Rouge
Internationale



Dons privés des
employés

Assumer notre rôle



**Suspension
de toutes nos
activités
directes en
Russie**

**Suspension du
dividende
& des
nouveaux
investissements
dans la co-
entreprise**

Programme Solvay Care

16

semaines de congés
co-parental pour
tous

200

bébés ont profité de
leur papa en 2021

“

*C'est un grand
changement dans notre
génération : Les pères
peuvent être plus
présents. Et cela fait aussi
partie de la culture du
Groupe aujourd'hui.*

Arnaud Jacquet,
Government Affairs, France



“

*Je suis
reconnaissant du
confort et de la
sécurité accrus que
le congé de paternité
prolongé m'a
procure pour vivre
ce moment de joie*

Joao Pancotto,
Novocare, Latin America



La dignité humaine avant tout



80%
des collaborateurs
ont le sentiment
qu'ils peuvent
être «eux-mêmes»
au travail

48%
de femmes dans le
Senior Leadership
Community

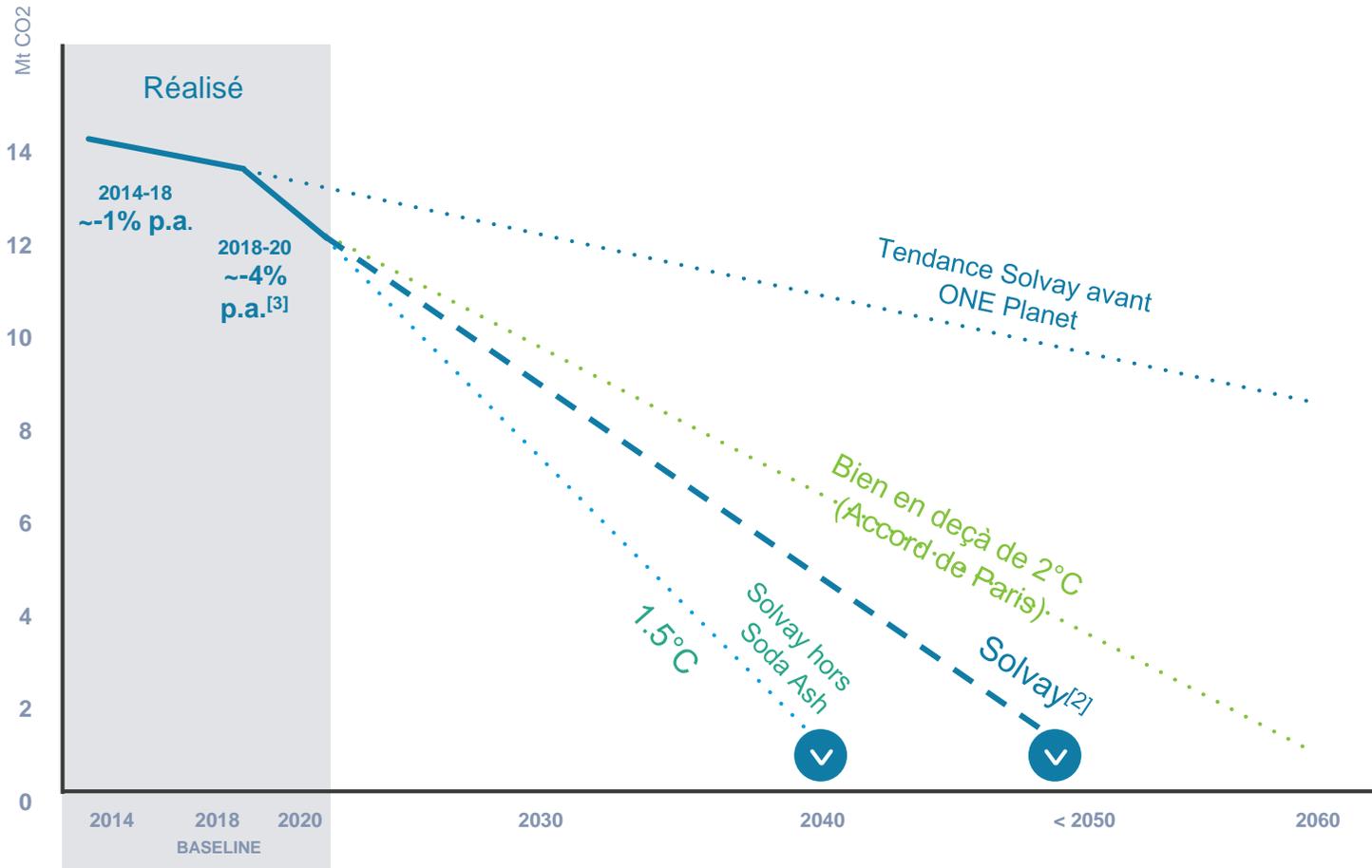
7
Employee
Resource
Groups



Notre
maison
Notre planète



Neutralité carbone^[1] avant 2050



NOS ENGAGEMENTS



Accord de Paris

2020



Neutralité carbone avant 2050

2021



Objectifs SBTI Scope 3 annoncés d'ici la fin de l'année

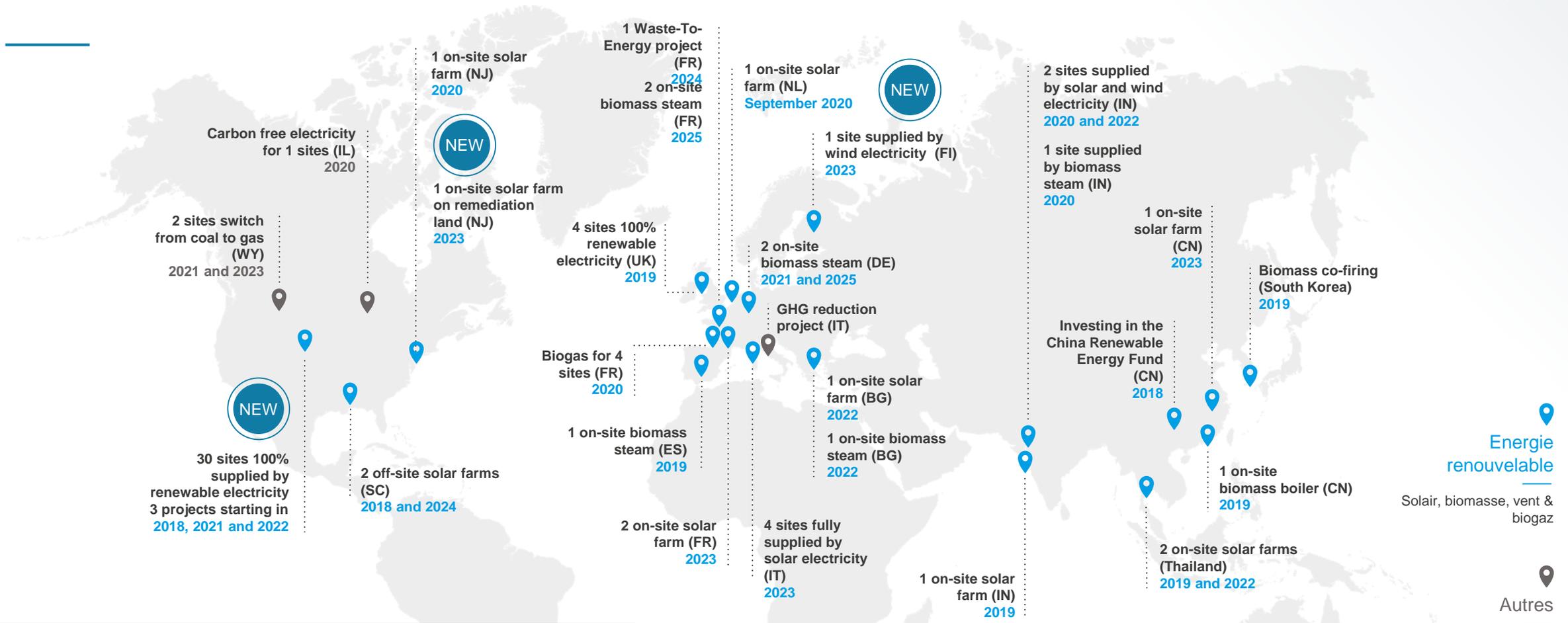
2022

[1] Émissions de GES de type 1+2

[2] Visualisation du chemin théorique pour atteindre les objectifs de réduction des GES de Solvay par rapport aux références publiques. Les fluctuations annuelles peuvent différer.

[3] Structure excluant l'impact des activités réduites de Covid

Accélérer notre transition énergétique mondiale



Energie renouvelable
Solair, biomasse, vent & biogaz

Autres
Mixe énergétique, Émissions industrielles

40 projets en cours
2,8 Mt de CO2

Quatre usines abandonnent le charbon



Norbert Muelders,
Site manager



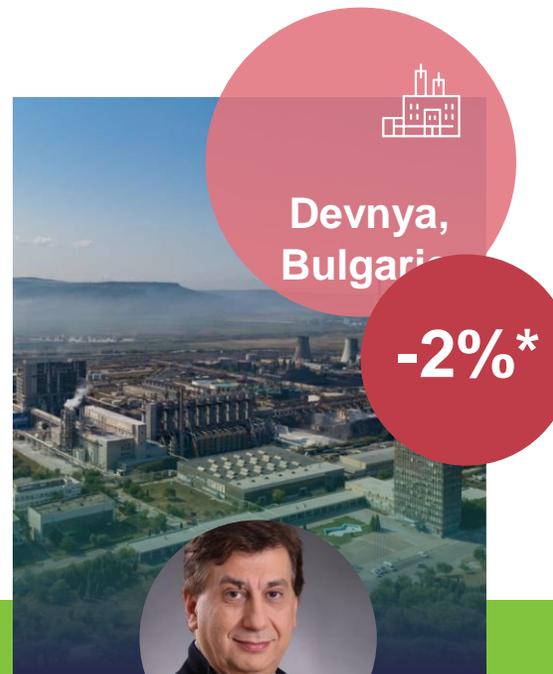
280 000 voitures de
moins sur la route/an



Nicolas Vanderheyden,
Site manager



140 000 voitures de
moins sur la
route/an



Spiros Nomikos,
Site manager



140 000 voitures de
moins sur la route/an



Todd Brichacek,
Site manager



100 000 voitures de
moins sur la
route/an

*Emissions GES totale du Groupe

Un avenir prometteur



**L'innovation
grâce à nos plateformes
de croissance**

Batteries



**Composites
thermoplastiques**



**Une opportunité
de croissance
de plus de
€10Md**

**Hydrogène
vert**



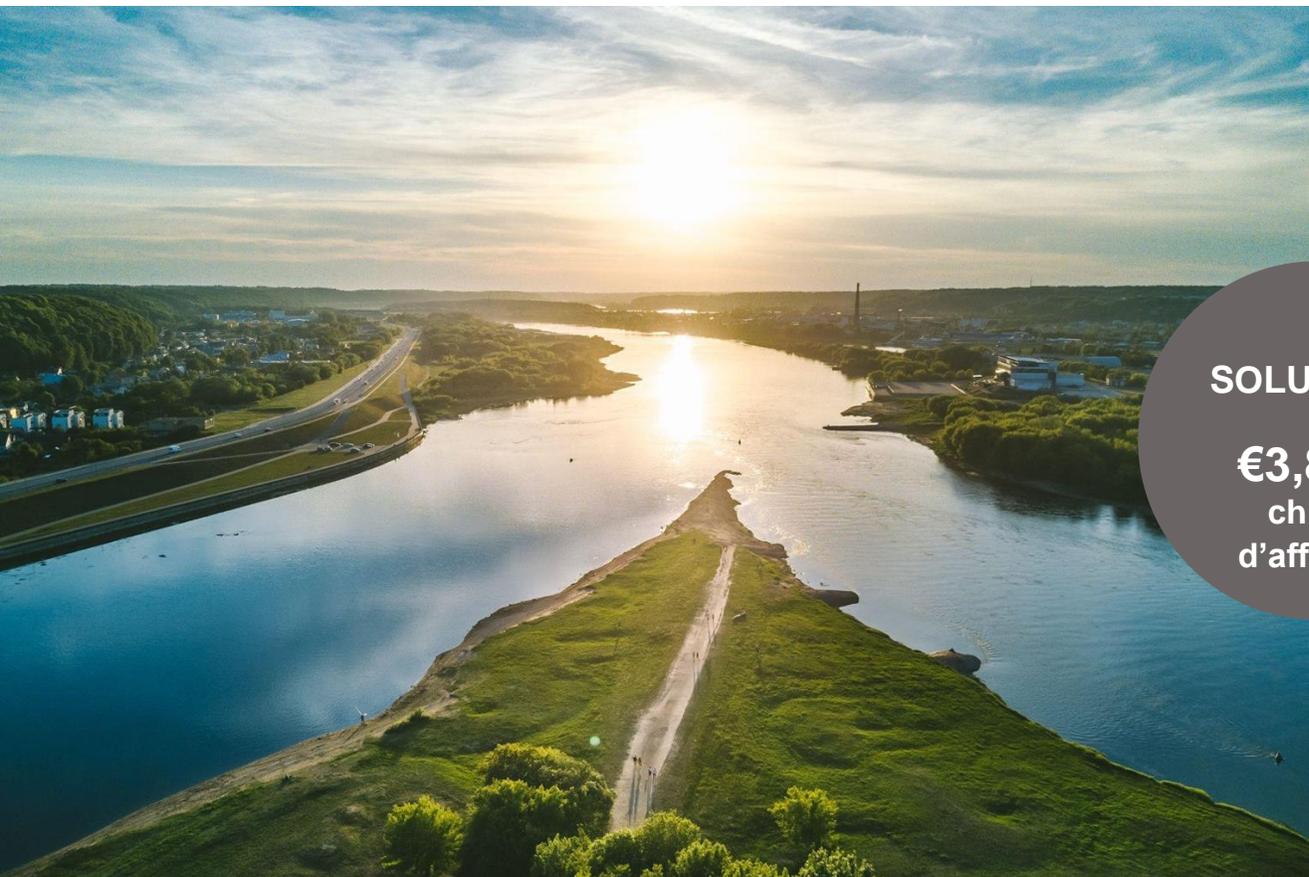
**Matières
renouvelables et
biotechnologies**



Nous
sommes en
condition
...et maintenant
nous changeons
la donne



We are Essential and Special



SOLUTIONS
€3,8Md
chiffre
d'affaires*

CHEMICALS
€3,3Md
chiffre
d'affaires*

MATERIALS
€2,9Md
chiffres
d'affaires*

**Resilient
CASH**
€4,1Md
chiffre d'affaires*

GROWTH
€6Md
chiffre d'affaires*

Essential Co

POSITION SUR LE MARCHÉ

Soda Ash & Derivatives	#1	Soda Ash (global) Bicarbonate (global)
Peroxides	#1	Peroxide d'hydrogène (global)
Silica	#1	Silica for tires (global)
Autres <i>(Coatis, Special Chem)</i>	#1	Coatis (Amérique Latine) Terres rares pour les catalyseurs automobiles (global)

€4,1Md
2021 Chiffre
d'affaires



**Bâtiments
& Construction**



Auto



**Alimentation
& boisson**



**Santé
& environnement**



Industriel

Specialty Co

POSITION SUR LE MARCHÉ

MATERIALS	Specialty Polymers	#1	Polymères haute performance ; position de leader dans les composites thermoplastiques Plateformes de croissance: Batteries, Composites thermoplastiques & Hydrogène vert
	Composites	#2	Composites pour l'aéronautique civil
#1		Composites pour la défense	
CONSUMER & RESOURCES	Novecare	#2	Surfactants de spécialités et polymères
	Aroma	#1	Arômes et parfums ; Vanilline naturelle
	Technology solutions Oil & Gas	#1	Réactifs miniers

€6Md
Chiffre d'affaires
2021

Transport
Auto/Aero

Electronique
s

Agriculture

Consommateurs

Santé

Fondamentaux et stratégies des deux entités

	EssentialCo	SpecialtyCo
Les fondamentaux	Offre/demande, Lean	Innovation de produits pour répondre aux besoins des clients
Commercial	Discipline tarifaire, gestion des contrats, offre standard / modèle de service unique	Approche et service client différenciés et axés sur les applications
Innovation	Innovation de procédés	Technologie et innovation orientée vers le client
Modèle opérationnel	Excellence opérationnelle Chaîne d'approvisionnement et SG&A allégés et résilients, optimisés pour les grands volumes et les faibles coûts	Flexibilité dans la configuration des actifs pour répondre aux besoins variés des clients Fabrication sur commande, plus flexible
Capitalisation	Maintenir une politique financière prudente	Engagé à obtenir une note d'investissement élevée
	 Maximiser la génération de liquidités et renforcer le leadership en matière de coûts	 Obtenir une croissance supérieure à celle du marché et des rendements élevés

Le meilleur
est à venir





Progress beyond

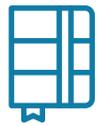


Solvac



**Michel
Defourny**

Directeur et
Secrétaire Général



SOLVAC

Sujets Abordés

Faits marquants
et chiffres financiers

Dividende

Décote

Optimisation
endettement

Assemblée générale
Solvay S.A.

SOLVAC

Faits Marquants

1



Distribution de 2 acomptes de dividende pour un total de **5,44 € brut par action**

2



Dividende stable en 2021 **par rapport à 2020**

3



Décote de holding à **26,8 %** le 31/12/2021

4



Maintien de la participation dans le capital de Solvay à **30,81 %**

5



Optimisation de l'endettement structurel (150 millions €)

SOLVAC

Chiffres clés

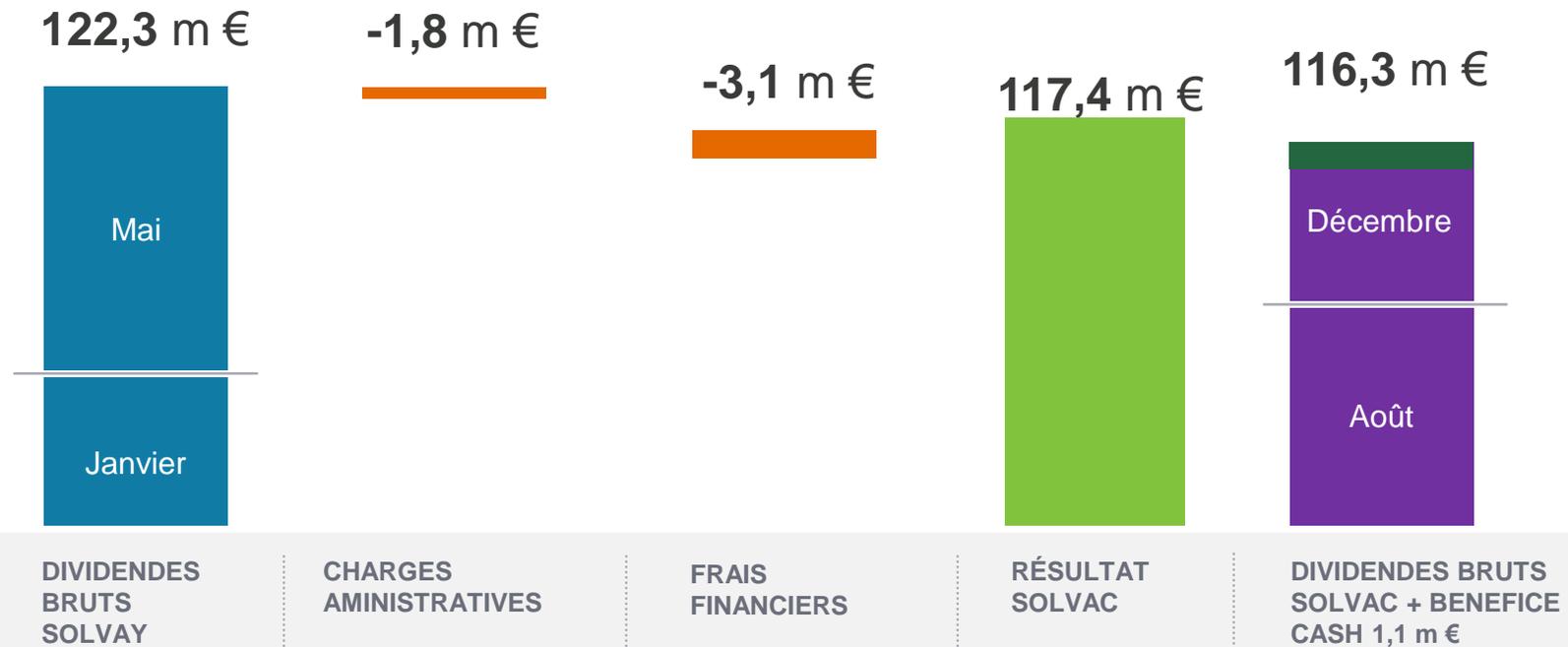
Bilan

		2020	2021
Nombre d'actions Solvac		21.375.033	21.375.033
Nombre d'actions Solvay détenues par Solvac		32.621.583	32.621.583
Idem en %		30,8 %	30,8 %
Décote en fin de période		20,1 %	26,8 %
Capitaux Propres Solvac	(Mio €)	2.529	2.530
Dette financière Solvac à plus d'un an ⁽¹⁾	(Mio €)	150	150
Actifs immobilisés	(Mio €)	2.698	2.698



(1) Endettement à plus d'un an par action Solvac en 2021 : 7,02 €

Du Revenu cash au dividende Solvac



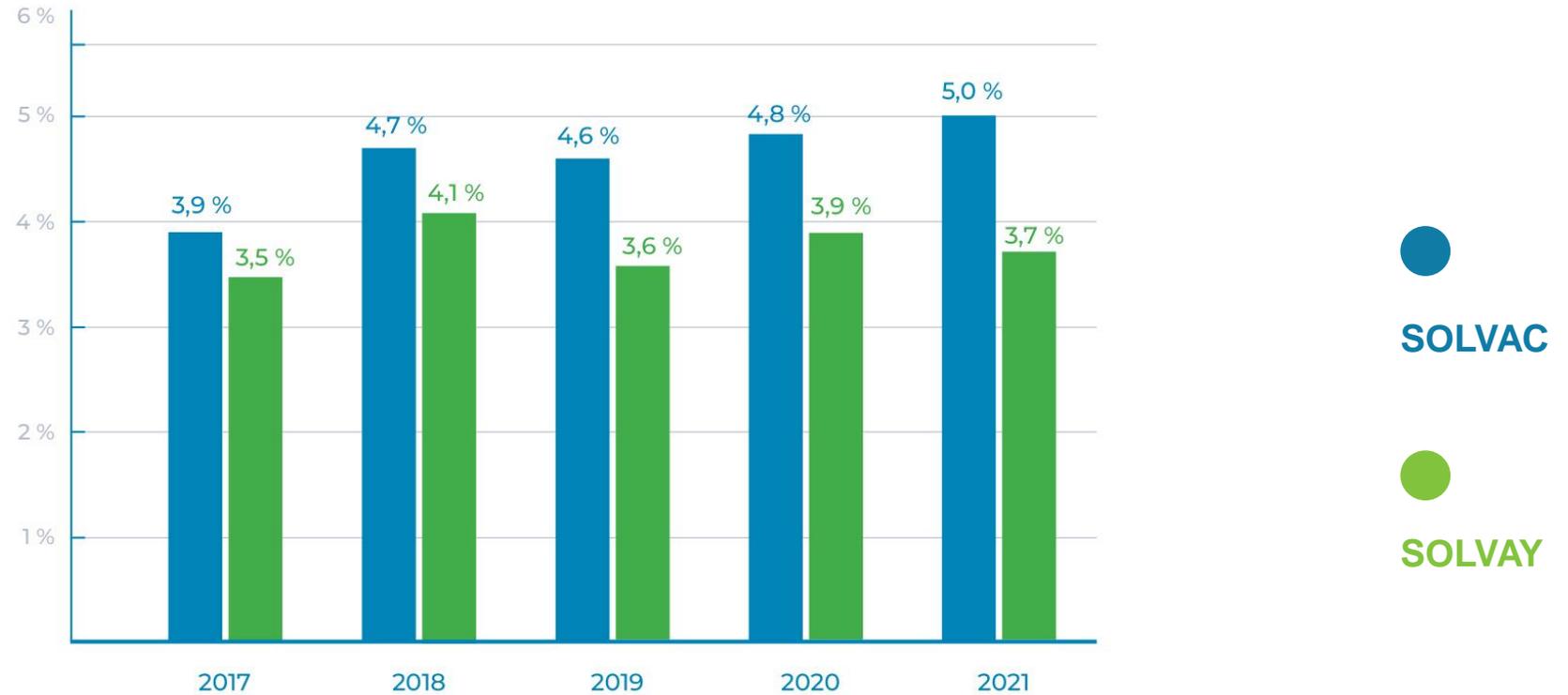
SOLVAC

Dividende par action

€ PAR ACTION	2020	2021
1 ^{er} acompte août	3,26	3,26
<u>2^e acompte décembre</u>	<u>2,18</u>	<u>2,18</u>
Dividende brut	5,44	5,44
Dividende net (précompte 30%)	3,808	3,808
Rendement brut Solvac (1)	4,8 %	5,0 %
Rendement brut Solvay (1)	3,9 %	3,7 %

(1) Dividende brut par rapport au cours de clôture de l'année

Rendement brut des dividendes Solvac et Solvay (1)

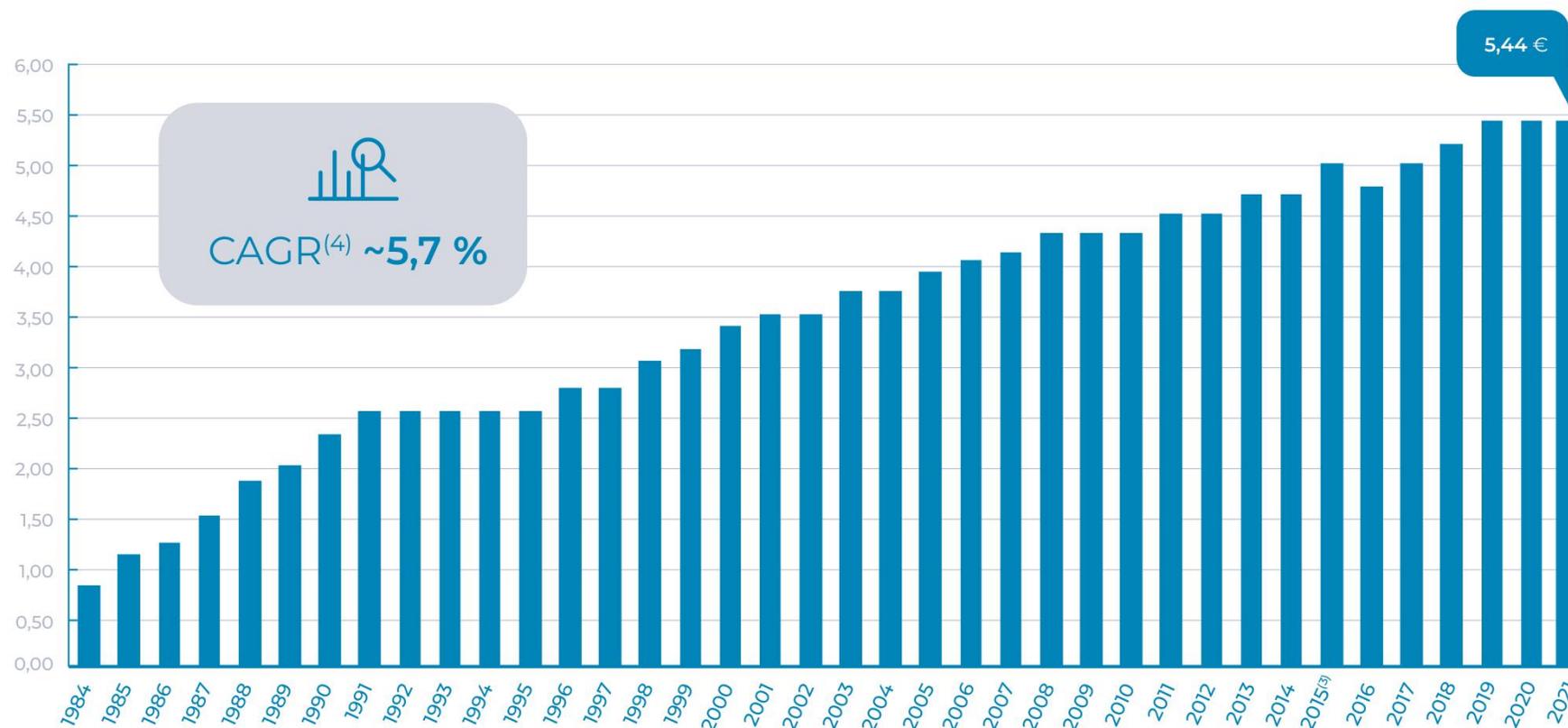


(1) Dividende de l'année par rapport au cours de clôture de l'année

SOLVAC

Évolution de dividendes

bruts Solvac en EUR par action ⁽¹⁾⁽²⁾



(1) Il s'agit des dividendes approuvés par l'assemblée générale

(2) Action ordinaire

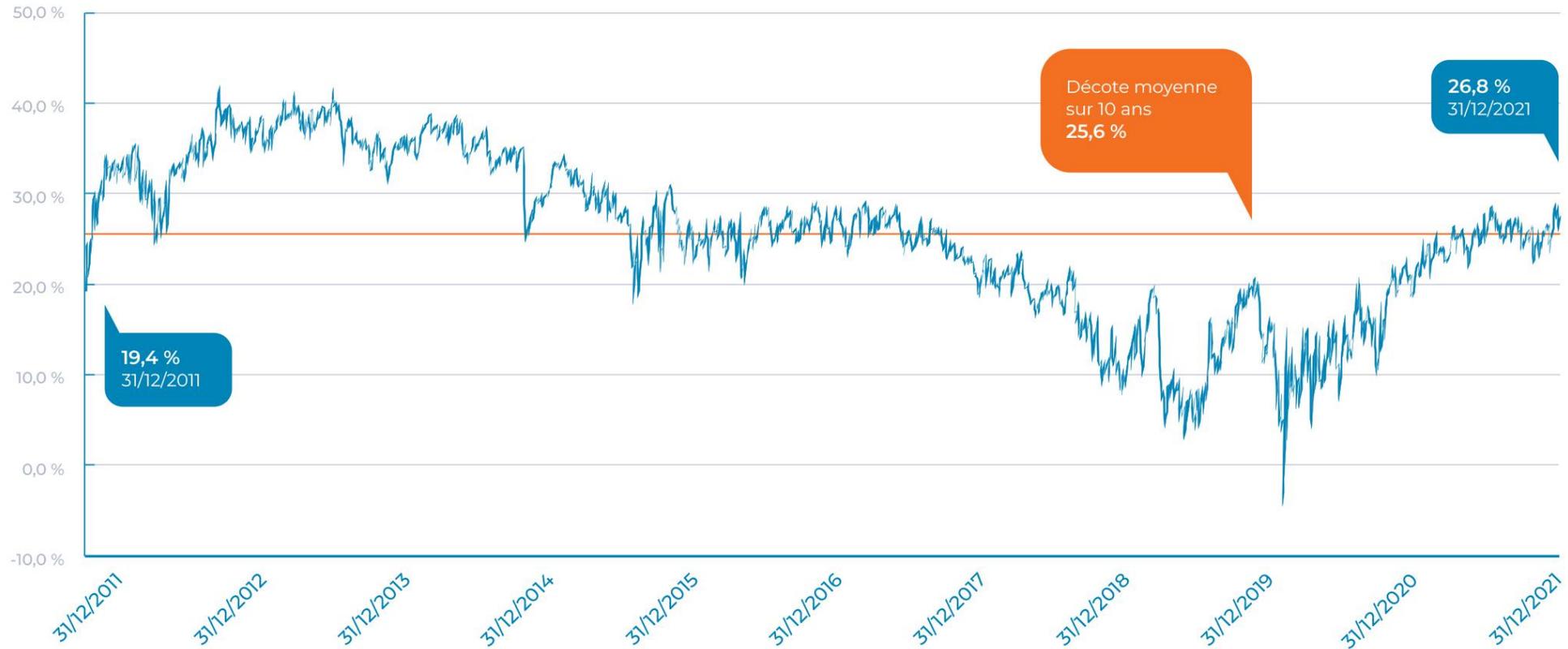
(3) Dividende 2015 effectivement mis en paiement sans tenir compte du coefficient d'ajustement lié à l'augmentation de capital de décembre 2015 (0,898137)

(4) Compounded annual growth



SOLVAC

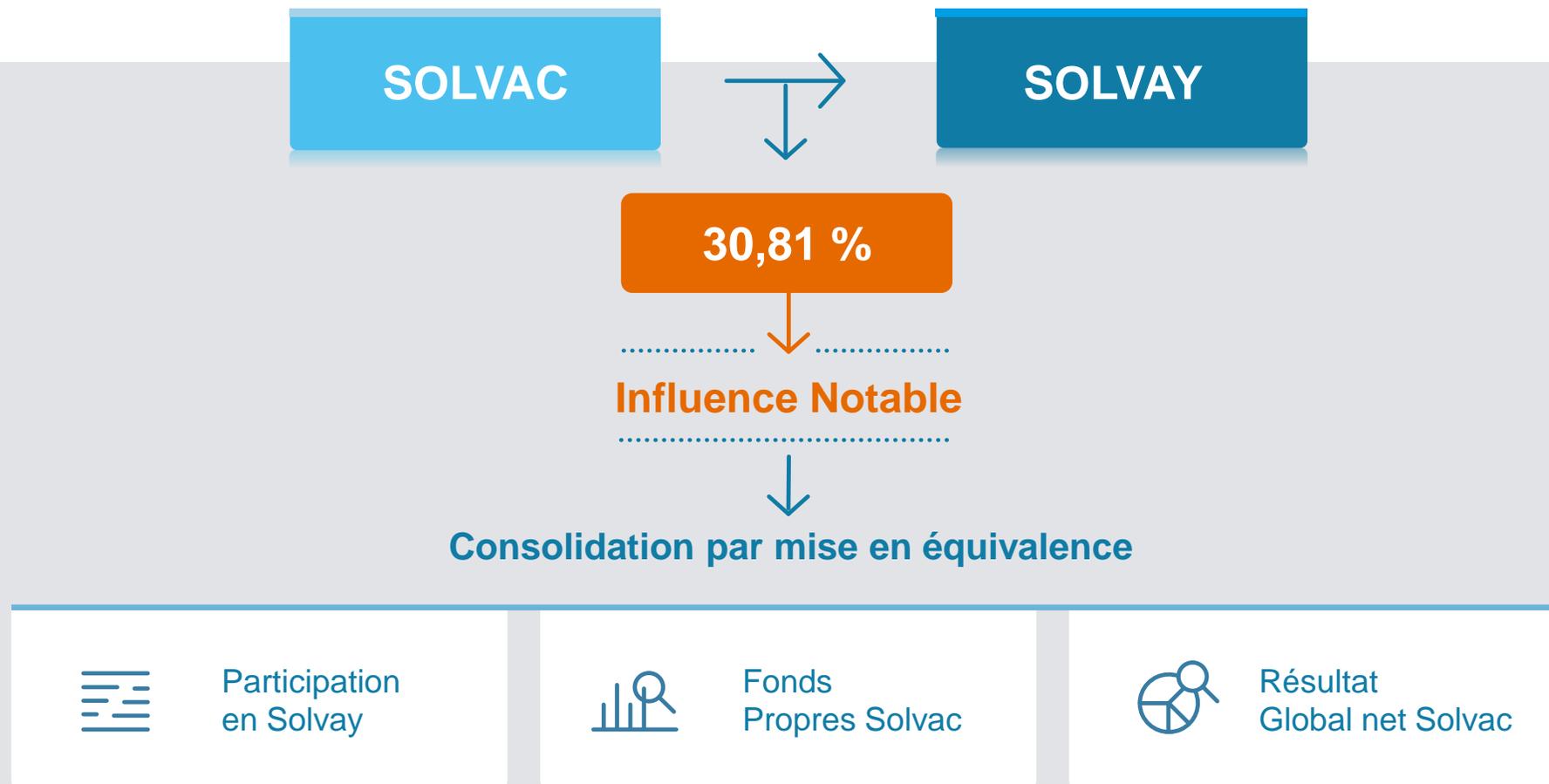
Décote de l'action Solvac par rapport à l'action Solvay sur ces 10 dernières années (Source: KBC Securities)



SOLVAC

Comptes Consolidés

Solvac



SOLVAY

Ordre du jour de l'AGO 10 mai 2022

Résolutions à voter :

1. Rapport de gestion de l'exercice 2021
2. Rapport du Commissaire de l'exercice 2021
3. Comptes consolidés de l'exercice 2021
4. Comptes annuels 2021, affectation du bénéfice et fixation du dividende
5. Décharge aux Administrateurs
6. Décharge au Commissaire
7. Approbation du rapport de rémunération
8. Politique de rémunération 2022
9. Renouvellement des Mandats et Nominations
 - a. Ré-élection de Mr Gilles Michel, Mr Matti Lievonen et Mme Rosemary Thorne,
 - b. Mr Gilles Michel, Mr Matti Lievonen et Mme Rosemary Thorne désignés comme Administrateurs Indépendants
 - c. Nomination de Mr. Pierre Gurdjian et Mme Laurence Debroux comme Administrateur
 - d. Nomination de Mr. Pierre Gurdjian et Mme Laurence Debroux comme Administrateur indépendant
10. Nomination d'un nouveau commissaire et fixation des émoluments

SOLVAC
a voté
« pour »



Solvac



**Jean-Marie
Solvay**

Président du Conseil
d'Administration



Solvac



**Michel
Defourny**

Directeur et
Secrétaire Général



A record 2021 year

Net
Sales

€ 10.1 bn

+ 17% organically yoy
+12% driven by volumes
+5% driven by pricing
+4.4% versus 2019*

Free
Cash Flow

Continuing operations

€ 843 m

11th quarter
of positive FCF
FCF conversion at 37.6%

Underlying
EBITDA

€ 2,356 m

+27% organically yoy
23.3% EBITDA margin
+8% versus 2019*

ROCE

Return on capital
employed

11.4%

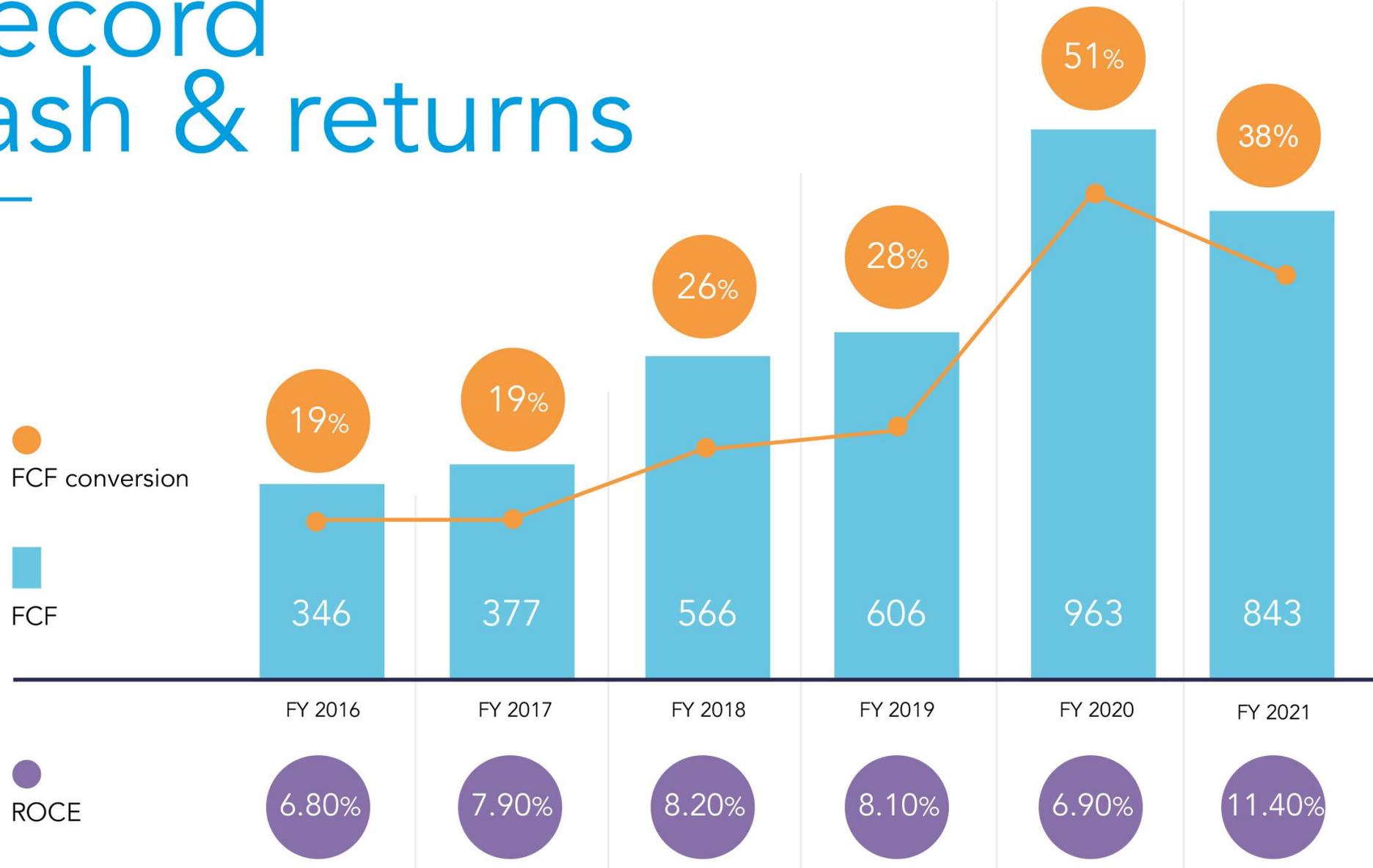
New record level
Versus 6.9% in 2020
and 8.1% in 2019

Dividend

Return on capital
employed

€0.10 increase
€ 3.85

Record cash & returns

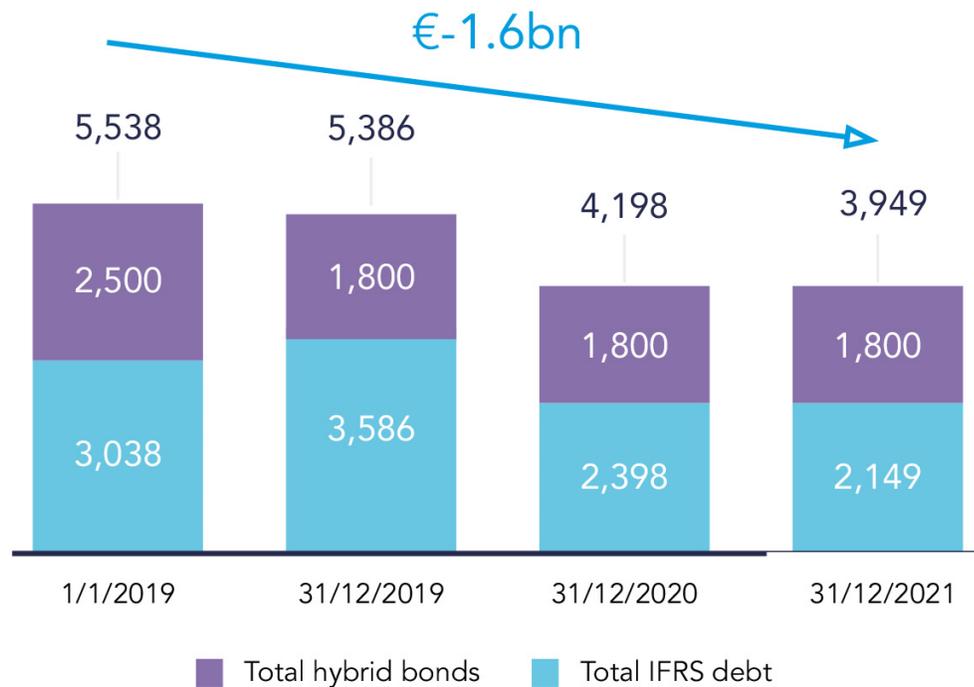


€2.7 billion of deleveraging*

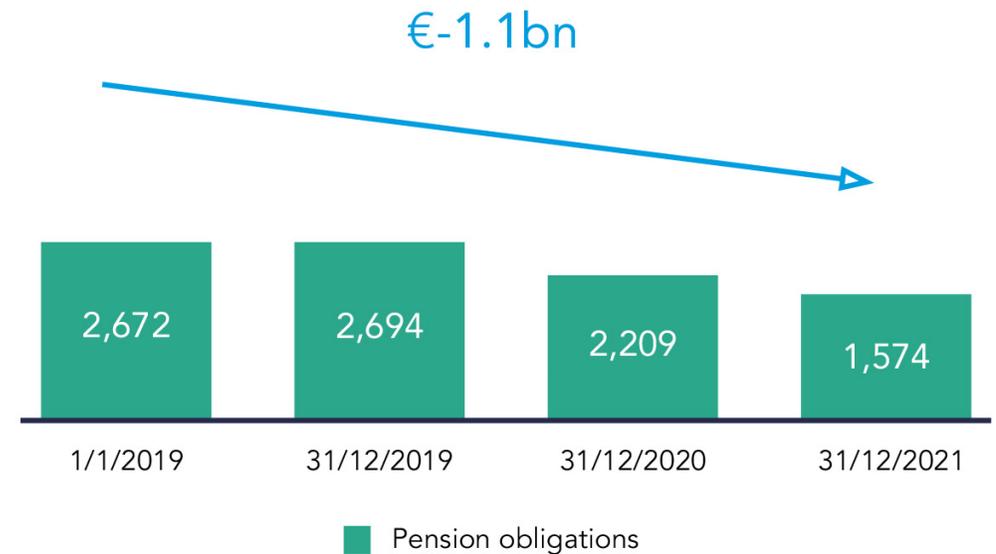
Investment grade sustained



Underlying net financial debt



Pension obligations



*Since 2018



Our G.R.O.W. strategy launched in 2019 drove a stronger Solvay today...



Accelerate **Growth**

Prioritize investments in high margin Materials businesses with high growth potential (most sustainable solutions)



Deliver **Resilient** cash

Maximize cash flow from resilient Chemicals businesses



Optimize **returns**

Optimize Solutions businesses to unlock value



Win

Create a winning team, culture and operating model

Delivering our GROW strategy ahead of plan



	2020-2024 Targets <i>As of Nov-2019</i>	2021 Performance <i>Total since 2019</i>	Scorecard
Underlying EBITDA growth 2020-2024	Mid single digit/ year average growth 	8% Org vs. 2019 27% Org vs. 2020	✓ +4% CAGR in '19-'21, despite Covid-19 crisis
FCF conversion	Exceed 30% by 2024 	37.6%*	✓ >30% since 2020 3 years ahead of time
ROCE	Exceed 11% by 2024 	11.4%	✓ >11% 3 years ahead of time
Cost reduction programs (gross saving)	Exceed €350m (original target)** 	€390m <i>Total Structural 2020-2021</i>	✓ ~80% of 2024 savings achieved Actions underway to exceed target
Balance sheet improvement	Debt and pension reduction 	€2.7B reduction	✓ -33% 1.7x leverage

* Total FCF to Shareholders: 2019-21: €2.4B **Raised to €500M (in 2020) by 2024

Solvay One Planet targets ahead of time



	Target	2021	Comment	Progress versus 2018	2030 targets
 <p>CLIMATE</p>	Align GHG emissions with Paris Agreement and SBTi (a)	11Mt	Achieved 11% in aggregate versus 6.6% Paris Agreement	-14% -11% structural	Reduce by 30% (-2.5%/yr)
	Phase out coal wherever renewable alternatives exist	27 (1 plant exiting coal)	Exit announced at Rheinberg in 2020, at Dombasle in 2021, first step at Devnya in 2022	-18% (petajoule)	Achieve 100%
	Reduce negative pressure on Biodiversity	-13%	Volume growth more than offset by improved eco-profile accuracy	-24%	Reduce by 30%
 <p>RESOURCES</p>	Increase sustainable solutions, % of Group sales	53% (b)	Improved eco-profile and increased number of sustainable solutions	+3pp	Achieve 65%
	Increase circular economy, % of Group sales	5%	Long term projects with expected results as from 2023	+1pp	More than double
	Reduce non-recoverable industrial waste (a)	58 kt	Projects initiated in 2020 starting to deliver	-34%	Reduce by 30%
	Reduce intake of freshwater	315 Mm ³	Volume growth compensated by greater efficiency	-5%	Reduce by 25%
 <p>BETTER LIFE</p>	Safety with a zero accident policy (MTAR indicator) (a)	0.43	Reversal consistent with industry trends, action plan on globalizing near misses	-16%	Aim for zero
	Accelerate DEI, parity in mid & senior management	25%	Launched Solvay One Dignity 9 goals	+1.3pp	Achieve 50% by 2030
	Extend paternity leave time		16 weeks policy open to all co-parents regardless of orientation since January 2021	implemented	16 weeks by 2021



Q1 results hit new records

Net
Sales

€ **3.1** bn

Free
Cash Flow

€ **216** m

3 years consecutive
positive quarters

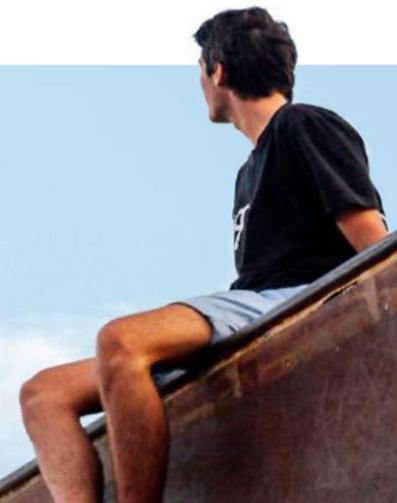
Underlying
EBITDA

€ **712** m

23.3%
EBITDA margin

ROCE

12.3%





2022 Full-year outlook increased

EBITDA

underlying

To grow by
mid-to-high single
digit

previously mid-single digit

Free cash flow

continuing operations

To exceed
€650_m

Two distinct types of businesses have emerged from our portfolio of activities:

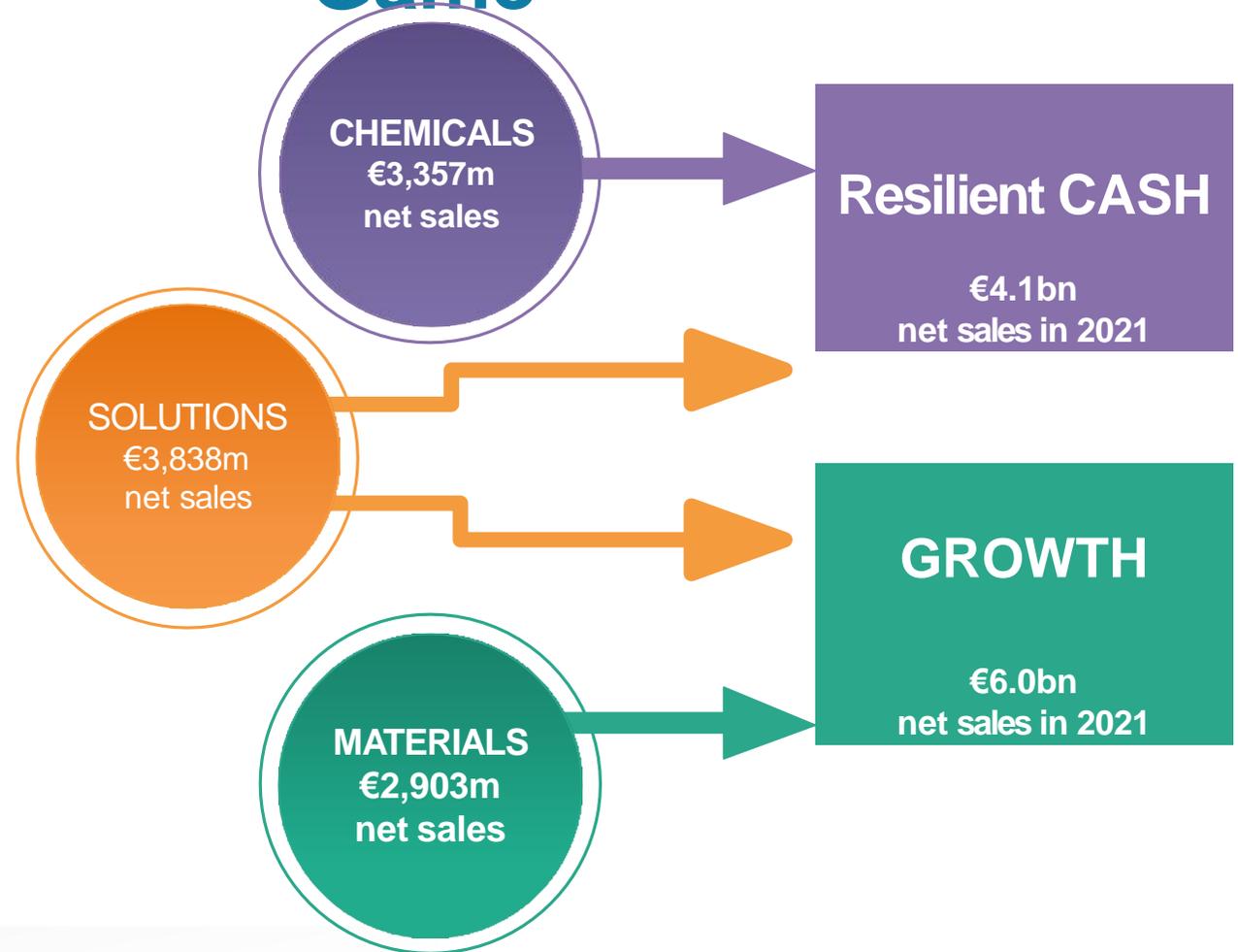
Essentials and Specialties



We are now 'Fit'...

- Every business is delivering
- Solutions segment fully Optimized
- Strong financial foundation established
- Best-in-class business leaders
- Decisive, unified culture, with proven record in overcoming crises

...and ready to Change the Game



Two industry-leaders well positioned to...

- ✓ **Focus** on strategy and growth opportunities
- ✓ **Prioritize resources** to meet unique business needs
- ✓ **Apply differentiated operating model** to better serve customers
- ✓ **Pursue distinct capital structures** and capital allocation priorities
- ✓ **Accelerate Solvay ONE Planet** sustainability roadmap
- ✓ **Attract and retain talent** best suited for distinct businesses

Two different approaches

	EssentialCo	SpecialtyCo
Fundamentals	Supply/demand, Lean	Customer unmet needs and product innovation
Commercial	Pricing discipline, contracting management, standard offering / one service model	Application-driven, differentiated customer approach & service
Innovation	Process innovation	Technology & customer-driven innovation
Operational model	Operational excellence Lean and resilient supply chain and SG&A, optimized for large volumes and low cost	Flexibility in asset configuration to serve variety of customer needs Made to order, more flexible
Capital structure	Maintain a prudent financial policy	Committed to a strong investment-grade rating
	 Maximize cash generation and enhance cost leadership	 Achieve above market growth and strong returns



Solvac



**Jean-Marie
Solvay**

Président du Conseil
d'Administration



Solvac



Questions & Réponses



Solvac



**Jean-Marie
Solvay**

Président du Conseil
d'Administration



Solvac



**Michel
Defourny**

Directeur et
Secrétaire Général



Solvac

Résolutions à voter



Insérez votre Smartcard avec la puce face à vous dans la fente située en haut de votre clavier.

Lorsque la carte à puce a été insérée correctement, votre nom apparaît en haut de l'écran.



Lorsque le président ouvre le sondage, des instructions apparaissent sur l'écran de l'appareil.



Utilisez le triangle rouge ▲, le carré vert ■ et la boule de piste bleue ● pour sélectionner/naviguer dans les écrans.



Lorsque la liste des résolutions s'affiche, utilisez la boule de piste bleue pour faire défiler les résolutions. Appuyez sur le carré vert pour voter sur la résolution sélectionnée.



Les options de vote apparaîtront à l'écran.
Bouton 1 pour voter Pour
Bouton 2 pour voter Contre
Bouton 3 pour Abstention



La confirmation que votre vote a été reçu apparaîtra sur l'écran.



Pour modifier votre vote, entrez simplement votre nouveau choix (1, 2 ou 3) pour écraser votre sélection précédente.

Si vous souhaitez annuler votre vote, appuyez sur le bouton 'X'.



Appuyez sur le carré vert pour passer à la résolution suivante ou appuyez sur le triangle rouge pour revenir à la liste des résolutions.



Veillez rendre votre boîtier et votre carte de vote après la réunion.

Veillez éteindre votre téléphone portable pendant toute la durée de la réunion.

Assemblée Générale Ordinaire

Gewone Algemene Vergadering



3. | **Approbation des comptes annuels de l'exercice 2021**
Affectation du bénéfice et fixation du dividende

Goedkeuring van de jaarrekeningen over het boekjaar 2021 – Toekenning van winst en vaststelling van het dividend

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



4.a | **Décharge aux Administrateurs
pour les opérations de
l'exercice 2021**

**Kwijting aan de Bestuurders
voor de verrichtingen van het
boekjaar 2021**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



4.b | **Décharge au Commissaire
pour les opérations de
l'exercice 2021**

**Kwijting aan de Commissaris
voor de verrichtingen van
het boekjaar 2021**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



5. | **Approbation du rapport
de rémunération**

**Goedkeuring van het
remuneratieverslag**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



6.a | **Majoration des jetons de
presence attribués aux
Administrateurs**

**Verhoging van de zitpenningen
toegekend aan de Bestuurders**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



6.b | **Rémunération des membres du
Comité d’Audit et du Comité
des Nominations**

**Remuneratie van de leden van
het Auditcomité en van het
Benoemingscomité**

SOLVAC

Nouvelle nomination / Nieuwe benoeming



**Melchior de
Vogüé**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.a

**Nomination de Monsieur
Melchior de Vogüé comme
Administrateur**

**Benoeming van de Heer
Melchior de Vogüé
als Bestuurder**

SOLVAC

Renouvellement du mandat / Hernieuwing van het mandaat



**Jean-Patrick
Mondron**



**Marc-Eric
Janssen de la
Boëssière –
Thiennes**



**Vincent
de Dorlodot**



**Marion
De Decker-Semet**

Assemblée Générale Ordinaire

Gewone Algemene Vergadering



7.b (i)

Réélection de Monsieur Jean-Patrick Mondron comme Administrateur

Herkiezing van de Heer Jean-Patrick Mondron als Bestuurder

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.b (ii)

**Réélection de Monsieur Marc-
Eric Janssen de la Boëssière-
Thiennes comme Administrateur**

**Herkiezing van de Heer Marc-
Eric Janssen de la Boëssière-
Thiennes als Bestuurder**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



**7.b
(iii)**

**Réélection du Baron Vincent de
Dorlodot comme Administrateur**

**Herkiezing van Baron Vincent
de Dorlodot als Bestuurder**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



**7.b
(iv)**

**Réélection de Madame Marion
De Decker – Semet comme
Administrateur**

**Herkiezing van Mevrouw
Marion De Decker – Semet als
Bestuurder**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



- | | | |
|------------|--|--|
| 7.c | Election de Monsieur
Melchior de Vogüé comme
Administrateur indépendant | Benoeming van de Heer
Melchior de Vogüé
als onafhangelijke Bestuurder |
|------------|--|--|

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.d | **Confirmation du Baron Vincent de Dorlodot comme Administrateur indépendant**

Bevestiging van Baron Vincent de Dorlodot als onafhankelijke Bestuurder

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.e

**Confirmation de Madame Marion
De Decker – Semet comme
Administrateur indépendant**

**Bevestiging van Mevrouw
Marion De Decker - Semet als
onafhankelijke Bestuurder**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



8.a | **Désignation de EY Réviseurs
d'Entreprises comme
Commissaire, représentée par
Madame Marie Kaisin**

**Benoeming van EY
Bedrijfsrevisoren als
Commissaris, vertegenwoordigd
door Mevrouw Marie Kaisin**

Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



8.b

**Fixation des émoluments
annuels du Commissaire à
10.500 EUR HTVA**

**Vaststelling van jaarlijkse
bezoldiging van de Commissaris
op 10.500 EUR excl. BTW**



Solvac



Résultats des votes

Solvac

www.solvac.be