

Vragen van Dhr Mr Massimo de Lord Rinaldi

1/Wat zal de impact zijn van het plan om Solvay in 2 bedrijven op te splitsen, Essential en Specialties ? Zal Solvac hiervan profiteren ? Wordt Solvac aandeelhouder van beide bedrijven ?

Solvac is bij dit project betrokken.

Laten we er allereerst aan herinneren dat Solvac, de historische referentieaandeelhouder van Solvay S.A. ("Solvay"), zijn volledige steun heeft uitgesproken voor het project van Solvay om de splitsing ervan in twee onafhankelijke beursgenoteerde ondernemingen te onderzoeken.

We zien dit voor Solvay als een kans om de creatie van duurzame waarde op lange termijn voor zijn aandeelhouders en dus voor Solvac, d.w.z. voor u, te versnellen.

Solvay heeft de afgelopen jaren leiding gegeven aan een succesvolle transformatie in een zeer volatiele mondiale omgeving. De beoogde scheiding zou twee leiders in de sector stevig vestigen, respectievelijk op het gebied van speciale en essentiële chemicaliën, die elk gepositioneerd zijn om hun belangrijkste strategische, financiële en duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken.

Solvac is overtuigd van de rol die de chemie speelt bij het voorzien in de behoeften van de mensheid. In deze context zullen basischemicaliën en innovatieve speciaalchemicaliën aan de toekomstige behoeften kunnen voldoen.

We zetten ons daarom volledig in om de ontwikkeling van beide bedrijven op lange termijn te ondersteunen, aangezien zij zouden profiteren van de strategische en financiële flexibiliteit die nodig is om zich te concentreren op hun specifieke bedrijfsmodellen, markten en prioriteiten van belanghebbenden. »

Zo verbindt Solvac zich ertoe om gedurende deze volgende belangrijke fase in de evolutie van Solvay een referentieaandeelhouder van beide ondernemingen te blijven. Zoals gebruikelijk zal Solvac tijdens het transformatieproces een open dialoog met Solvay onderhouden.

Wat zijn de gevolgen voor het dividendbeleid ?

Het dividendbeleid van Solvac is om alle van Solvay ontvangen dividenden te herverdelen, verminderd met de beheerskosten en financiële lasten.

JMS nog iets?

Solvay heeft bij de aankondiging van de verkenning van de voorgestelde splitsing in twee afzonderlijke entiteiten meegedeeld dat het de bedoeling is dat het initiële dividend wordt afgestemd op het huidige niveau van Solvay.

Verder werd verduidelijkt dat elke onderneming een geschikte kapitaalstructuur zou hebben die haar doelstellingen inzake waardecreatie het best zou ondersteunen.

Een hoge investment grade rating zou een prioriteit zijn voor SpecialtyCo. Het bedrijf zou bij splitsing volledige financiële flexibiliteit hebben om zijn groeiplan te financieren. EssentialCo zou een voorzichtig financieel beleid voeren om het genereren van contanten te ondersteunen. De huidige rating van Solvay SA moet behouden blijven tot de scheiding.

Bedrijfsnamen ?

De vraag is voorbarig. Solvay zal hierover een proces opzetten en naar verwachting zal Solvac hieraan deelnemen.

2/ Is het waar dat dit project voortkomt uit het feit dat Solvay er niet in is geslaagd Soda Ash tegen een goede prijs te verkopen?

Antwoord van Jean-Marie Solvay

Dit is incorrect.

Integendeel, de opsplitsing van Solvay in twee bedrijven heeft tot doel deze activiteit op de best mogelijke manier te positioneren om haar belangrijkste strategische, financiële en duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken.

Het scheidingsproject is dan ook niet bedoeld om de ene of de andere activiteit te verkopen, maar juist om de creatie van duurzame waarde te versnellen.

Laten we ons herinneren wat Solvac heeft gecommuniceerd: we zijn overtuigd van de rol die essentiële chemie speelt bij het voldoen aan de

behoefden van de mensheid en de rol van innovatieve specialiteiten bij het voldoen aan haar toekomstige behoeften.

3/ Vraag van Dhr Gaëtan Vercruysse

Ik lees dat het Solvay Solidarity Fund heeft besloten om een bedrag van 1 miljoen EUR aan het Belgische Rode Kruis te schenken ten voordele van de Oekraïense bevolking. Twee jaar geleden werden wij uitgenodigd om aan het Solvay Solidarity Fund bij te dragen. Hoe dit past binnen het mandaat van het Fonds waaraan wij direct en indirect hebben deelgenomen ?

Antwoord van Jean-Marie Solvay

Het Solvay Solidarity Fund werd opgericht om Solvay-werknemers en hun geliefden te helpen die werden getroffen door de crisis van de Covid-19 en andere humanitaire crisis wanneer in de onmiddellijke behoeften van Solvay-medewerkers is voorzien.

Het fonds wordt beheerd door de Koning Boudewijnstichting en beheerd door een comité bestaande uit Ilham Kadri, CJO (voorzitter) en professor Peter Piot (erevoorzitter). Het bestuur van het fonds is voorbeeldig en elke schenking wordt zorgvuldig bestudeerd, ondersteund door de FRB.

4/ Vraag van Dhr Damien Misonne

Solvac is er om een zekere participatie in Solvay te garanderen, wat het management van Solvay ook in staat stelt een langetermijnvisie te hebben, die waarde creëert. Deze opdeling in 2 betekent dat er verschillende prestatie-evoluties van de 2 bedrijven zullen zijn, de ene zal een melkkoe zijn en de andere een groeiend bedrijf. Het is onvermijdelijk dat er verschillende ambities zijn in de spanningen op het gebied van aandeelhouderschap en arbitrage.

Hoe bereidt de raad van bestuur van Solvac zich voor op het bestaan van deze mogelijke noodzaak om arbitrage te tonen en is het geen riskante kwestie voor de affectio sociétatis ten opzichte van de 2 bedrijven?

Anywoord van Jean-Marie Solvay

Het is niet de bedoeling om te arbitrereren. Dit is erg belangrijk, zeker nu, omdat deze scheiding onzekerheid creëert. Het is heel belangrijk om fundamenteel te blijven om de 2 entiteiten met dezelfde intensiteit te ondersteunen. Als we aan arbitrage doen, is dat waardevernietiging, omdat sommigen tegen zichzelf zouden zeggen: “het is heel belangrijk om de steun van de referentieaandeelhouder te hebben”. Dat zou de verkeerde boodschap zijn.

Ten tweede zijn we ervan overtuigd dat beiden entiteiten een enorm groeipotentieel hebben. Het is te vroeg om te zeggen dat we elkaar prioriteit gaan geven. We zullen zien wanneer we in het project vooruitgaan hoe dat werkt.

5/ Vraag van Dhr Stefan ... (onhoorbare naam)

Kunt U misschien nog eens herhalen wat er gebeurt met deelname aan de Russische samenleving en hoe deze de resultaten beïnvloedt ? Dank U.

Antwoord van Jean-Marie Solvay

Welnu, de Russische deelname, in feite, de Russische markt, is, zoals ik het begrijp, slechts 1% van de totale omzet van Solvay. Het is dus vrij klein. Maar we hebben — of Solvay heeft — een joint venture met RusVinyl. Oh nee, met SIBUR, dat is het. En dus, wat Solvay deed, en mevrouw Kadri hierover eerder in haar presentatie sprak, deed Solvay twee dingen. Ze stopten alle activiteiten van Solvay-personeel in Rusland. Ze hebben hen werkloos gemaakt. Ze blijven hun salaris betalen. Maar ze doen niets meer. En dus is er nog meer... Solvay is niet langer als bedrijf actief in Rusland. En vervolgens hebben ze de verschillende uitwisselingen, zowel financieel als in termen van leveringen, bevroren met RusVinyl, de jointventure tussen beide in deze periode. En Solvay, eindelijk, deed het juiste om te doen, en we zullen zien hoe dat gaat. Op dit moment kunnen wij er niet meer zeggen.

6/ Vraag van Dhr Mal..... (onhoorbare naam)

Het gaat over uw vraag om de vergoeding van de vergaderingen te verhogen.

In uw toelichting wijst U daar 1 een toegenomen werklast ,twee de vergelijking met andere bedrijven. Solvac heeft 1 aandeel in portefeuille en het is Solvay. Als wij met GBL of Ackerman vergelijken, hoe de vergelijking mogelijk is ?

Het is 25 % meer dan voordien. In België nog vele mensen moeten 1 maand werken voor dat bedrag.

Anderzijds hebben de aandeelhouders van Solvay en Solvac aan de Solvay Solidarity Fund deelgenomen via een bijdrage van het dividend. De bedoeling is de behoeftigen bij de ziekte van covid te steunen. Nu kom ik tot de vraag : wie dat vergoeding zal betalen ?

Antwoord van Michel Defourny

Eerst, werden de zitpenningen van de bestuurders in 2013 bepaald. Het was geen toename sinds deze datum.

Twee, dat is de enige vergoeding van de bestuurders. Er is geen vaste emolumenten zoals het geval in andere vennoten is.

Ten slotte hebben wij een benchmarking tussen de verschillende vennoten in België gedaan. Wij zien dat zelfs met die 25 % toename van die zitpenningen wij blijven heel onder van het niveau van andere vergelijkbaar vennoten.

7/ Vraag van Dhr Mr (onhoorbare naam)

Wij zijn een holding, een beleggingsmaatschappij. We hebben slechts één aandeel, namelijk Solvay. In feite vraag ik me af, omdat we zo weinig schulden hebben en we in een omgeving met zeer lage rente zitten. En ik kijk in feite dat ik zie dat het aantal Solvay-aandelen nog steeds enigszins gelijk is, terwijl bedrijven nog steeds in staat zijn om rente te maken,

leningen met zeer lage rentetarieven. Dus waarom, op een gegeven moment, als er verkoopmogelijkheden zijn... Ja, het is waar dat de oorlog in Oekraïne uitbrak en dat de rente echt verlaagt. Maar nu moeten we actie ondernemen. Er zijn andere momenten – aan het begin van de Covid-pandemie – waarop de prijzen helaas instorten. Het is een zeer moeilijke situatie, maar voor ons bedrijf is het misschien een goed idee om iets meer schulden aan te gaan om de aandelen Triple A te kopen. Dat is een vraag waar ik me al lange tijd over afvraag.

Antwoord van Michel Defourny

Allereerst bedankt voor je vraag. Ja, er zijn aandelen die door Solvac zijn gekocht. Ik geloof dat het in 2020 was... 110.000 aandelen tegen een gunstige prijs, tegen de toenmalige marktprijs en tegen... Wat u zegt, ja, het is waar. 105 miljoen lijkt een beperkt bedrag aan schulden. Maar we denken ook dat het gezond is om dit bedrag aan langlopende schulden op de balans van Solvac te hebben. Ten derde, als je naar de lange termijn kijkt, zie je dat deze participatie van Solvac in Solvay over een zeer lange periode aanzienlijk is toegenomen. Toen Solvac in 1983 werd opgericht, was dat 17%, als ik me niet vergis, en nu zitten we bijna op 31% van de Solvac-participatie in Solvay. Maar in die tijd, in 1983, hadden we rentetarieven van meer dan 10% per jaar, extreem hoge tarieven. Nu het geld op nul decimalen gooien ..., terwijl Solvay een zeer mooi dividendrendement geeft. Dan bevinden we ons ook in een omgeving met een enorme inflatiedruk. Dus voor mij is het echt een vraag die ik mezelf stel. Zijn we te voorzichtig, is het bestuur van Solvac te voorzichtig? Of hebben ze niet genoeg vertrouwen in Solvay? Terwijl ik persoonlijk enorm veel vertrouwen heb in Solvay. Ik ben er ook heel trots op al die jaren aandeelhouder te zijn geweest. Maar voorzichtigheid is geboden. Voorzichtigheid is de moeder van porselein. Maar goed, als de moeder te voorzichtig is, blijft ze de rest van haar leven vrijgezel!