



Solvac

**Gewone Algemene  
Vergadering**

---

11 Mei 2021



# Solvac



**Jean-Pierre  
Delwart**  
Voorzitter van de  
Raad van Bestuur



# Solvac



**Dominique  
Eeman**  
Directeur en  
Secretaris Generaal



# Solvac



**Jean-Pierre  
Delwart**  
Voorzitter van de  
Raad van Bestuur



# 2021 Aandeelhouders vergadering

Ilham Kadri, CEO



# We lived our Purpose

---

**Wij verbinden mensen,  
ideeën en elementen  
om de vooruitgang  
opnieuw uit te vinden**



Solidariteit

Zorgzaam

Eenheid

A collage of three photographs showing people wearing face masks. The left photo shows a man with grey hair and a beard wearing a blue surgical mask. The middle photo shows a woman with short brown hair and glasses wearing a red and white patterned mask. The right photo is a close-up of a man's face, partially blurred, wearing a light blue shirt.

€15mln  
donaties



Local communities

€600 000+

Om onderwijs te verzekeren  
voor getroffen kinderen





Local communities

€100 000

Voor het ziekenhuis in  
Devnya, Bulgaria





Local communities

€100 000  
voor Indische guarboeren



# Q1 Herstel



Netto  
Omzet

**€ 2.4 mld**



Vrije  
Kasstroom

**€ 282 mln**



Onderliggende  
EBITDA

**€ 583 mln**



Kosten  
besparing

**€ 80 mln**



8 opeenvolgende  
positieve kwartalen

24.6% EBITDA  
marge



# Vooruitzichten 2021

---



EBITDA  
tussen

€ 2,0 mld - € 2,2 mld

VRIJE  
KASSTROOM

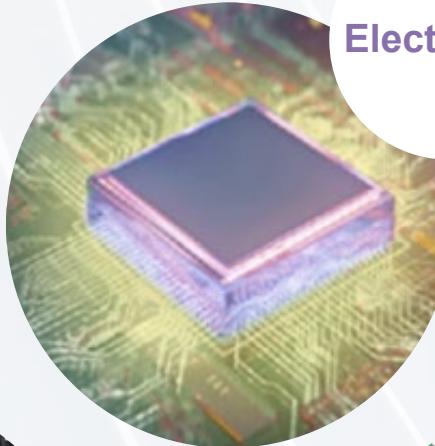
€ 650 mln



# Terug investeren in capaciteit



EV  
batterijen



Electronica  
s



Bio-  
gebaseerd  
verzorging



Automotiv  
e



Gezondheids-  
zorg



Biologisch  
ingrediënten

# Vooruitgang heruutvinden

---





# Solvac



**Bernard  
de Laguiche**  
Afgevaardigd Bestuurder



# SOLVAC Behandelde Onderwerpen

Markante feiten en  
financiële gegevens

Dividend

Disagio

Solvac

Algemene Vergadering  
Solvay NV

Solvay Solidariteitsfonds



# SOLVAC

## MARKANTE FEITEN

1



Distributie van 2  
dividendvo-  
schotten voor totaal  
**5,44 € bruto per  
aandeel**

2



Dividend  
gehandhaafd in  
2020  
**ten opzichte  
van 2019**

3



Deelname aan het  
Solvay  
Solidariteitsfonds :  
**10 miljoen €**

4



Disagio van de  
holding  
**20,12 % eind 2020**

5



Aankoop van  
**110.458 Solvay**  
aandelen  
Participatie van  
**30,81 %**

6



Schulden op meer  
dan 1 jaar  
op **150 miljoen €**



# Solvac



**Dominique  
Eeman**  
Directeur en  
Secretaris Generaal

# SOLVAC

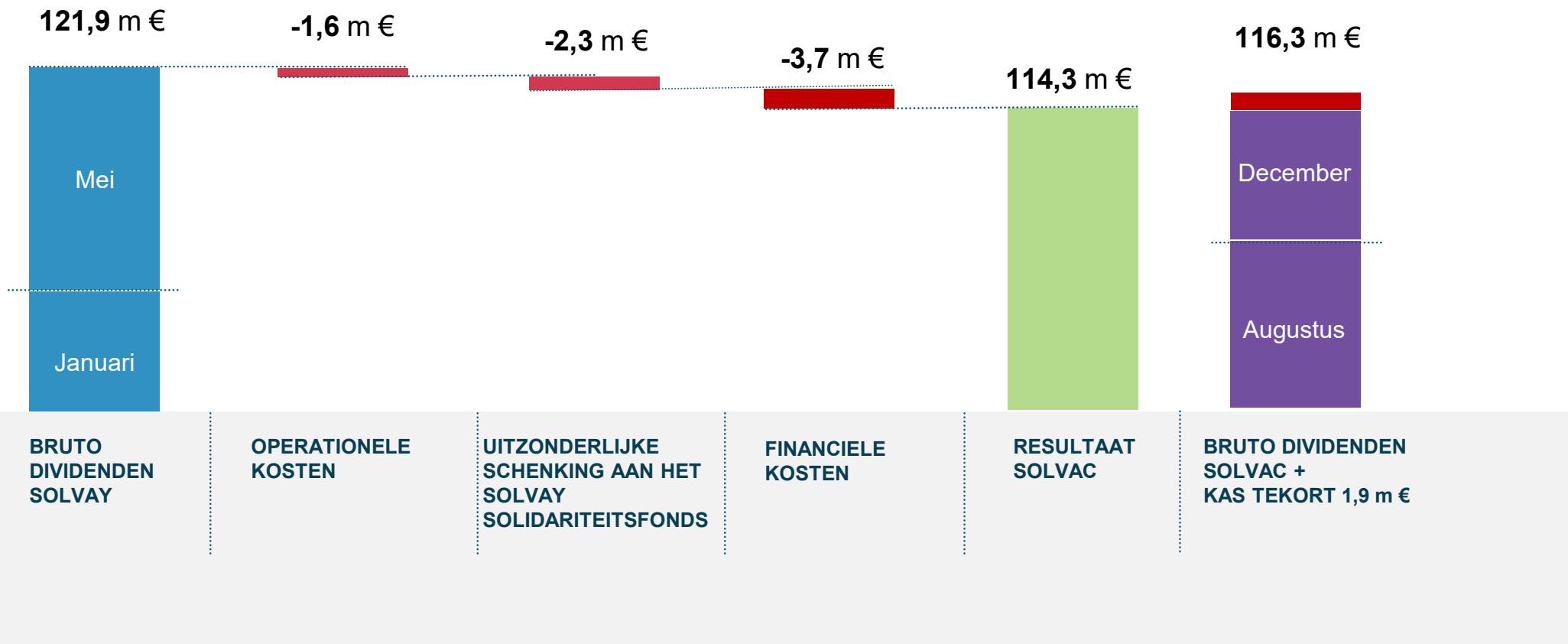
## Kerncijfers

Balans		2019	2020
Aantal Aandelen Solvac		<b>21.375.033</b>	<b>21.375.033</b>
Aantal aandelen Solvay aangehouden door Solvac		<b>32.511.125</b>	<b>32.621.583</b>
Idem in %		<b>30,7 %</b>	<b>30,8 %</b>
Disagio aan het einde van de periode		<b>20,7 %</b>	<b>20,1 %</b>
Eigen Vermogen Solvac	(miljoen €)	<b>2.531</b>	<b>2.529</b>
Financiële Schuld Solvac langer dan 1 jaar <sup>(1)</sup>	(miljoen €)	<b>150</b>	<b>150</b>
Vaste active	(miljoen €)	<b>2.690</b>	<b>2.698</b>



(1) Bankleningen op meer dan één jaar per Solvac aandeel in 2020: 7,02 €

# Van het Solvay-dividend tot het Solvac-dividend



# SOLVAC

## Dividend per aandeel

€ PER AANDEEL	2019	2020	Vrijwillige overdracht naar FSS (1)
1 <sup>ste</sup> voorschot augustus	<b>3,13</b>	<b>3,26</b>	<b>-1,14 ou -0,57</b>
2 <sup>e</sup> voorschot december	<b>2,31</b>	<b>2,18</b>	
Bruto Dividend	<b>5,44</b>	<b>5,44</b>	<b>4,30 ou 4,87</b>
Netto Dividend (voorheffing 30%)	<b>3,808</b>	<b>3,808</b>	<b>3,01 ou 3,41</b>
Brutorendement Solvac (2)	<b>4,6 %</b>	<b>4,8 %</b>	<b>3,8 % ou 4,3 %</b>
Brutorendement Solvay (2)	<b>3,6 %</b>	<b>3,9 %</b>	

(1) Solvay Solidariteitsfonds

(2) Bruto dividend ten opzichte van de slotkoers van het jaar

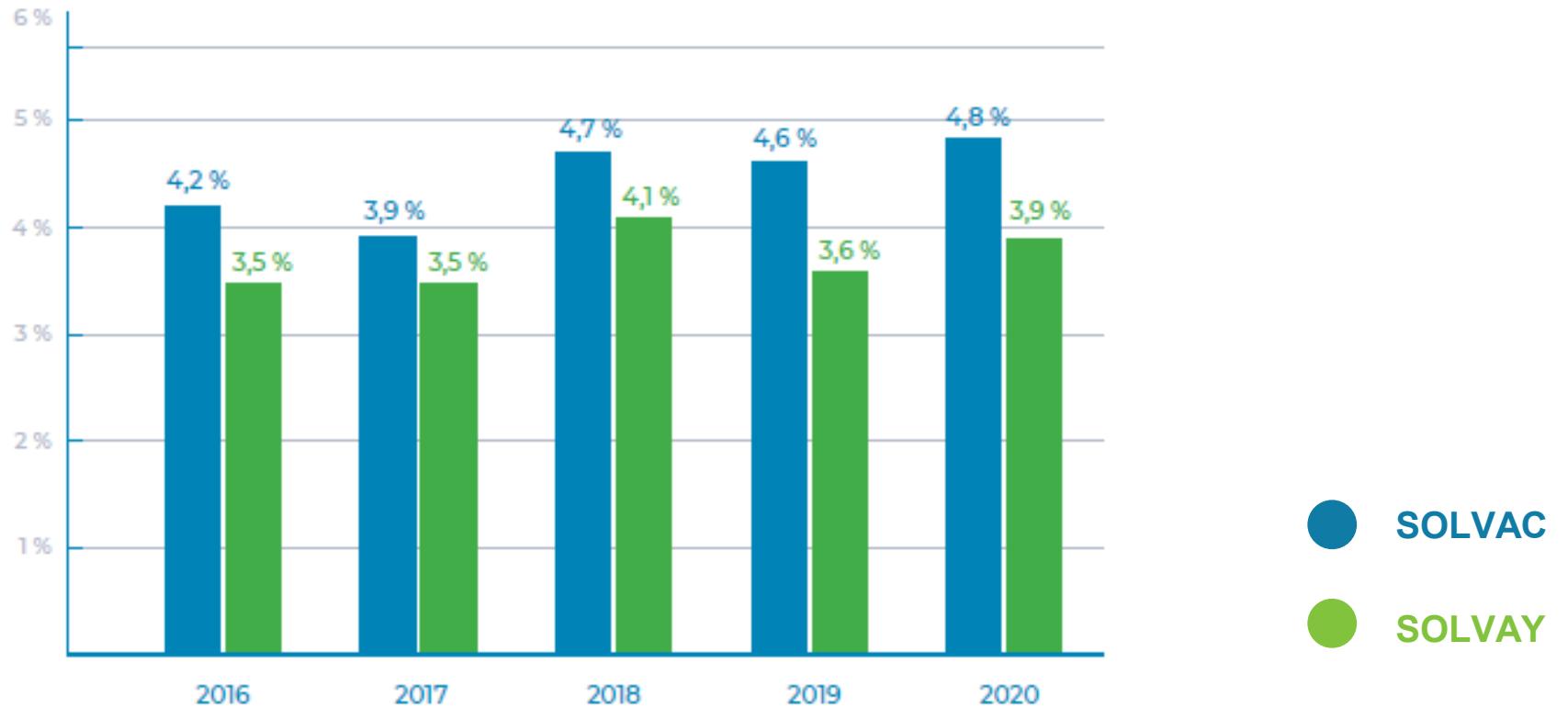


# Solvac



**Bernard  
de Laguiche**  
Afgevaardigd Bestuurder

# Bruto dividenden Solvac et Solvay<sup>(1)</sup>



(1) Dividend van het jaar ten opzichte van de slotkoers van het jaar

# SOLVAC

Evolutie van de brutodividenden Solvac in EUR per aandeel<sup>(1)(2)</sup>



(1) Het betreft dividenden goedgekeurd door de Algemene Vergadering

(2) Gewone Aandelen

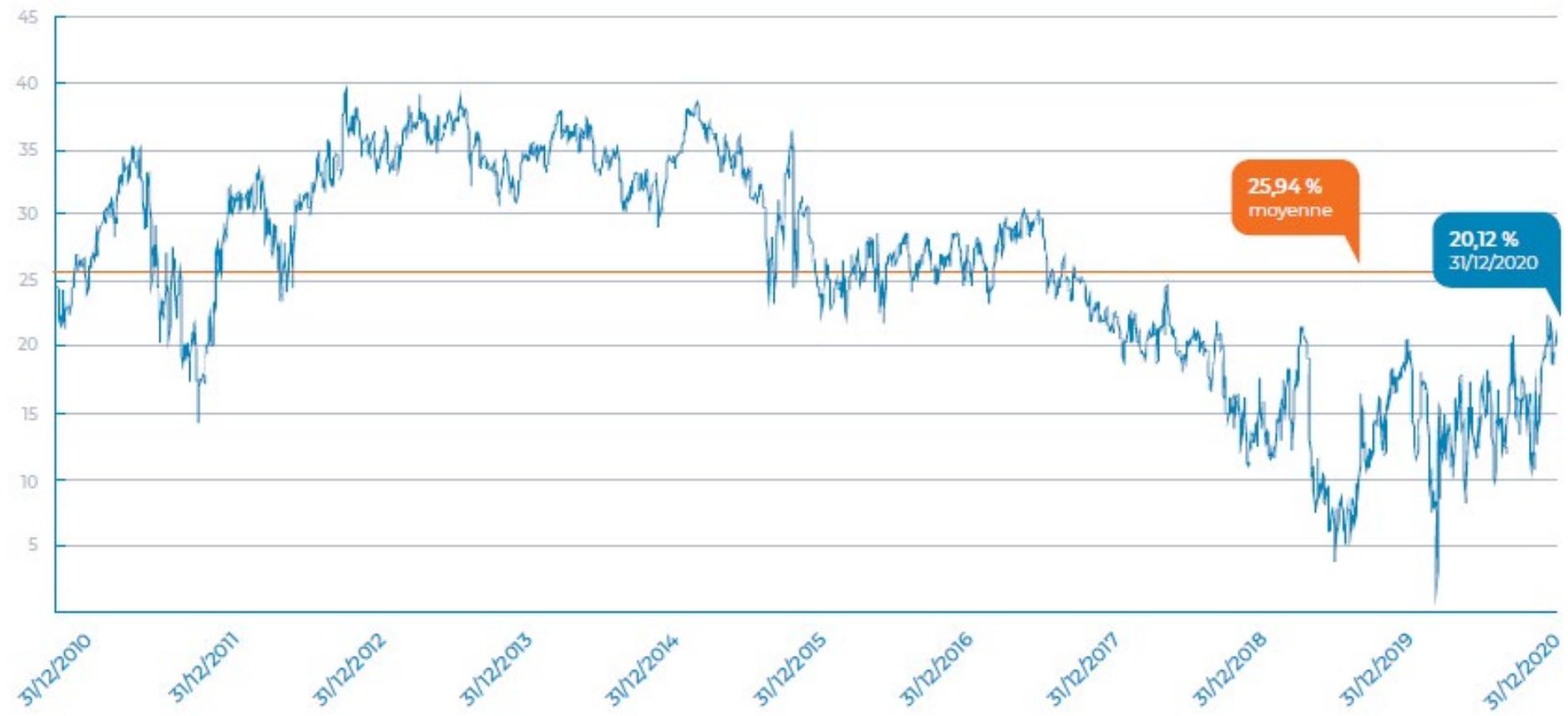
(3) Dividend 2015 effectief betaald zonder rekening te houden met de correctiecoëfficiënt verbonden aan de kapitaalsverhoging van december 2015 (0,898137)

(4) Compounded annual growth



# SOLVAC

## Disagio van het Solvac aandeel in vergelijking met het Solvay aandeel op 10 jaar





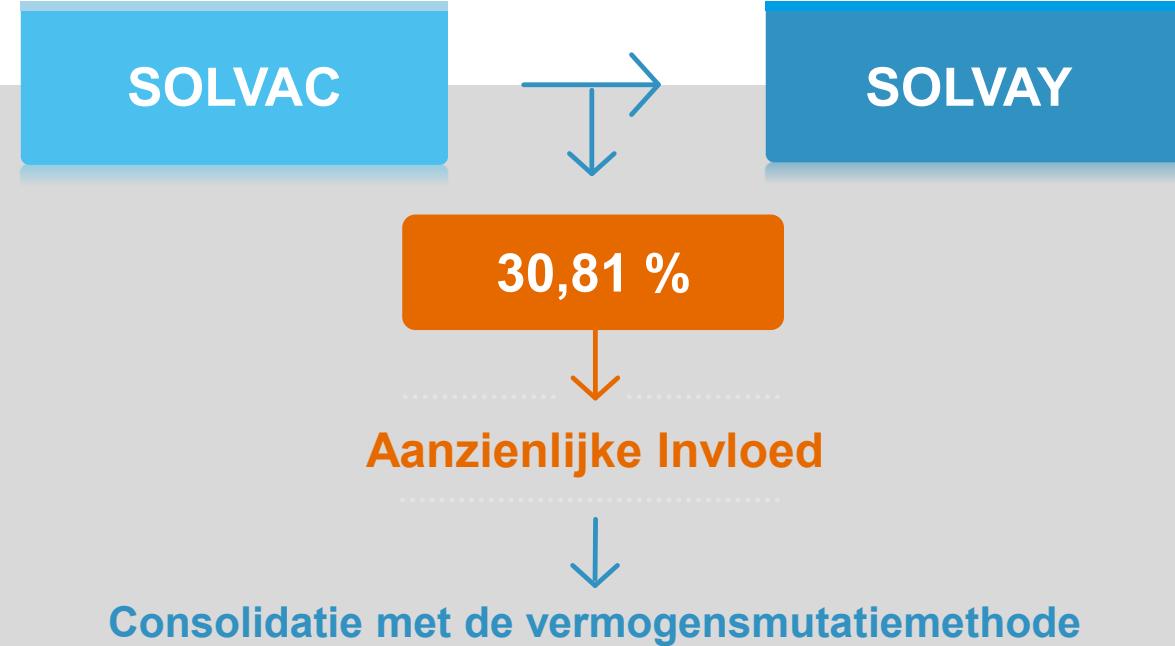
# Solvac



**Dominique  
Eeman**  
Directeur en  
Secretaris Generaal

# SOLVAC

## Geconsolideerde Rekeningen Solvac



Deelname  
in Solvay



Eigen  
Vermogen Solvac



Netto Globaal  
Resultaat Solvac

# SOLVAY

## Agenda van de GAV

### van 11 mei 2021

Vragen tot goedkeuring :

1. Remuneratieverslag
2. Jaarrekeningen 2020, toewijzing van de winst en vastlegging van het dividend
3. Kwijting van de Bestuurders
4. Kwijting van de Commissaris
5. Hernieuwing van Mandaten en Benoemingen
  - A. Herverkiezing van Mr Nicolas Boel, Mevr Ilham Kadri, Mr Bernard de Laguiche, Mr Hervé Coppens d'Eeckenbrugge, Mevr Françoise de Viron, Mevr Agnès Lemarchand
  - B. Aanstelling van Mevr Françoise de Viron en Mevr Agnès Lemarchand als Onafhankelijke Bestuurders
  - C. Benoeming van Mr Edouard Janssen als Bestuurder
  - D. Benoeming van Mr Wolfgang Colberg als Onafhankelijke Bestuurder

**SOLVAC**  
**stemde**  
**« voor »**



# Solvac



**Bernard  
de Laguiche**  
Afgevaardigd Bestuurder

# Solvay Solidariteitsfonds (FSS)

Bijdragen door de aandeelhouders van Solvac (1)	7,8	miljoen €
Saldo bijgedragen door het bedrijf Solvac (2)	2,3	miljoen €
Financiële hulp van Solvac aan het FSS	10,1	miljoen €

Aantal aandeelhouders die bijgedragen hebben aan het FSS	3.335	personen
Percentage van aandelen die bijgedragen hebben aan het FSS	49,0	% van aandelen

(1) : vermindering van het dividendvoorschot van 17 augustus 2020 en rechtstreekse stortingen aan de Koning Boudewijnstichting voor het FSS

(2) : vertegenwoordigt slechts 0,10 € per aandeel





# Solvac



**Jean-Pierre  
Delwart**  
Voorzitter van de  
Raad van Bestuur



# Solvac



**Bernard  
de Laguiche**  
Afgevaardigd Bestuurder



# Full Year 2020 Performance

Record free cash flow and cost delivery

## FREE CASH FLOW

continuing operations

**€963<sub>m</sub>**

- Disciplined working capital
- Structural improvements
- ~60% higher than 2019

## NET SALES

**€8,965<sub>m</sub>**

- Resilient portfolio
- Down 10% organic basis
- Down 5% excl civil aero, oil & gas

## UNDERLYING EBITDA

**€1,945<sub>m</sub>**

- 21.7% EBITDA margin
- High quality earnings due to record cost reductions of €332m and successful pricing actions

# Q1 2021 Performance

Double-digit growth in EBITDA, CASH, and record margins



## NET SALES

€**2.4**<sub>bn</sub>

Resilient portfolio  
up 2% yoy and 7% sequentially  
up 8.5% excl. composites, oil & gas

## UNDERLYING EBITDA

€**583**<sub>m</sub>

10% organic growth yoy  
24.6% Record EBITDA margin

## FREE CASH FLOW continuing operations

€**282**<sub>m</sub>

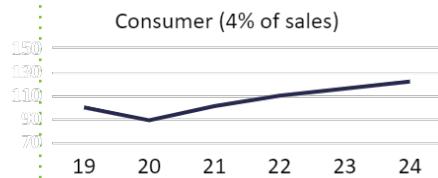
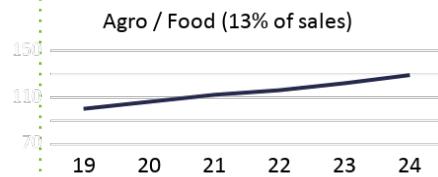
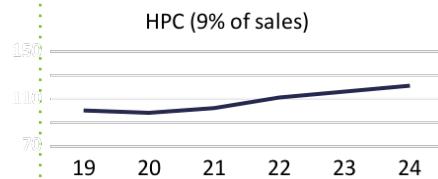
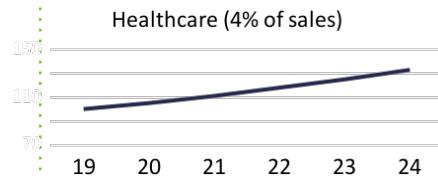
Disciplined working capital  
Structural improvements  
~40% higher vs Q1 2020

Also... 7% higher EBITDA than Q1 2019  
on comparable FX & scope basis despite 3% lower sales

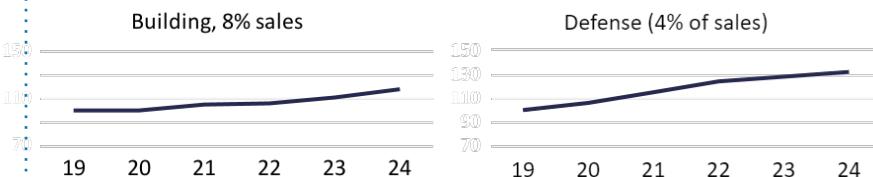
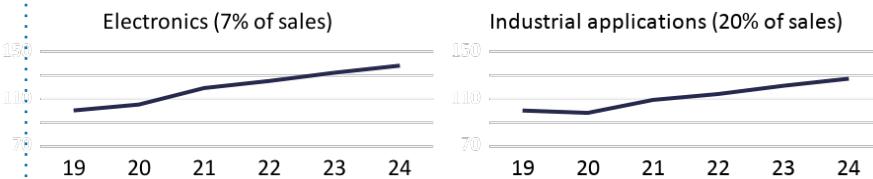
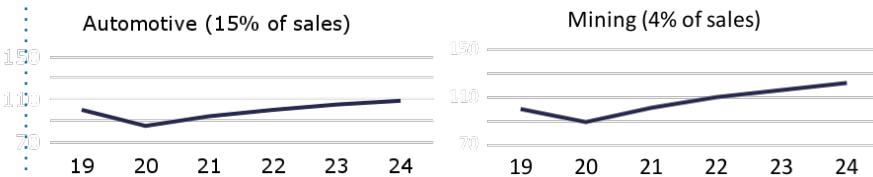


# Market recovery back to 2019 levels expected for ~90% of Solvay's markets

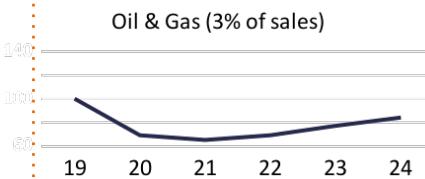
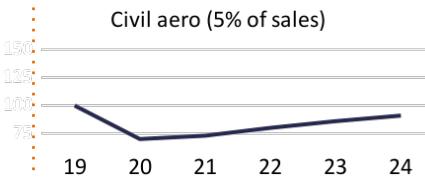
- Resilient through 2020 (30%)



- On track back to 2019 levels (~60%)



- Slower recovery (<10%)



All % references full year 2020 figures

Sources: Market recovery expectations derived from Oxford Economics (except Automotive - LMC production volume) and revised by Solvay Strategic Intelligence Team (March 2021)

# 2020 Cost savings



Full Year 2020

€175m

Structural  
measures

€157m

Temporary  
measures

## Permanent structural levers (€175m)

- 50% Restructuring
- 35% Indirect Spend
- 15% Productivity & Efficiency
- Includes €19 million variable costs reduction

## Temporary levers (€157m)

- Furloughs
- Salary freeze & reductions
- Discretionary costs

Full Year 2020

€332m

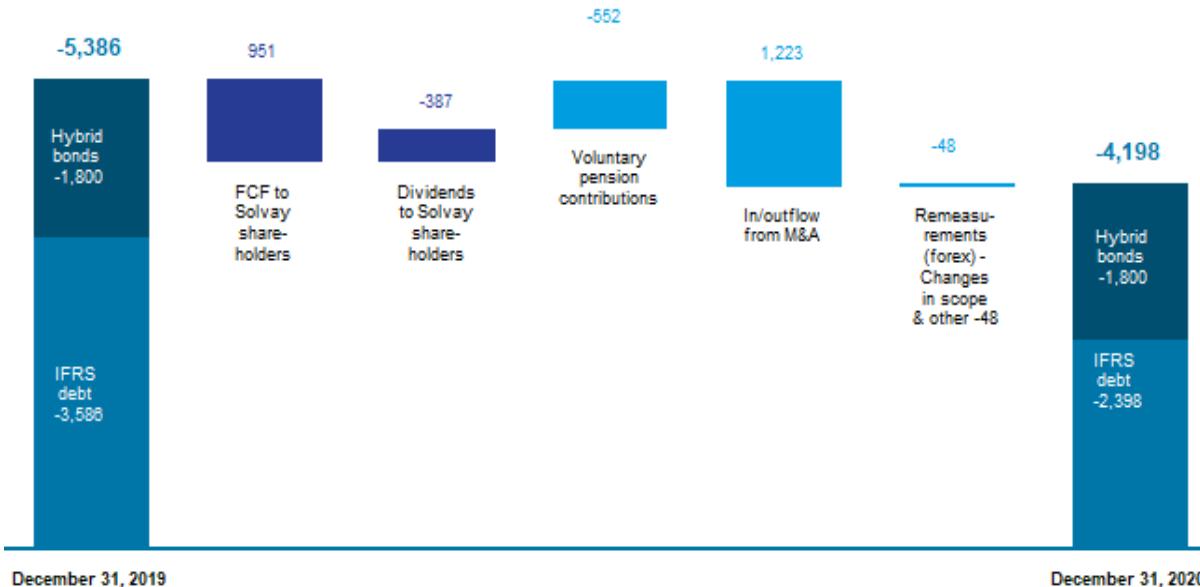
more than offset inflation of €71 million



# Strengthening our balance sheet

## Significant reduction in net debt and provisions

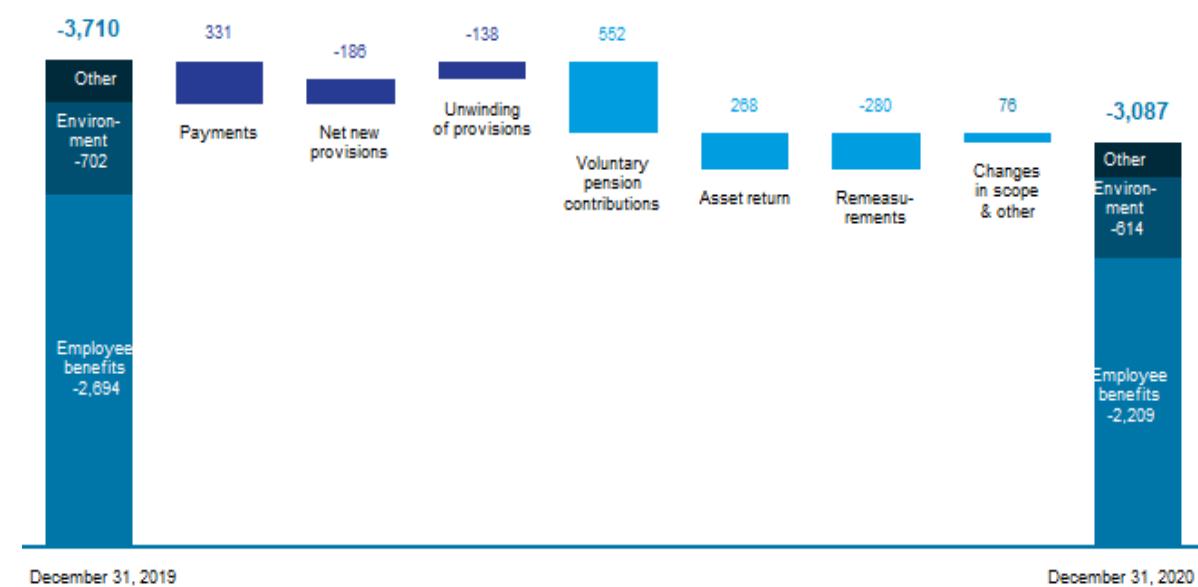
### Net debt, end of 2020



December 31, 2019

December 31, 2020

### Provisions, end of 2020



December 31, 2019

December 31, 2020

#### Decreased by €1.2 billion in 2020 driven by:

- the closing of the Polyamides sale (€1.3 billion proceeds)
- the voluntary pension contributions of €0.6 billion
- A record free cash flow

Leverage ratio at 2.2x versus 2.0x at the end of 2019

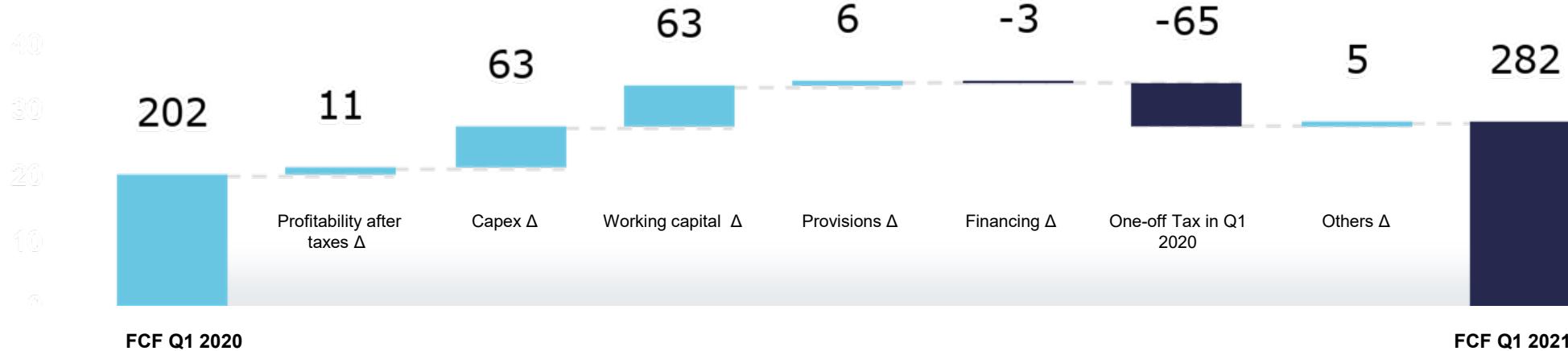
#### Provisions decreased by €623 million mainly due to:

- €552 million voluntary pension contributions, in addition to the €114m contributions made in December 2019



# Strong cash generation Q1

## Credit rating stabilised by Moody's at Baa2



### Main drivers

- Working capital discipline
- Capex phasing
- Lower pension cash costs

**NET DEBT**  
Leverage ratio  
**2.1x**

**S&P**  
stable outlook  
**BBB**

**MOODY'S**  
stable outlook  
**Baa2**

# 2021 outlook



COST savings

**€200m**

EBITDA  
in a range between

**€2.0bn -  
€2.2bn**

FREE CASH  
FLOW

**€650m**



Potential to reach 2019 FY EBITDA level on a comparable FX and scope basis  
despite exposure to aero and oil & gas markets

Barring additional deterioration related to a 3rd wave of Covid-19 in the second half;  
Reported 2019 FY EBITDA was 2.3bn, an estimate that is restated to 2.1bn on constant FX and scope



# Why invest?

We aim to reshape the global chemical industry by delivering solutions that meet the world's sustainability challenges and provide critical solutions in fast-growth markets.

We focus on creating **long-term value** and we do so efficiently, which results in steady annual revenue and cash generation, a **strong track record of continued shareholders distribution** with a **stable dividend**, and one of the highest margins among our competitors. And above all, **sustainable value creation** is at the core of the way we conduct business.



Future growth potential fuelled by megatrends



Global scale, diversity of products and end-markets, reliable infrastructure



Proven resilience through Crises



Customer partnerships drive innovation



Key leadership positions



Bold ESG Ambition with Solvay ONE Planet



# Solvac



**Jean-Pierre  
Delwart**  
Voorzitter van de  
Raad van Bestuur



# Solvac

## Vragen & antwoorden

---

11 Mei 2021



# Solvac



**Jean-Pierre  
Delwart**  
Voorzitter van de  
Raad van Bestuur



# Solvac



**Dominique  
Eeman**

Directeur en  
Secretaris Generaal



# Solvac

**Résolutions  
à voter  
Te Stemmen  
Besluiten**

---

11 Mai 2021

# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



2. **Approbation du rapport de rémunération**
- Goedkeuring van het remuneratieverslag**

# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



3. **Comptes consolidés exercice 2020 – Rapport du Commissaire**
- Geconsolideerde jaarrekeningen over het boekjaar 2020 - Verslag van de Commissaris**

# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



4.

**Approbation des comptes  
annuels de l'exercice 2020  
Affectation du bénéfice et  
fixation du dividende**

**Goedkeuring van de jaarrekeningen  
over het boekjaar 2020 – Toekenning  
van winst en vaststelling van het  
dividend**

# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



5.a

**Décharge aux Administrateurs  
pour les opérations de  
l'exercice 2020**

**Kwijting aan de Bestuurders  
voor de verrichtingen van het  
boekjaar 2020**

# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



5.b

**Décharge au Commissaire  
pour les opérations de  
l'exercice 2020**

**Kwijting aan de Commissaris  
voor de verrichtingen van  
het boekjaar 2020**

# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



6

**Approbation de la Politique  
de rémunération**

**Goedkeuring van het  
remuneratiebeleid**

SOLV

## Renouvellement du mandat / Hernieuwing van het mandaat

**Savina de Limon Triest**



**Patrick Solvay**



# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.a (i)

**Réélection de Madame Savina  
de Limon Triest comme  
Administratrice**

**Herkiezing van Mevrouw  
Savina de Limon Triest  
als Bestuurder**

# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.a (ii)

**Réélection de Monsieur  
Patrick Solvay comme  
Administrateur**

**Herkiezing van Mijnheer  
Patrick Solvay  
als Bestuurder**



# Solvac



**Bernard  
de Laguiche**

Afgevaardigd  
Bestuurder

SOLVAC

Nouvelle nomination / Nieuwe benoeming



Valentine  
Delwart

# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.b

**Nomination de Madame  
Valentine Delwart  
comme Administratrice**

**Benoeming van Mevrouw  
Valentine Delwart  
als Bestuurder**



# Solvac



**Jean-Pierre  
Delwart**  
Voorzitter van de  
Raad van Bestuur

# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering



7.c

**Confirmation de Madame Savina  
de Limon Triest comme  
Administratrice indépendante**

**Bevestiging van Mevrouw  
Savina de Limon Triest als  
onafhankelijke Bestuurder**

# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering

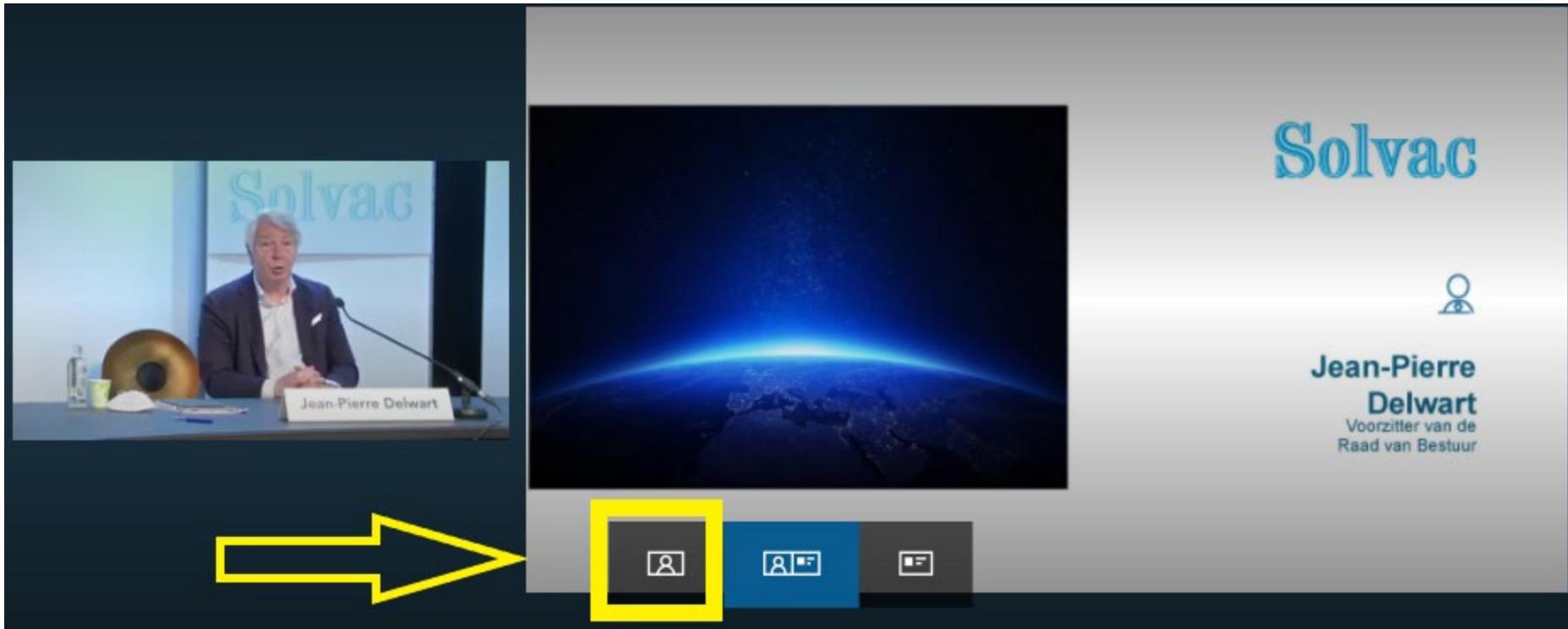


7.d

**Confirmation de Madame  
Valentine Delwart comme  
Administratrice indépendante**

**Bevestiging van Mevrouw  
Valentine Delwart als  
onafhankelijke Bestuurder**

# Assemblée Générale Ordinaire Gewone Algemene Vergadering





# Solvac



## Résultats des votes Stemresultaten

---



**Jean-Pierre Delwart**



**Jean-Marie Solvay**

# Solvac

[www.solvac.be](http://www.solvac.be)