

Version FR	Version NL
<p>Isaline :</p> <p>Bonjour, je suis Isaline Desclée, une actionnaire de Solvac. J'ai entendu parler comme nombreux d'entre nous du Solvay Solidarity Funds qui a été créé récemment.</p> <p>Dès fin avril, Solvac a décidé d'apporter son soutien financier au Fonds à hauteur d'un tiers du dividende perçu de Solvac.</p> <p>Pour cela, comme actionnaires, nous serons tous contactés dans les prochaines semaines pour pouvoir communiquer notre choix par rapport à ce tiers de dividende.</p> <p>Pour éclairer notre décision, la CEO de Solvay Ilham Kadri, qui est à l'origine de la construction du Fonds, a accepté de répondre à quelques questions.</p>	<p>Isaline:</p> <p>Hallo, ik ben Isaline Desclée, een Solvac-aandeelhouder. Zoals velen van ons heb ik gehoord over het Solvay Solidariteitsfonds, dat onlangs is opgericht.</p> <p>Eind april heeft Solvac besloten het fonds financieel te steunen voor een derde van het dividend dat het van Solvac heeft ontvangen.</p> <p>Als aandeelhouders zullen wij de komende weken allemaal worden benaderd om onze keuze met betrekking tot dit derde deel van het dividend kenbaar te maken.</p> <p>Om onze beslissing te verduidelijken, heeft Solvac CEO Ilham Kadri, die achter de oprichting van het fonds staat, ermee ingestemd een aantal vragen te beantwoorden.</p>
<p>Bonjour Madame Kadri.</p> <p>Tout de go, une question sans surprise : Pourquoi Solvay crée-t-il un Fonds de solidarité?</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Ce qui était jusqu'à présent une crise sanitaire se transforme désormais en la pire récession économique que nous ayons connu. ● Comme vous le savez, dans nos différentes activités à travers le monde, les équipes de Solvay ont joué un rôle citoyen en fournissant des produits et des solutions essentiels afin d'aider les gens à rester en sécurité. ● Notre raison d'être en tant qu'entreprise nous invite à unir les personnes, les idées et les éléments pour réinventer le progrès, et c'est ce que la réalité actuelle nous appelle à faire précisément. ● Le Fonds de solidarité Solvay a pour objectif principal de soutenir nos collègues ainsi que leurs proches à surmonter les difficultés causées par la pandémie mondiale de coronavirus. 	<p>Hallo, Mrs. Kadri.</p> <p>Een vraag die niet verwonderlijk is: waarom richt Solvay een Solidariteitsfonds op?</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Wat tot nu toe een gezondheids crisis was, verandert nu in de ergste economische recessie die we ooit hebben meegemaakt. ● Zoals u weet hebben de Solvay-teams in onze verschillende activiteiten over de hele wereld een maatschappelijke rol gespeeld door essentiële producten en oplossingen te leveren om mensen te helpen veilig te blijven. ● Onze bestaansreden als bedrijf nodigt ons uit om mensen, ideeën en elementen te verenigen om de vooruitgang opnieuw uit te vinden, en dit is precies wat de realiteit van vandaag ons oproept te doen. ● Het belangrijkste doel van het Solidariteitsfonds van Solvay is onze collega's en hun gezinnen te steunen bij het overwinnen van de moeilijkheden die worden veroorzaakt door de wereldwijde pandemie van het coronavirus.

- Je pense par exemple à une collègue qui a pris un congé parental pour prendre soin de son fils souffrant d'une maladie respiratoire chronique, peut-être liée à la Covid-19. Un autre exemple est l'histoire déchirante d'un collègue dont la fille est décédée. Notre collègue a maintenant la garde de son nouveau-né qui est atteint du Coronavirus. Et le fonds va intervenir.

Solvac a un objectif de contribution globale qui représente une somme importante. Pouvez-vous nous en dire plus sur la façon dont les sommes récoltées par le Fonds seront gérées ?

- Le Fonds de solidarité Solvay est une fondation caritative internationale hébergée par la Fondation Roi Baudouin sous la direction d'un comité de direction ou les responsabilités sont partagées de façon égale entre des représentants de la Fondation, des représentants de Solvay et d'un tiers indépendant.
- Je suis ravie d'annoncer que ce manager indépendant sera une personnalité des plus distinguées et expérimentées: Christian Jourquin, l'ancien CEO de Solvay qui a dirigé notre Groupe avec succès pendant la crise de 2008/09 et pris des mesures audacieuses pour protéger tous les employés de Solvay.
- Cette représentation tripartite sera chargée de décider de l'attribution des dons en fonction de critères qui seront alignés sur les statuts de la Fondation Roi Baudouin. Après la crise du COVID-19, tous les fonds restants seront consacrés à d'autres organisations caritatives ou de recherche.
- Et enfin, la comptabilité du Fonds fera l'objet d'un audit externe.

N'est-ce pas la responsabilité de Solvay de veiller au bien-être de ses employés? Ou celle de la

- Ik denk bijvoorbeeld aan een collega die ouderschapsverlof heeft genomen om te zorgen voor haar zoon die lijdt aan een chronische luchtwegaandoening, mogelijk in verband met Covid-19. Een ander voorbeeld is het hartverscheurende verhaal van een collega wiens dochter is overleden. Onze collega heeft nu de voogdij over haar pasgeboren baby die lijdt aan het coronavirus. En het fonds zal tussenkomen..

Solvac heeft een globale bijdragedoelstelling die een aanzienlijk bedrag vertegenwoordigt. Kunt U ons meer vertellen over hoe het geld dat door het fonds wordt opgehaald, zal worden beheerd?

- Het Solidariteitsfonds van Solvay is een internationale liefdadigheidsstichting die door de Koning Boudewijnstichting wordt beheerd onder leiding van een Directiecomité waarin de verantwoordelijkheden gelijkelijk worden verdeeld tussen vertegenwoordigers van de Stichting, vertegenwoordigers van Solvay en een onafhankelijke derde partij.
- Ik ben verheugd te kunnen aankondigen dat deze onafhankelijke manager een zeer vooraanstaande en ervaren persoonlijkheid zal zijn: Christian Jourquin, de voormalige CEO van Solvay die onze Groep met succes heeft geleid tijdens de crisis van 2008/09 en die moedige maatregelen heeft genomen om alle medewerkers van Solvay te beschermen.
- Deze tripartiete vertegenwoordiging zal verantwoordelijk zijn voor het beslissen over de toekenning van giften volgens criteria die in overeenstemming zijn met de statuten van de Koning Boudewijnstichting. Na de COVID-19-crisis zullen alle resterende middelen worden toegewezen aan andere liefdadigheids- of onderzoeksorganisaties.
- Ten slotte zullen de rekeningen van het Fonds aan een externe audit worden onderworpen.

Is het niet de verantwoordelijkheid van Solvay om te zorgen voor het welzijn van zijn werknemers?

sécurité sociale, à laquelle nous contribuons déjà tous?

- Bien sûr, Solvay a déjà créé un filet de sécurité pour garantir les revenus des employés - au moins partiellement - et une couverture médicale pour ses employés tout au long de la crise.
- Les employés sont mobilisés, notre président a renoncé à la moitié de son salaire et l'équipe de direction du Groupe verse 15% de sa rémunération au Fonds. Cela me rend extrêmement fière.
- Mais les difficultés peuvent être telles - comme dans les exemples que je vous ai donnés - et pourraient durer si longtemps, que ni Solvay, en tant qu'employeur, ni la sécurité sociale ne pourront s'occuper de tout le monde.
- Le fonds est destiné à aider les salariés de Solvay et leurs dépendants qui rencontrent des difficultés telles qu'ils n'ont pas d'autre alternative. Il ne vise nullement à dégager Solvay des responsabilités inhérentes à son statut d'employeur.
- La contribution du Fonds reflète également la responsabilité inhérente au statut de Solvac en tant qu'actionnaire de référence et contribuera à préserver le capital humain de Solvay, qui est l'actif principal de Solvac.
- Enfin, le Fonds fait écho à l'héritage d'Ernest Solvay: il a été précurseur lorsqu'il a créé un système de sécurité sociale pour sa propre entreprise, des décennies avant sa mise en place par les gouvernements les plus progressistes. Contribuer au Fonds de solidarité est une manière de faire vivre la vision humaniste de notre fondateur, 157 ans après la création de l'entreprise.

Parmi les actionnaires, nombreux sont les donateurs structurels ou occasionnels à d'autres organisations solidaires. Pourquoi, comme

Of die van de sociale zekerheid, waar we allemaal al aan bijdragen?

- Natuurlijk heeft Solvay al een vangnet gecreëerd om het inkomen van de werknemers - op zijn minst gedeeltelijk - en de medische dekking van zijn werknemers gedurende de hele crisis te garanderen.
- Werknemers worden gemobiliseerd, onze Voorzitter heeft de helft van zijn salaris opgegeven en het managementteam van de Groep betaalt 15% van zijn vergoeding aan het Fonds. Dit maakt me erg trots.
- Maar de moeilijkheden kunnen zo groot zijn - zoals in de voorbeelden die ik U heb gegeven - en kunnen zo lang duren, dat noch Solvay als werkgever, noch de sociale zekerheid in staat zal zijn om voor iedereen te zorgen.
- Het fonds is bedoeld om Solvay-werknemers en de personen ten laste van hen die in zulke moeilijkheden verkeren dat ze geen ander alternatief hebben, te helpen. Het is geenszins de bedoeling om Solvay te ontslaan van de verantwoordelijkheden die inherent zijn aan zijn statuut als werkgever.
- De bijdrage van het Fonds weerspiegelt ook de verantwoordelijkheid die inherent is aan de status van Solvac als referentieaandeelhouder en zal bijdragen tot het behoud van het menselijk kapitaal van Solvay, dat het belangrijkste actief van Solvac is.
- Ten slotte is het Fonds een weerspiegeling van de erfenis van Ernest Solvay: hij was een pionier in het creëren van een sociaal zekerheidsstelsel voor zijn eigen bedrijf tientallen jaren voordat het werd ingevoerd door de meest vooruitstrevende regeringen. Bijdragen aan het Solidariteitsfonds is een manier om de humanistische visie van onze stichter, 157 jaar na de oprichting van het bedrijf, tot leven te brengen.

Onder de aandeelhouders bevinden zich veel structurele of incidentele donateurs van andere solidariteitsorganisaties. Waarom zou ik als Solvac-

actionnaire Solvac, devrais-je investir dans ce Fonds particulier, alors que d'autres initiatives, peut-être plus proches de ma vie quotidienne, seraient tout aussi pertinentes?

- Vous avez raison, la philanthropie et les dons sont des choix très personnels. J'espère que vous, en tant qu'actionnaires de Solvac, avez à cœur de soutenir Solvay.
- Comme vous le savez, tout au long de l'Histoire, Solvay a traversé de nombreuses crises... et créé ou contribué à de nombreux Fonds philanthropiques, comme le Fonds Hanon pour l'éducation dans les années 1930; ou le Fonds Ernest Solvay; ou le financement de la recherche fondamentale ainsi que le prix Solvay pour la chimie du futur.
- Votre contribution au Fonds de Solidarité n'est pas seulement philanthropique. C'est également un moyen de préserver votre capital en tant qu'actionnaire du Groupe Solvay. En contribuant à ce fonds, vous soutenez la résilience de notre Groupe et contribuez ainsi à préserver les dividendes futurs. C'est à la fois une posture morale ET financière vertueuse.
- Les actionnaires de Solvac ont désormais une opportunité unique de montrer qu'ils soutiennent l'activité économique et l'un des derniers fleurons industriels belges, et pas uniquement de profiter de la richesse créée par les salariés de Solvay.

Ces difficultés majeures que vous décrivez... Sont-elles susceptibles d'avoir un impact sur les résultats de Solvay?

- Il s'agit clairement de la crise du siècle. Je ne peux pas donner beaucoup de détails, mais notre Q2 sera inférieur au Q1. Et nous affrontons ce ralentissement avec confiance. Nous avons fait du muscle en 2019 et, très concrètement, nous avons renforcé notre solidité financière au cours des 12 derniers mois: nous avons réalisé quatre trimestres consécutifs de cash flow important (ce qui nous a d'ailleurs permis de verser des bonus aux employés et des

aactionnaire Solvac, devrais-je investir dans ce Fonds particulier, alors que d'autres initiatives, peut-être plus proches de ma vie quotidienne, seraient tout aussi pertinentes?

- Je hebt gelijk, filantropie en geven zijn zeer persoonlijke keuzes. Ik hoop dat U, als Solvac-aandeelhouders, zich inzet voor de ondersteuning van Solvay.
- Zoals u weet heeft Solvay in de loop van de geschiedenis vele crisissen doorgemaakt... en heeft het vele filantropische fondsen opgericht of er aan bijgedragen, zoals het Hanon-fonds voor onderwijs in de jaren dertig; of het Ernest Solvay-fonds; of de financiering van fundamenteel onderzoek en de Solvay-prijs voor de chemie van de toekomst.
- Uw bijdrage aan het Solidariteitsfonds is niet alleen filantropisch. Het is ook een manier om uw kapitaal als aandeelhouder van de Solvay-groep te behouden. Door bij te dragen aan dit fonds ondersteunt U de veerkracht van onze Groep en draagt U zo bij aan het behoud van toekomstige dividenden. Dit is zowel een deugdzame morele als financiële houding.
- De aandeelhouders van Solvac hebben nu een unieke kans om te laten zien dat ze de economische activiteit en één van de laatste industriële paradepaardjes van België steunen en niet alleen profiteren van de rijkdom die door de medewerkers van Solvay is gecreëerd.

Deze grote moeilijkheden die U beschrijft... Hebben ze waarschijnlijk een impact op de resultaten van Solvay?

- Dit is duidelijk de crisis van de eeuw. Ik kan niet veel details geven, maar onze Q2 zal lager zijn dan Q1. En we gaan deze vertraging met vertrouwen tegemoet. We hebben in 2019 onze kracht opgebouwd en, heel concreet, onze financiële soliditeit in de afgelopen twaalf maanden versterkt: we hebben vier opeenvolgende kwartalen een sterke kasstroom gerealiseerd (waardoor we bonussen aan werknemers en dividenden aan aandeelhouders konden

dividendes aux actionnaires); nous avons réduit notre dette et nos engagements de retraite; et nous avons un bilan solide avec d'importantes réserves de liquidité, que nous avons portées à 4 milliards d'euros début 2020.

- Vous le savez l'histoire de notre Groupe est longue, elle est faite de temps forts, d'innovations et de succès collectifs, mais aussi de périodes difficiles lors des guerres et des crises.
- Chaque fois que le Groupe s'est transformé il est devenu plus fort et plus uni. Notre Groupe est résilient et robuste.
- Notre confiance est d'autant plus forte que depuis le début de cette crise, nous avons joué un rôle essentiel, et bon nombre de nos produits ont permis de lutter contre la Covid-19: le peroxyde d'hydrogène utilisé pour la désinfection et la stérilisation, les polymères dans la fabrication des respirateurs utilisés en salle de réanimation, les écrans faciaux protecteurs, la fabrication de médicaments, et je pourrais citer beaucoup d'autres exemples.

Est-ce que les actionnaires de Solvac doivent s'attendre à d'autres demandes de ce type à l'avenir?

- La création de ce fonds de solidarité est une réponse unique à cette crise sans précédent. Il en sera de même pour la contribution de Solvac.
- Tout au long de ces moments exceptionnels, nos liens restent solide: Solvay est l'unique actif de Solvac; et Solvac est l'actionnaire de référence de Solvay... bien sûr, la relation entre les deux est très particulière, marquée notamment par des connexions solides avec la direction de Solvay.
- Je comprends parfaitement l'importance des actions Solvac et des dividendes qui y sont associés pour certains actionnaires.
- Une contribution au Fonds renforcerait de fait les deux entités. Investir dans ce fond c'est investir pour l'avenir à long terme de Solvay et donc ... de Solvac.

uitkeren); we hebben onze schuld en onze pensioenverplichtingen verminderd; en we hebben een solide balans met aanzienlijke liquiditeitsreserves, die we begin 2020 tot 4 miljard euro hebben opgetrokken.

- Zoals U weet heeft onze Groep een lange geschiedenis van hoogtepunten, innovaties en collectieve successen, maar ook van moeilijke tijden tijdens oorlogen en crisissen.
- Elke keer dat de Groep getransformeerd is, is hij sterker en meer verenigd. Onze Groep is veerkrachtig en robuust.
- Ons vertrouwen is des te groter omdat we sinds het begin van deze crisis een essentiële rol hebben gespeeld en veel van onze producten hebben bijgedragen aan de bestrijding van Covid-19: waterstofperoxide gebruikt voor desinfectie en sterilisatie, polymeren bij de vervaardiging van beademingsapparaten die op de intensive care worden gebruikt, gelaatsschermen, de vervaardiging van geneesmiddelen, en ik zou nog vele andere voorbeelden kunnen noemen.

Moeten de aandeelhouders van Solvac in de toekomst meer van dergelijke verzoeken verwachten?

- De oprichting van dit solidariteitsfonds is een uniek antwoord op deze ongekende crisis. Hetzelfde geldt voor de Solvac-bijdrage.
- Tijdens al deze uitzonderlijke momenten blijven onze banden stevig: Solvay is de enige troef van Solvac en Solvac is de referentieaandeelhouder van Solvay... Natuurlijk is de relatie tussen beide heel bijzonder, met name door de sterke banden met het management van Solvay.
- Ik begrijp het belang van de Solvac-aandelen en de daaraan verbonden dividendend voor bepaalde aandeelhouders ten volle.
- Een bijdrage aan het Fonds zou in feite beide entiteiten versterken. Investeren in dit fonds is een investering in de toekomst

- De plus, alors que nous construisons un monde plus durable, plus accueillant pour les générations futures, la notion de capitalisme responsable, l'accent sur l'environnement, le social et la gouvernance (ou ESG) prend toute sa pertinence.
- Je remercie d'avance tous les actionnaires pour leur décision qui, j'en suis convaincue, sera sage ET généreuse.

Merci... un dernier mot pour résumer cette conversation?

- Avec plaisir... Le coronavirus est une maladie contagieuse mais il y a plus contagieux encore chez Solvay et c'est la solidarité et le sentiment d'appartenance.
- Voilà, J'espère que vous ne doutez pas de ma position, ni de celle du Comité Exécutif, des employés, de nos managers ni de notre Président. Nous savons que vous faites face à une décision importante aujourd'hui, qui doit recueillir l'adhésion du plus grand nombre. Croyez-moi, je tiens beaucoup à la cohésion de notre actionnaire de référence: c'est l'une des raisons qui m'ont fait rejoindre le groupe et j'espère que vous trouverez convaincants les mérites de soutenir cette initiative d'une manière ou d'une autre.

Merci beaucoup Madame Kadri. Nous vous souhaitons beaucoup de succès dans vos démarches.

op lange termijn van Solvay en dus ... van Solvac.

- Naarmate we bouwen aan een duurzamere wereld, die gastvrij is voor de toekomstige generaties, krijgt bovendien de notie van verantwoord kapitalisme, met de nadruk op het milieu, het sociale aspect en het bestuur (of ESG) zijn volle betekenis.
- Ik wil alle aandeelhouders bij voorbaat bedanken voor hun beslissing, die naar mijn overtuiging wijs EN genereus zal zijn.

Dank U... een laatste woord om dit gesprek samen te vatten?

- Met plezier... Het Coronavirus is een besmettelijke ziekte, maar er is iets wat nog besmettelijker is bij Solvay, en dat is solidariteit en een gevoel van samenhang.
- Ik hoop dat U niet twijfelt aan mijn positie, of die van het Directiecomité, de medewerkers, onze managers of onze Voorzitter. We weten dat U vandaag voor een belangrijke beslissing staat, die door een zo groot mogelijk aantal mensen moet worden gesteund. Geloof me, ik ben erg gehecht aan de samenhang van onze referentie-aandeelhouder: dit is één van de redenen waarom ik me bij de Groep heb aangesloten en ik hoop dat U de verdiensten van het steunen van dit initiatief op één of andere manier overtuigend zult vinden.

Dank U wel, mevrouw Kadri. Wij wensen U veel succes bij uw inspanningen.