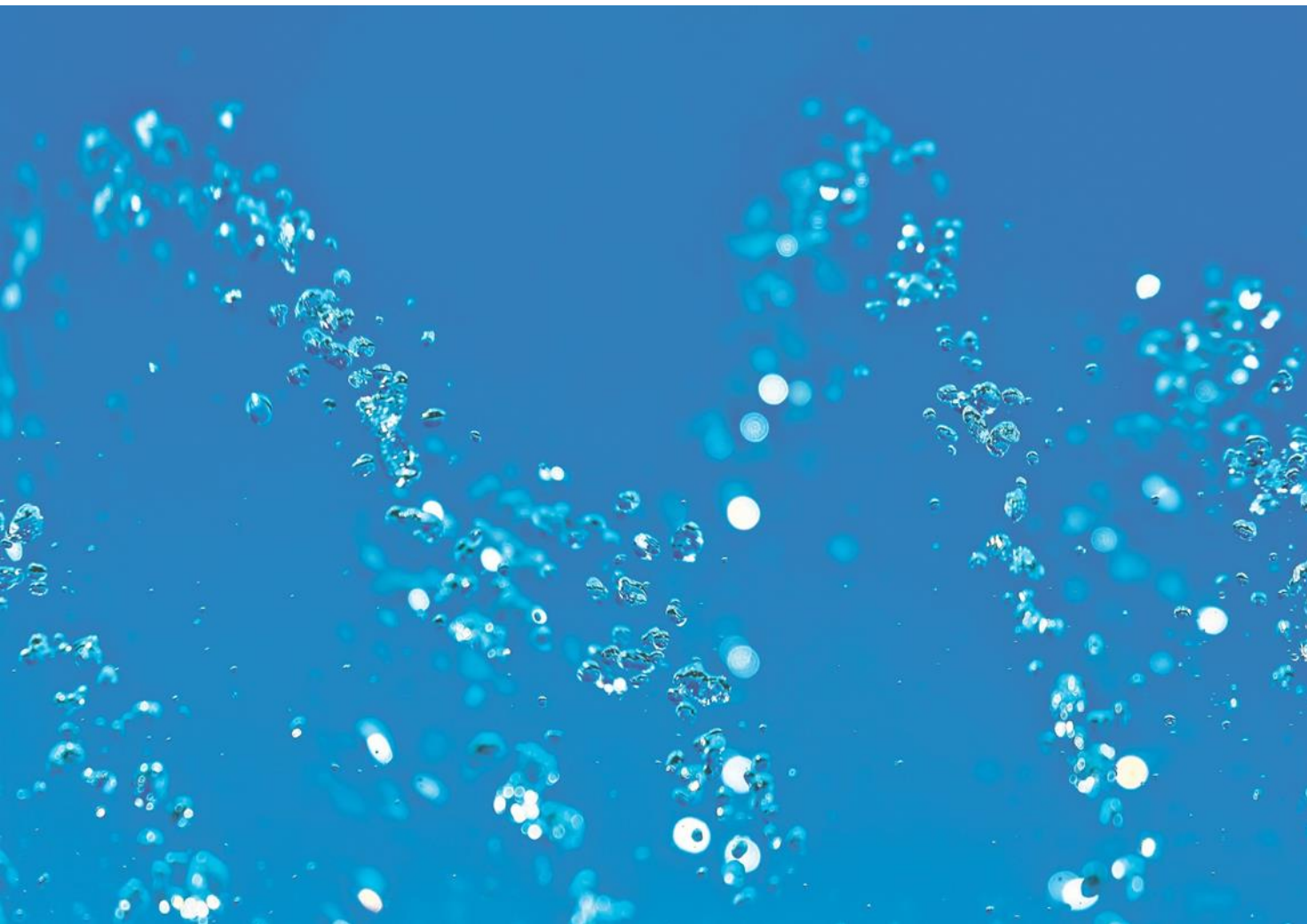
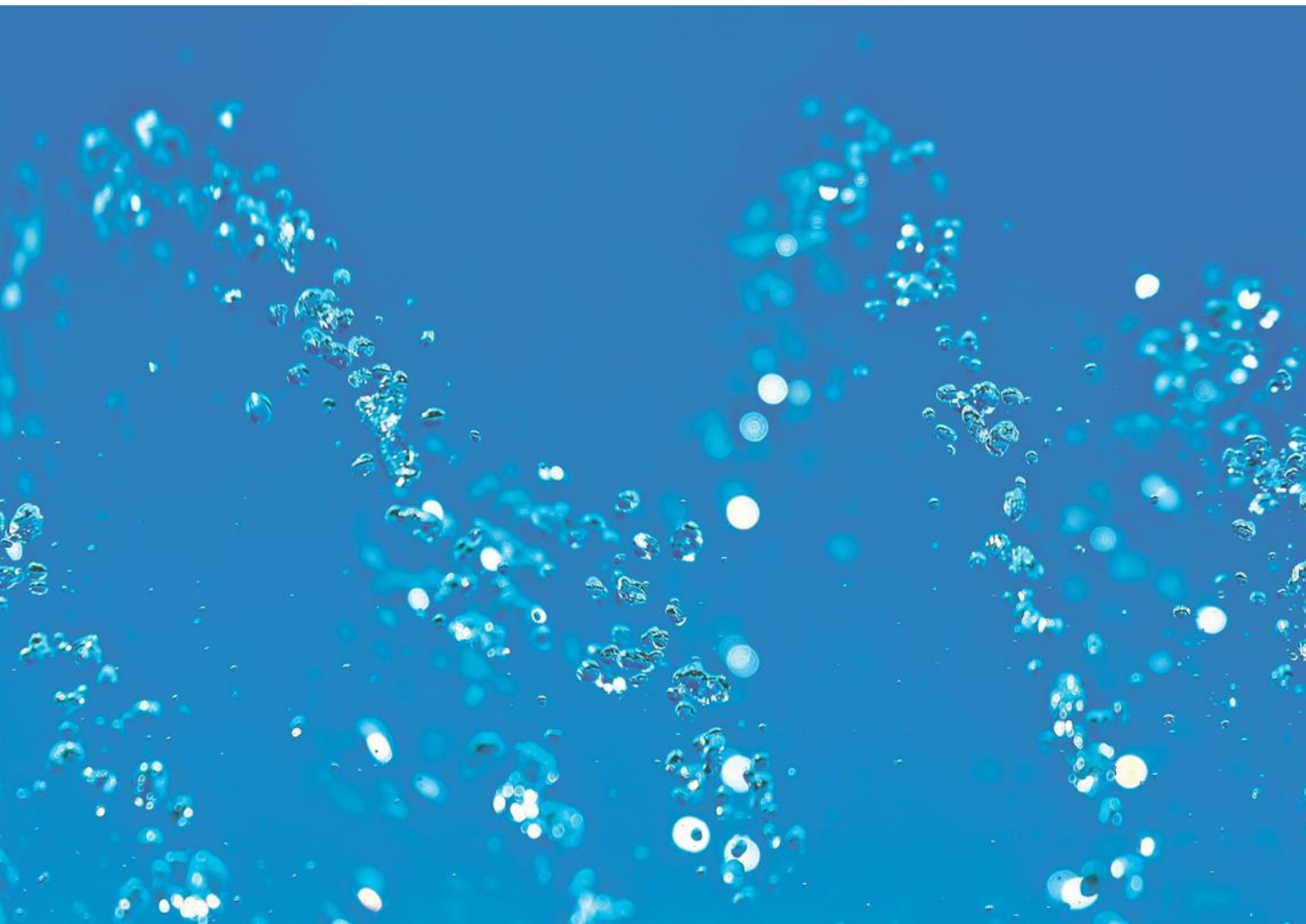




Solvac

Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen

12 Mei 2020

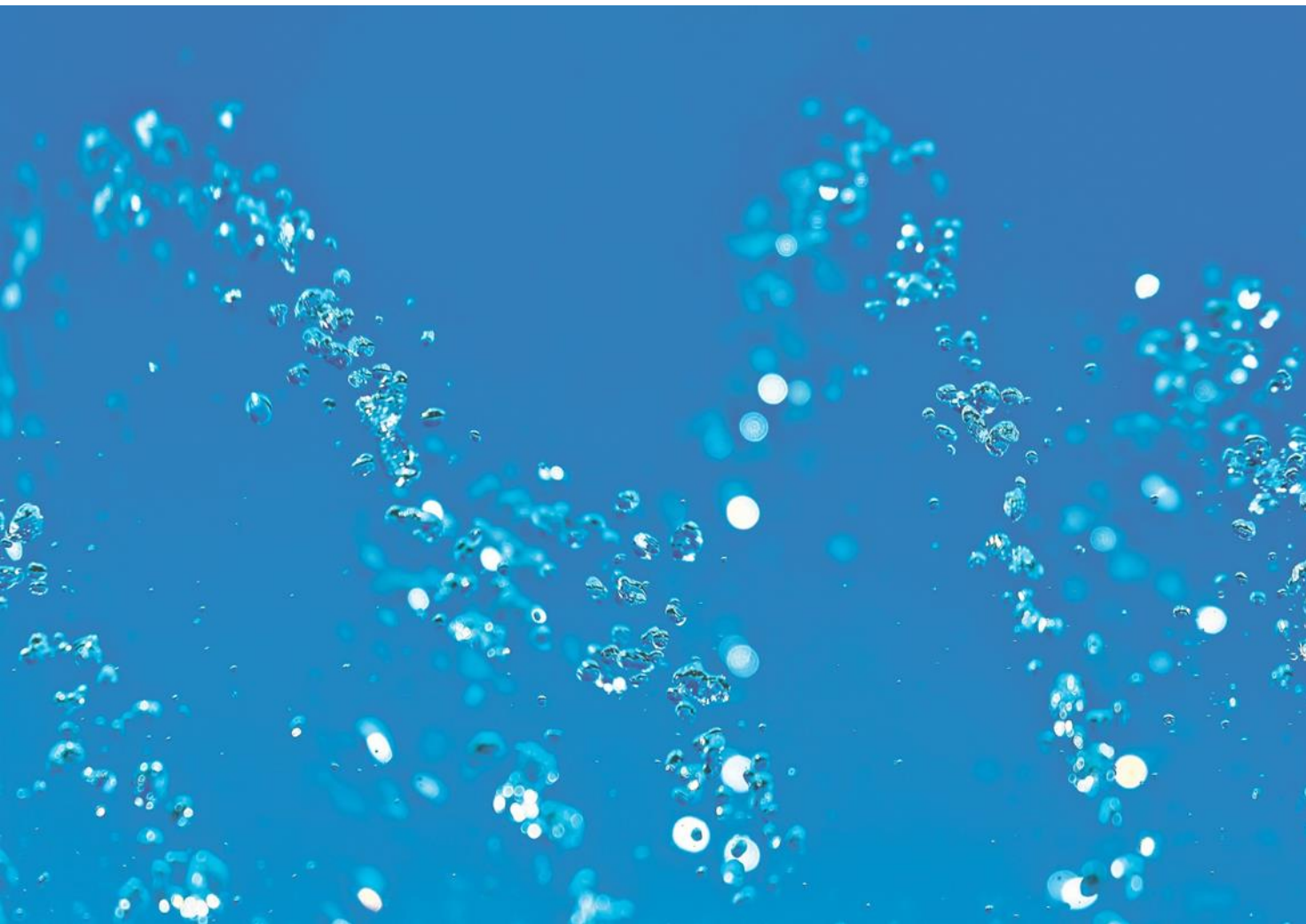


Solvac



**Jean-Pierre
Delwart**

Voorzitter van de
Raad van bestuur



Solvay



**Ilham
Kadri**

Voorzitter van het Uitvoerend
Comité en CEO Solvay



Progress beyond

2020 Algemene Aandeelhouders- vergaderingen

Dr. ILHAM KADRI

Voorzitter van het uitvoerend comité
& CEO

DEEL 1

Vier kwartalen in een oogopslag

We hebben onze fundamenteën hernieuwd

OPERATIONEEL

STRATEGISCH

- Eenvoudiger uitvoerend comité met nieuwe verantwoordelijkheden



- Gewijzigde variabele verloning

❖ Kw2 2019

- Uitvoerend comité beslist over kapitaaluitgaven en middelen
- Stopzetting van twee architecturale projecten in België en Frankrijk

❖ Kw3 2019

- Start van twee nieuwe strategische innovatieplatformen: batterijen en thermoplastische composietmaterialen

- Record vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders van € 606 mln uit voortgezette bedrijfsactiviteiten
- Lancering kostenbesparingsprogramma van € 350 mln en waardevermindering op de olie- en gasactiviteiten

❖ KW4 2019

- G.R.O.W** strategie
- Eerste *Global Citizen Day*
- O&I centra in Alpharetta en Brussel voor thermoplastische composietmaterialen
- O&I centra in Shanghai

- Polyamide-activiteit verkocht
- Schuldafbouw en pensioenverplichtingen gefinancierd in VS, VK en Frankrijk
- Herstructureringsplan één jaar vroeger afgewerkt

❖ Kw1 2020

- Solvay Purpose* en *ONE Planet*
- Nieuwe Code voor zakelijke integriteit
- Actief COVID-19 crisisbeheer
- Solvay Solidarity Fund

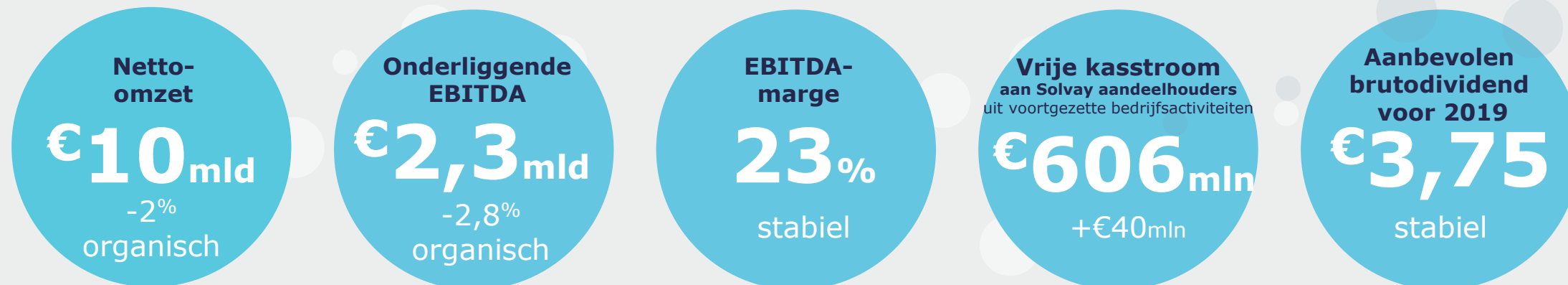


DEEL 2

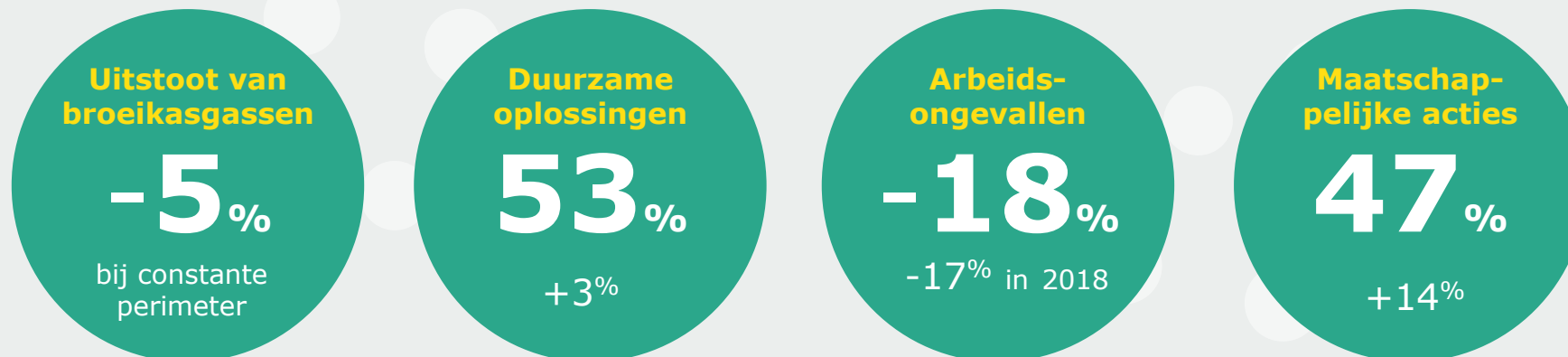
Prestatie in 2019

2019: een veerkrachtig jaar

We hebben onze financiële beloften waargemaakt ...



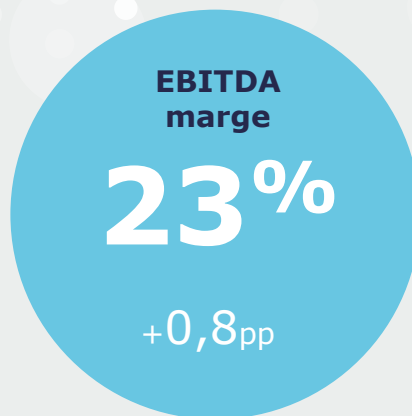
... en belangrijkste duurzaamheidsobjectieven overtroffen



DEEL 3

Prestatie in Kw1 2020

Onze sterke prestatie werd in Kw1 2020 doorgezet



Bij de Top 3 van de concurrenten

**2020
vooruitzichten
ingetrokken**



Coronavirus
impact op
EBITDA van

-€20mld



DEEL 4

Reactie op COVID-19

Bescherming van mensen

- **Barrièremaatregelen** opgezet
- **Temperatuurcontrole**
- **Verplicht telewerk** waar mogelijk
- **Desinfectieprotocollen**
- Opleiding op vlak van **gezondheid & hygiëne**

- **8** medewerkers besmet
- **147** medewerkers in quarantaine
- Afbouw van de afzonderingsmaatregelen uitgesteld tot ten vroegste **1 juli**

Situatie op 8 mei 2020



Mensen



Onze BANDEN met onze MEDEWERKERS ...

Steun vanuit Personeelsbeleid

- Tot één maand bruto-basisloon als de werknemer met ziekteverlof is vanwege COVID-19
- Gelijke gezondheidsvoordelen voor werknemers gaan door
- 70% van het bruto maandelijks basisloon gedurende maximaal drie maanden, tijdens technische werkloosheid

Verbonden blijven

Wekelijkse V&A sessies met Ilham Kadri, video's over klantenbinding, #ThankyouFriday, #OneteamOnePurpose, Webcast over *mindfulness*, #ConnectedCoffee ...



... Onze BANDEN met de GEMEENSCHAP ...



Mensen



... en BINDEN met KLANTEN



UDEL®

*Polymeren voor
hemodialysemembranen*



RADEL™

*Gezichtsbeschermers tegen
COVID-19*



HONDA
The Power of Dreams

CYCOM® prepreg

*Oppervlaktefilm ter bescherming
tegen blikseminslag*



Solvay inside®

*Testkit
COVID-19*



Solvay inside®

*Hoestonderdrukkings-
medicatie*



dyson

**Hyflon®
& Ryton®**

Haar stijlen



**Fomblin®
PFPE**

*Nieuwe generatie OLED
& flexibele schermen*



**Interox®
PicoPlus**

*Voor de zuiverste graad in
elektronica productie*



muRata

**Solvay
inside®**

*Toepassing in
elektronica toestellen*



**Polycare®SPLIT
Therapy**

Herstelformulatie



Uitzonderlijke tijden, uitzonderlijke maatregelen

Eerste plannen geactiveerd om tegemoet te komen aan de verminderde bedrijfsactiviteit



Stem productiegraad af op orderboek

- ~10% van onze globale sites inactief
- Verminder productiekosten per eenheid

Stem personeelsinzet af op activiteitsgraad

- 5 000 medewerkers in technische werkloosheid sinds 4 mei

Stem kapitaaluitgaven af op gevraagde volumes

- Verminderd met € 250 mln in het jaar
- 40% van de kapitaaluitgaven voor groei & innovation



Regelmatige herziening van productie en personeelsactiviteiten in lijn met de structureel veranderende behoeften van de industrie



DEEL 5

Solvay Solidarity Fund



Solvay Solidarity Fund

Giften overtreffen €15 mln

Sterk ondersteund door

- Voorzitter en bestuurders
- Hoger management
- Medewerkers
- Aandeelhouders, inclusief Solvac



Giften steunen Solvay medewerkers die moeilijkheden treffen door COVID-19

Criteria: graad van behoefte, familiesituatie, ...

Fonds beheert door de **Koning Boudewijnstichting**

”

Wij nodigen onze aandeelhouders uit om onze beslissing over een algemene bijdragedoelstelling van €24m aan het Fonds te steunen en zullen binnen afzienbare tijd een eerste bijdrage van €10m overmaken.

SOLVAC RAAD VAN BESTUUR

”

Solvay laat zien dat we één zijn. **We blijven samen in goede en slechte tijden.** Dit maakt ons uniek. Ik ben trots om voor dit bedrijf te werken.

EWC - LEIDER

”

Dit is een coherente en **maatschappelijk verantwoorde** aanpak, gezien de toenemende sociale druk in Europa en de toenemende bezorgdheid over de liquiditeit van bedrijven.

DEUTSCHE BANK

”

Geweldig programma bij Solvay. **Het goede voorbeeld geven.**

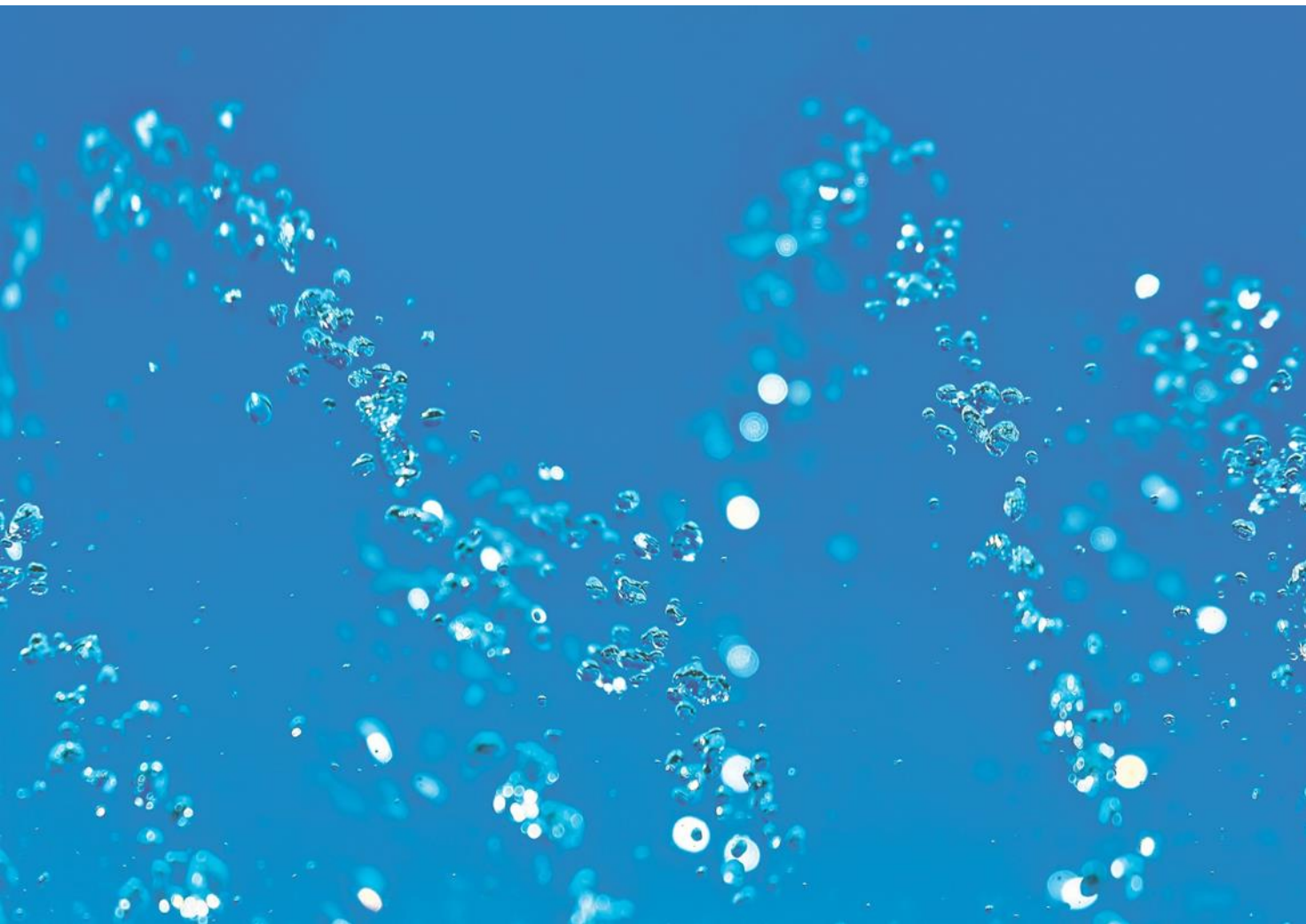
ENGIE



Er Sterker uitkomen als ONE Group





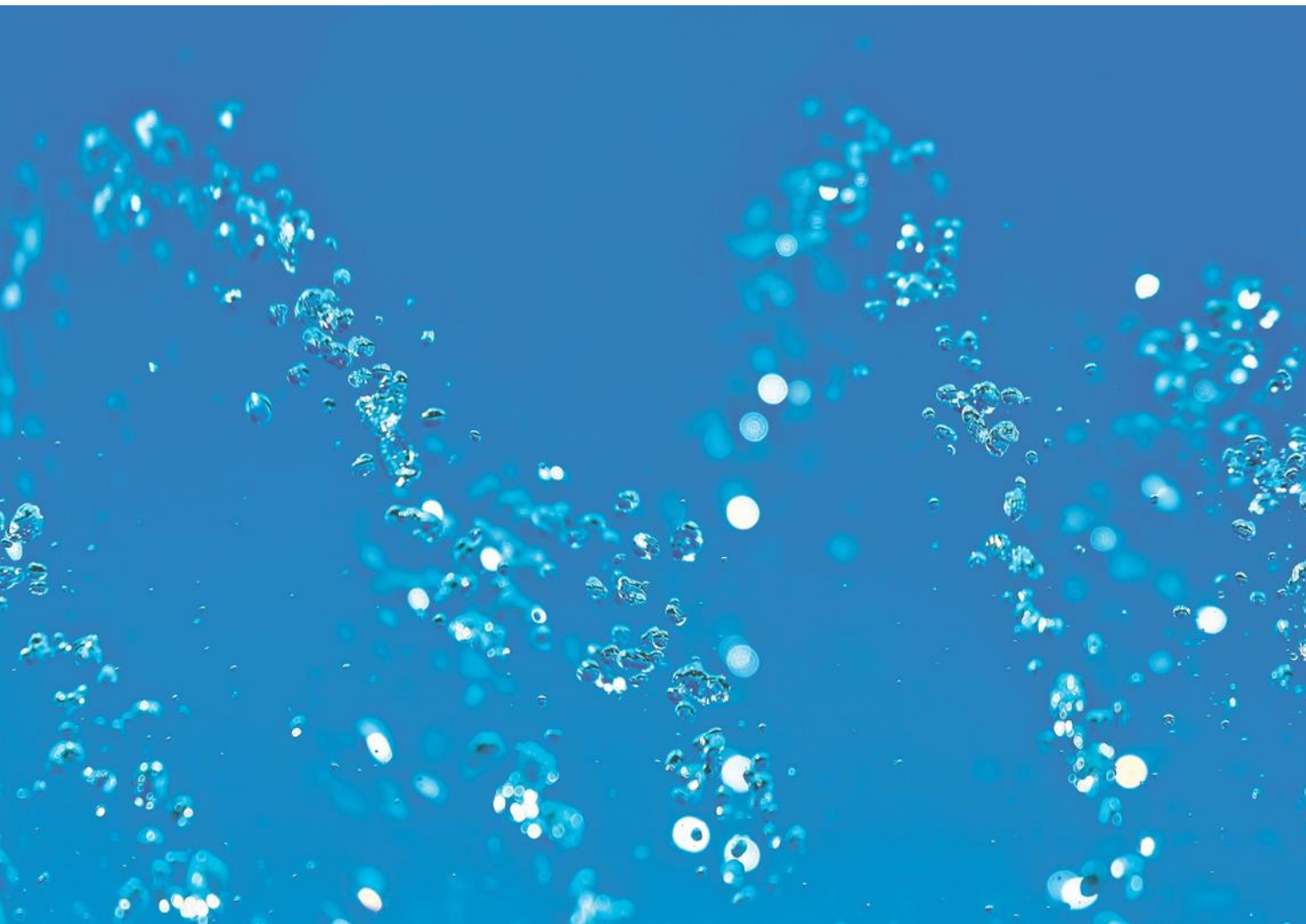


Solvac



**Jean-Pierre
Delwart**

Voorzitter van de
Raad van bestuur



Solvac



**Bernard
de Laguiche**

Afgevaardigd
bestuurder



SOLVAC Algemene Vergaderingen 2020

**Belangrijke gebeurtenissen
en financiële cijfers**

Dividend

Disagio

Solvac

**Algemene Vergadering
van Solvay nv**



SOLVAC

Hoogtepunten 2019



1

Uitkering van 2
dividendvoorschotten
voor een totaal van
**5,44 € bruto per
aandeel**



2

Stijging van
het dividend
met **4,2 % in
vergelijking
met 2018**



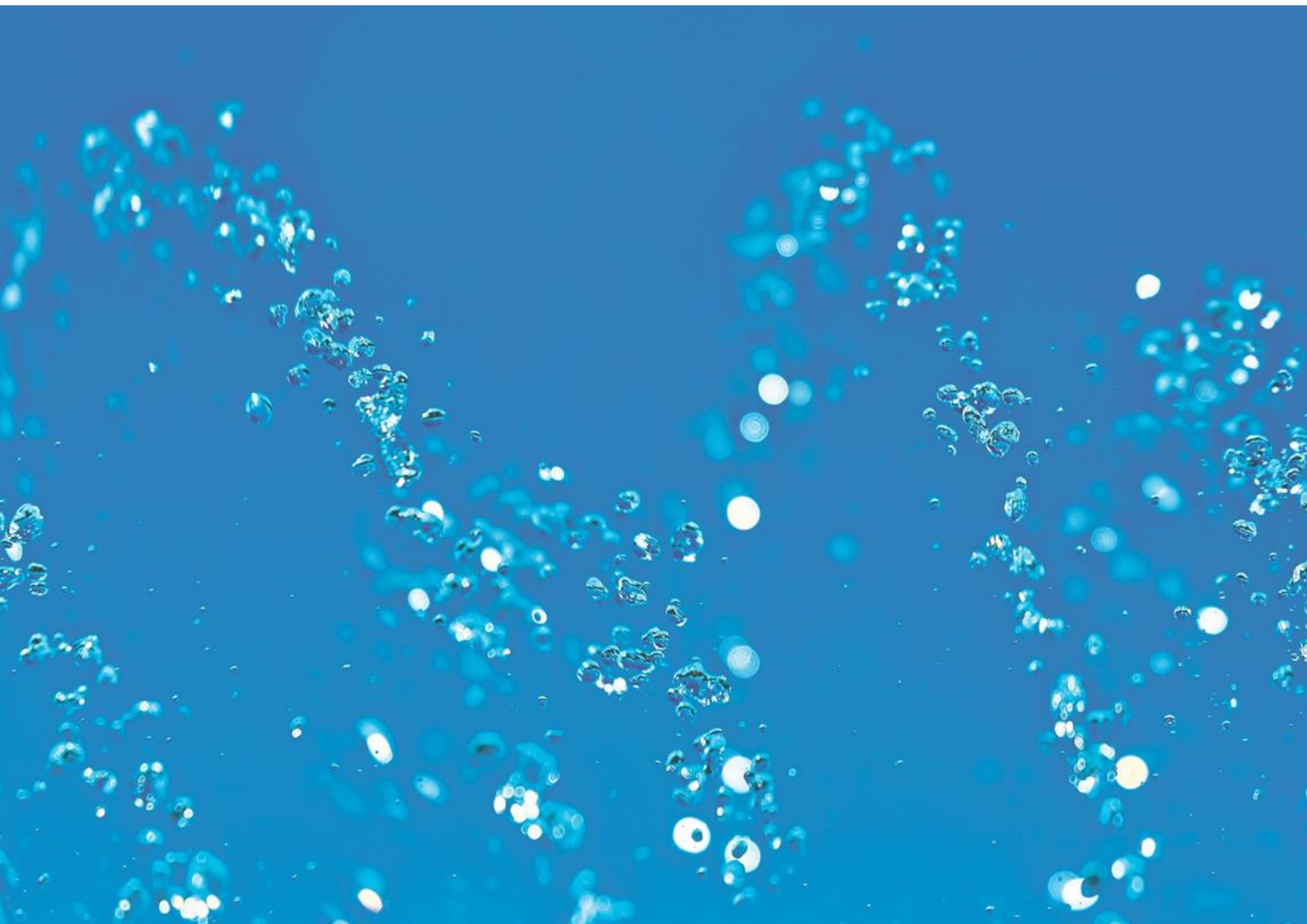
3

Disagio van
de holding
**20,7 % op het
einde van 2019**



4

Structurele schuld
150 miljoen €



Solvac



**Dominique
Eeman**

Directeur en
Secretariaat Generaal

SOLVAC

Kerncijfers

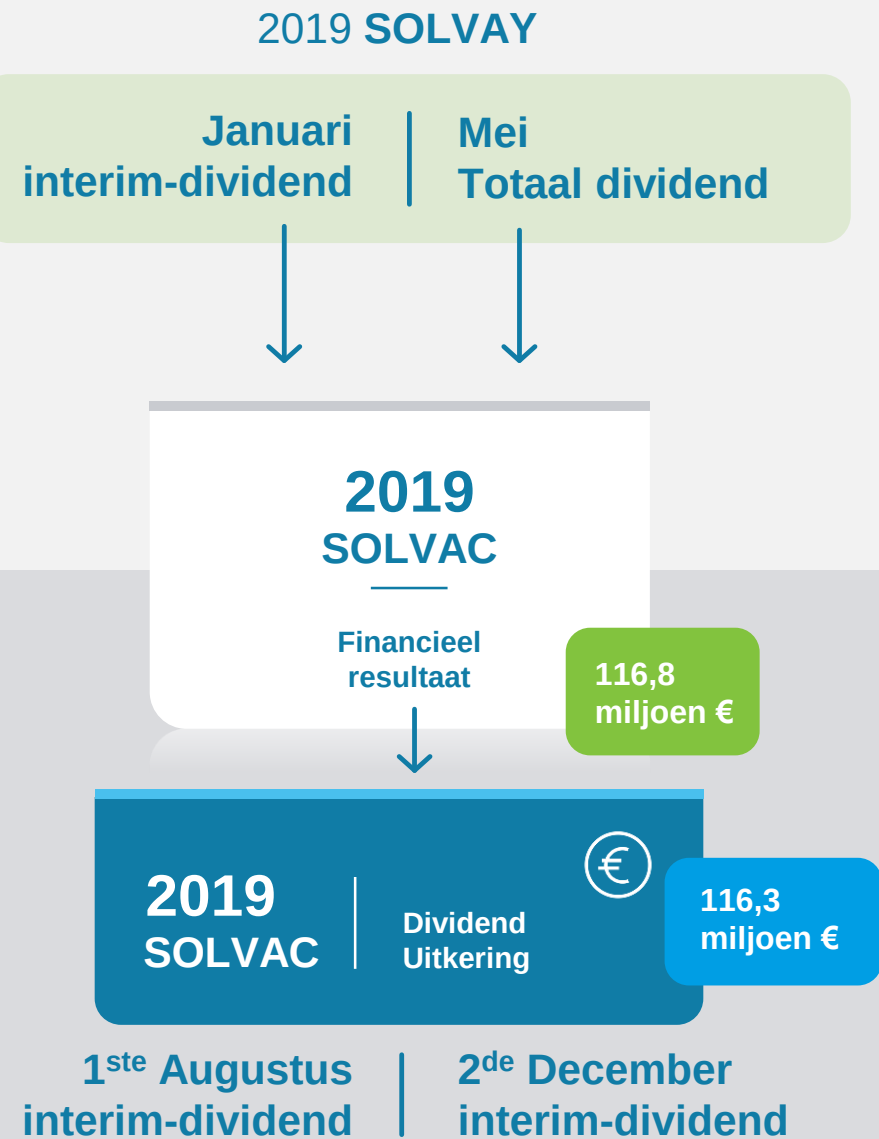
Balans

		2018	2019
Aantal Solvac aandelen		21.375.033	21.375.033
Aantal Solvay aandelen in bezit van Solvac		32.511.125	32.511.125
Idem in %		30,7 %	30,7 %
Disagio op het einde van de periode		12,2 %	20,7 %
Eigen vermogen van Solvac	(Miljoen €)	2.528	2.531
Solvac schulden op meer dan één jaar ⁽¹⁾	(Miljoen €)	150	150
Vaste activa	(Miljoen €)	2.690	2.690

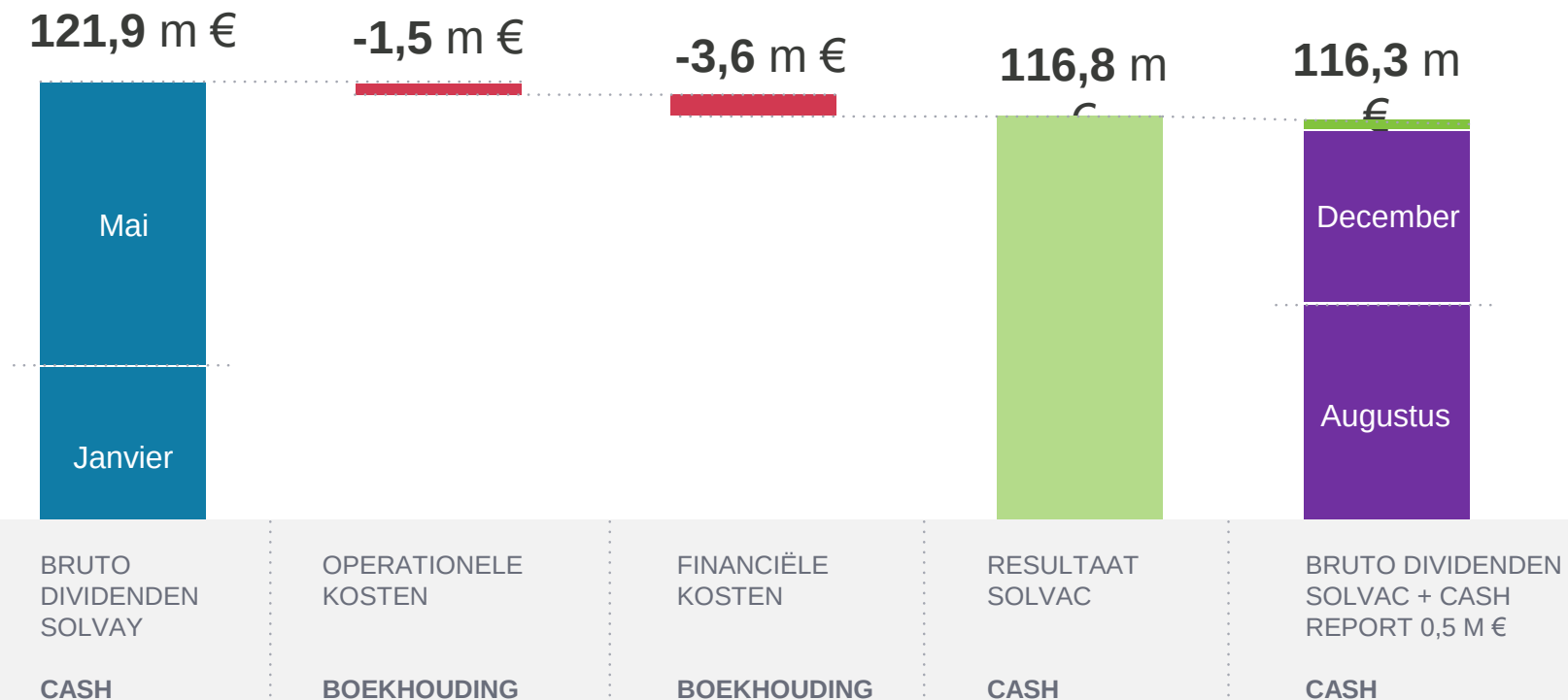
* (1) Bankleningen op meer dan één jaar per Solvac aandeel in 2017 : 7,49 €
Bankleningen op meer dan één jaar per Solvac aandeel in 2018 : 7,02 €



SOLVAC Financieel resultaat



Van het Solvay-dividend tot het Solvac-dividend

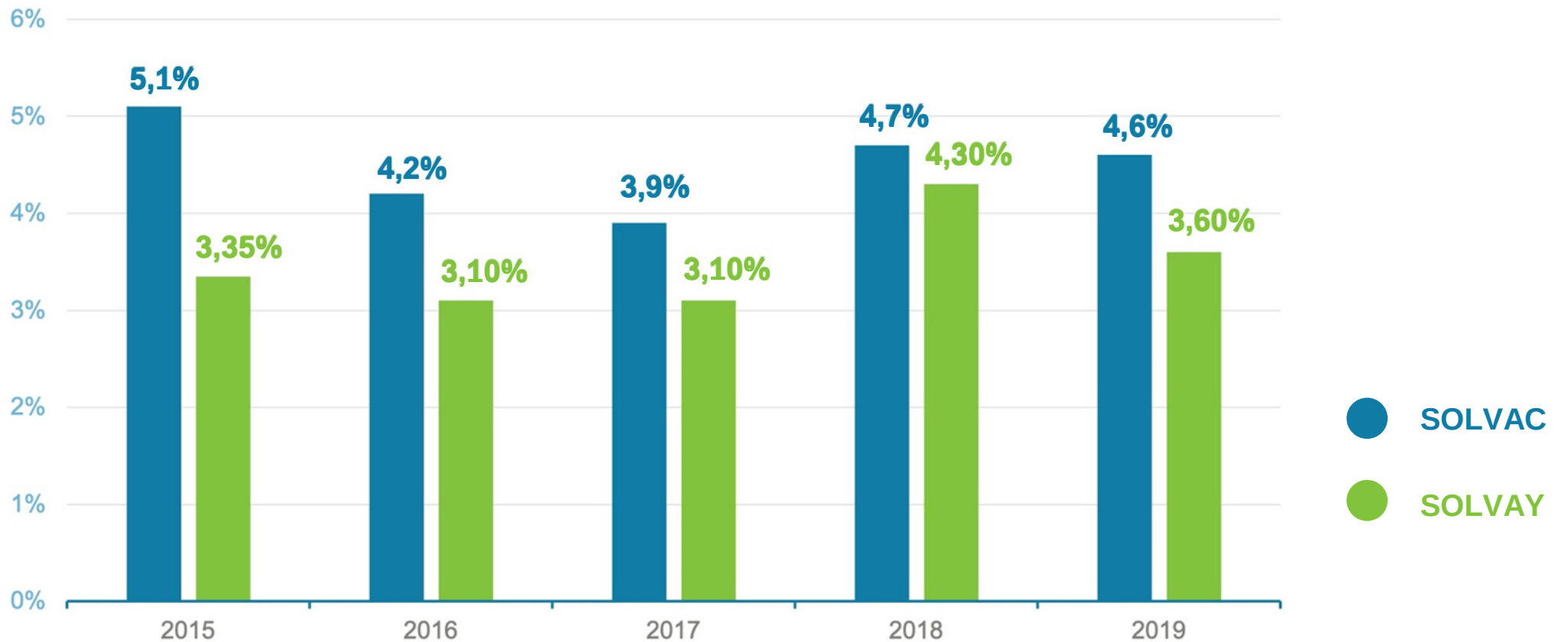


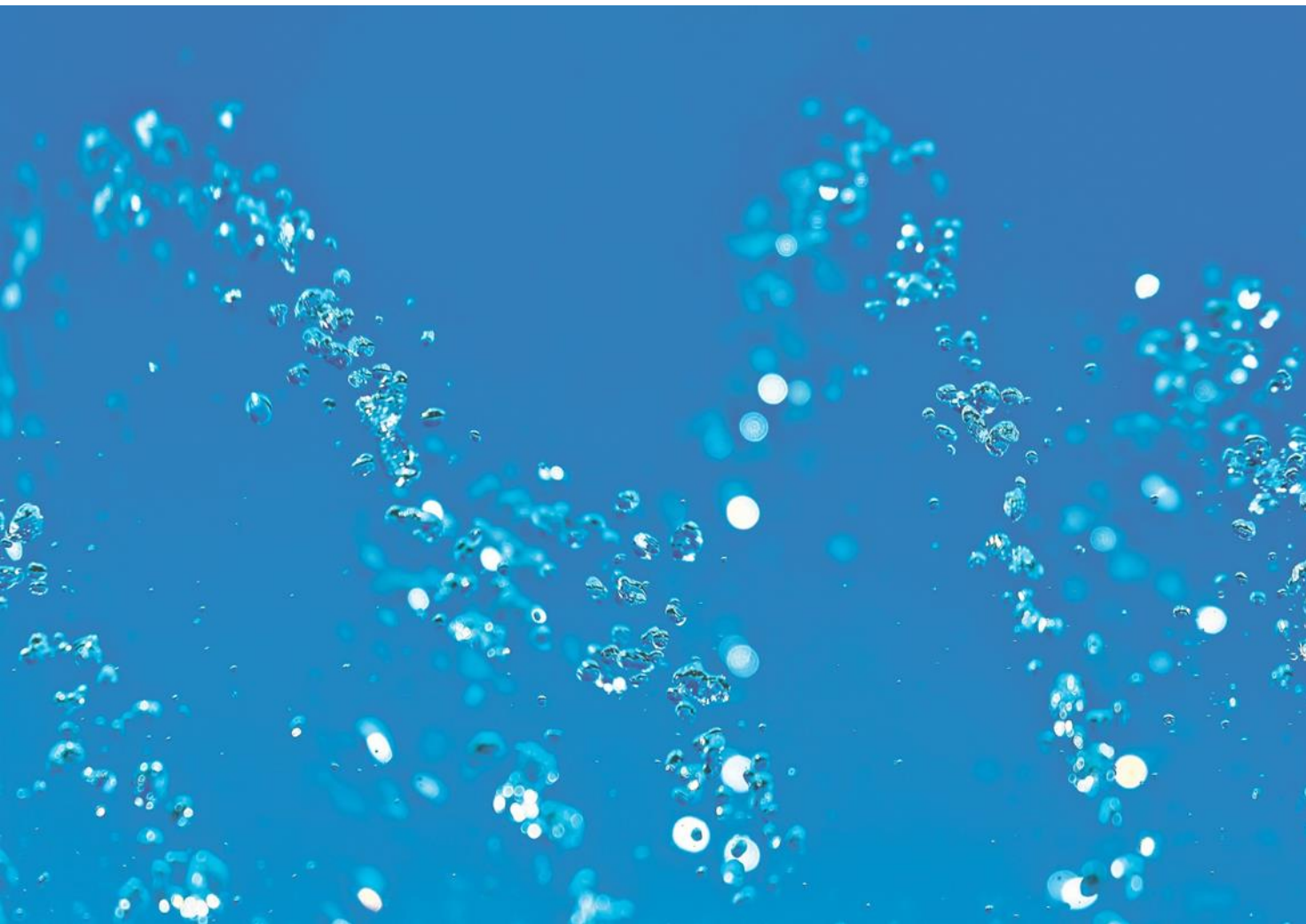
SOLVAC

Dividend per aandeel

€ PER AANDEEL	2018	2019	
1 ^{ste} interim-dividend augustus	3,00	3,13	
2 ^{de} interim-dividend december	2,22	2,31	
Bruto dividend	5,22	5,44	+ 4,2 %
Netto dividend (voorheffing 30 %)	3,654	3,808	+ 4,2 %
Brutorendement Solvac	4,7 %	4,6 %	
Brutorendement Solvay	4,1 %	3,6 %	

Brutto dividenden Solvac et Solvay





Solvac

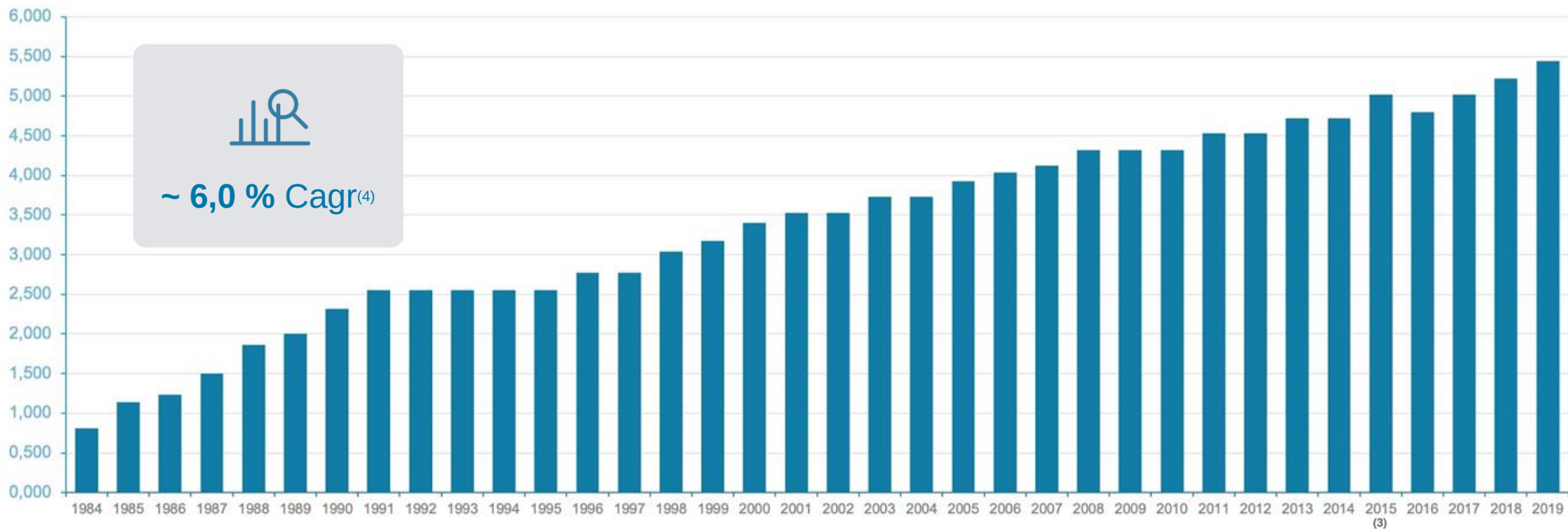


**Bernard
de Laguiche**

Afgevaardigd
bestuurder

Stijging van het bruto dividend

€ brutto dividenden per aandeel^{(1) (2)}



(1) Het gaat over de dividenden zoals goedgekeurd door de algemene vergaderingen

(2) Gewone aandelen

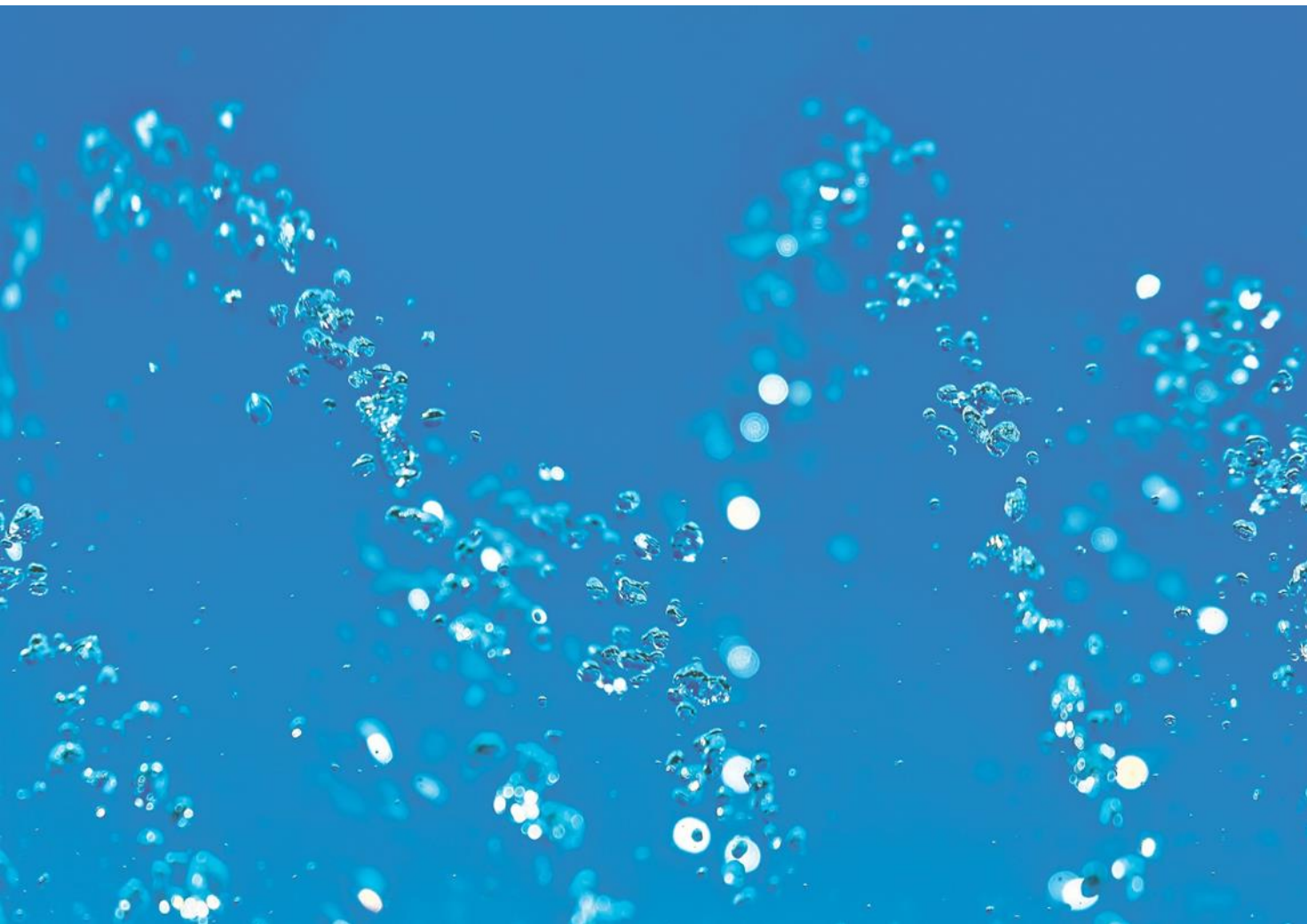
(3) Dividend 2015 uitgekeerd zonder rekening te houden met de aanpassing voor de kapitaalverhoging van december 2015 (0,898137)

(4) Compounded annual growth

SOLVAC

Disagio van het Solvac aandeel in vergelijking met het Solvay aandeel op 5 jaar





Solvac



**Dominique
Eeman**

Directeur en
Secretariaat Generaal

SOLVAY

Agenda van de GAV van 12 mei 2020

Vragen tot goedkeuring :

1. Jaarverslag 2019
2. Remuneratieverslag
3. Geconsolideerde rekeningen 2019
4. Jaarrekeningen 2019, Winstverdeling en vaststelling van het dividend
5. Verlenen van kwijting van Bestuurders en Commissaris
6. Remuneratiebeleid
7. Benoeming van Mevrouw Aude Thibaut de Maisières als onafhankelijk bestuurder

SOLVAC
stemde
« voor »

SOLVAY

Agenda van de BAV van 12 mei 2020

Vragen tot goedkeuring :

A. Toegestane kapitaal

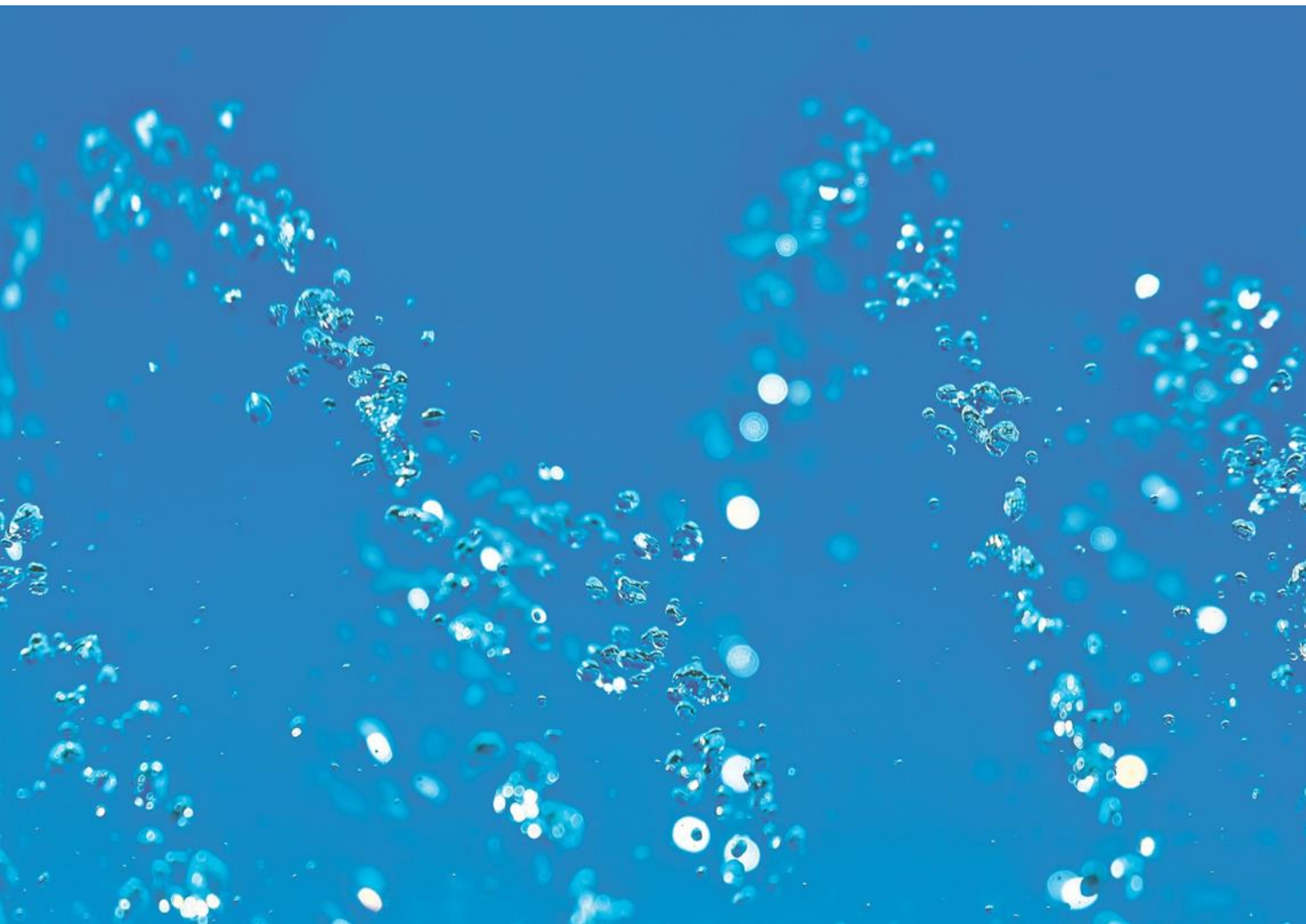
- Periode van 5 jaar
- 158 miljoen €

B. Inkoop van eigen aandelen

- Maximum 10% van het kapitaal

C. Andere wijzigingen aan de statuten

SOLVAC
stemde
« voor »

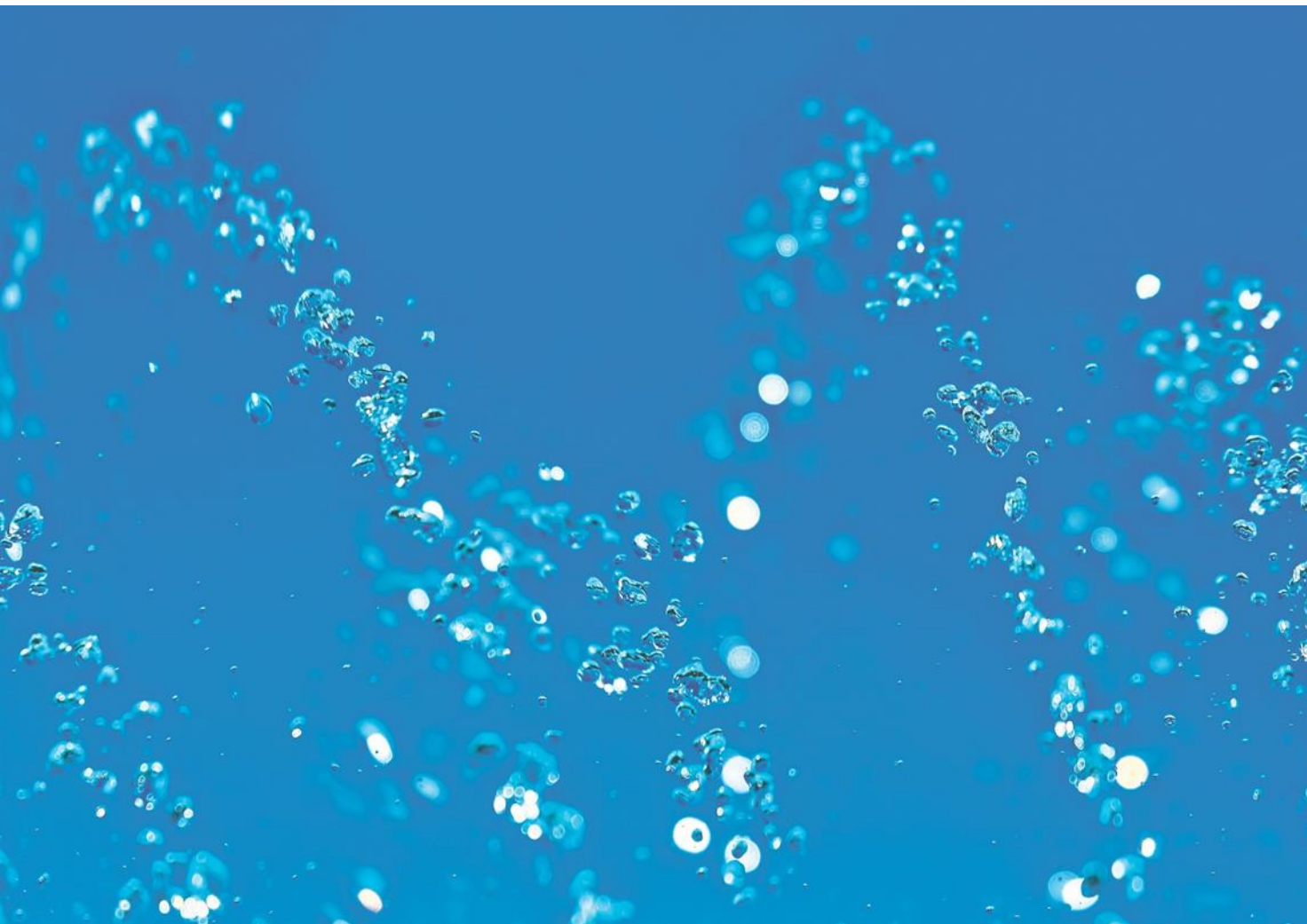


Solvac



**Jean-Pierre
Delwart**

Voorzitter van de
Raad van bestuur



Solvac



**Bernard
de Laguiche**

Afgevaardigd
bestuurder

2019 Financial results

Focus on cost, cash and customers in a challenging macro environment



**FY NET
SALES**

Down 2% yoy
Price partly offsets volumes

Q4: €2,440 m



**FY UNDERLYING
EBITDA**

Foreign exchange
offsets 2.8% decrease

Q4: €525 m



**FY FREE CASH FLOW
to Solvay Shareholders**
from continuing operations

Disciplined focus
delivers solid results

Q4: €261 m



Solvac

Strong Q1 performance

Supported by focus on cost, cash and customers



NET SALES

- Lower volumes (oil & gas / aero)
- Positive pricing



UNDERLYING EBITDA; Margins increase to 23%

- Resilient markets (healthcare, home and personal care, agro/food, auto, military)
- Challenges in oil and gas



FREE CASH FLOW to shareholders, continuing ops

- Disciplined working capital
- Tax benefit
- Lower capital expenditures



Solvac

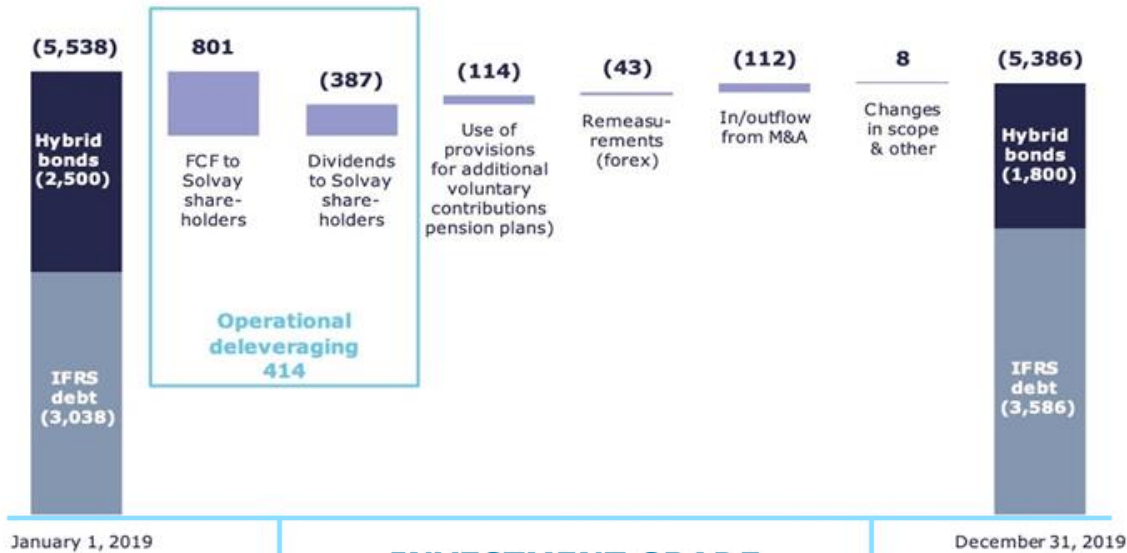
Strong operational deleveraging

Underlying Net Financial Debt

(in € million)

Leverage
2.1x

Leverage
2.0x



INVESTMENT GRADE

S&P

Moody's

BBB

Baa2

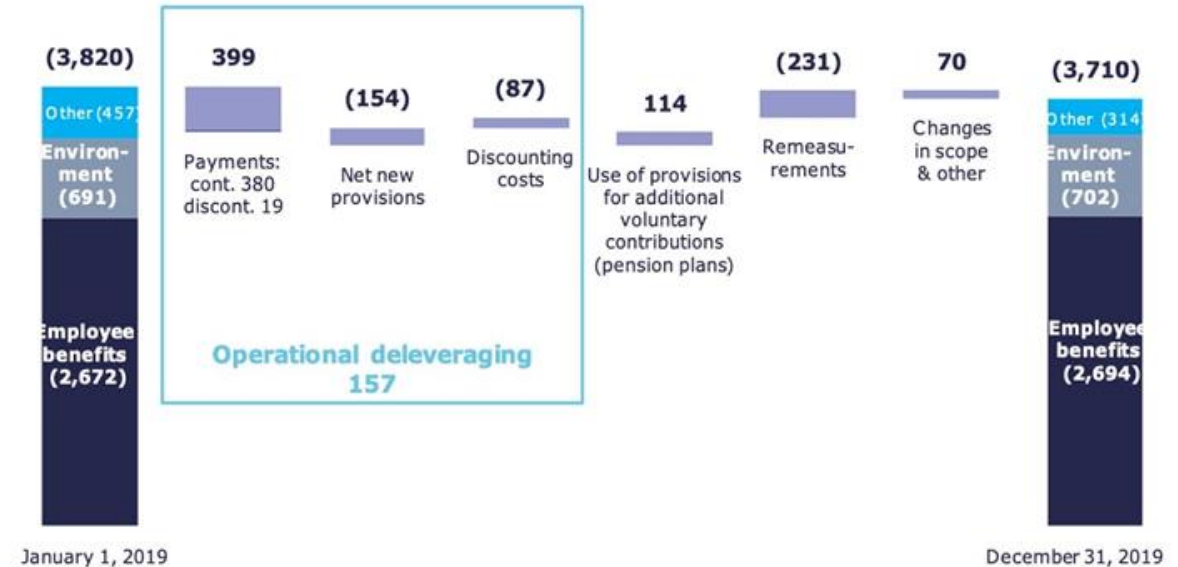
Stable outlook

Stable outlook

[1] Impact of index, mortality, forex & discount rate changes

Provisions

(in € million)



- **Strong operational deleveraging** of €157m and additional voluntary provisions of €114m
- These largely offset a €231m increase in post-employment provisions from the net effect of lower discount rates and higher returns from plan assets



Solvac

Financial robustness

Strong cash flow generation, balance sheet, and liquidity

Liquidity

- €4 billion (credit+cash)
- No covenants

Debt

- Next maturity in June 2021 of €500m hybrid
- Low refinancing risk

Deleveraging

- €460 million pension contribution
- Lowers annual cash out by €60 million

Confirmed dividend recommendation



Strategic update

Portfolio

- Divestment of Polyamides commodities
- Net Proceeds of €1.2 billion
- Used to reduce pension liabilities and delever net debt

Structure

- Bonus structure aligned to differentiated business mandates
- New efficiency measures announced
- Creates a leaner, more efficient organization
- Increases mid-term cost reduction target to min €350m

Customer focus

- Collaboration with leading auto OEM customer enabled Solvay to win new battery container application in hybrid vehicles



Solvac

Exceptional times, exceptional measures

Plans in place to address reduced activity levels

Align production rates to lower demand

- Maintain higher utilization rates
- Reduce unit production costs

Reduce staff on temporary basis

- >15% of workforce furloughed effective May 4
- Includes industrial and admin positions

Strict Capex management

- Reduce full year by €250 million

Q2 results expected to be substantially lower despite mitigation actions



Solvac

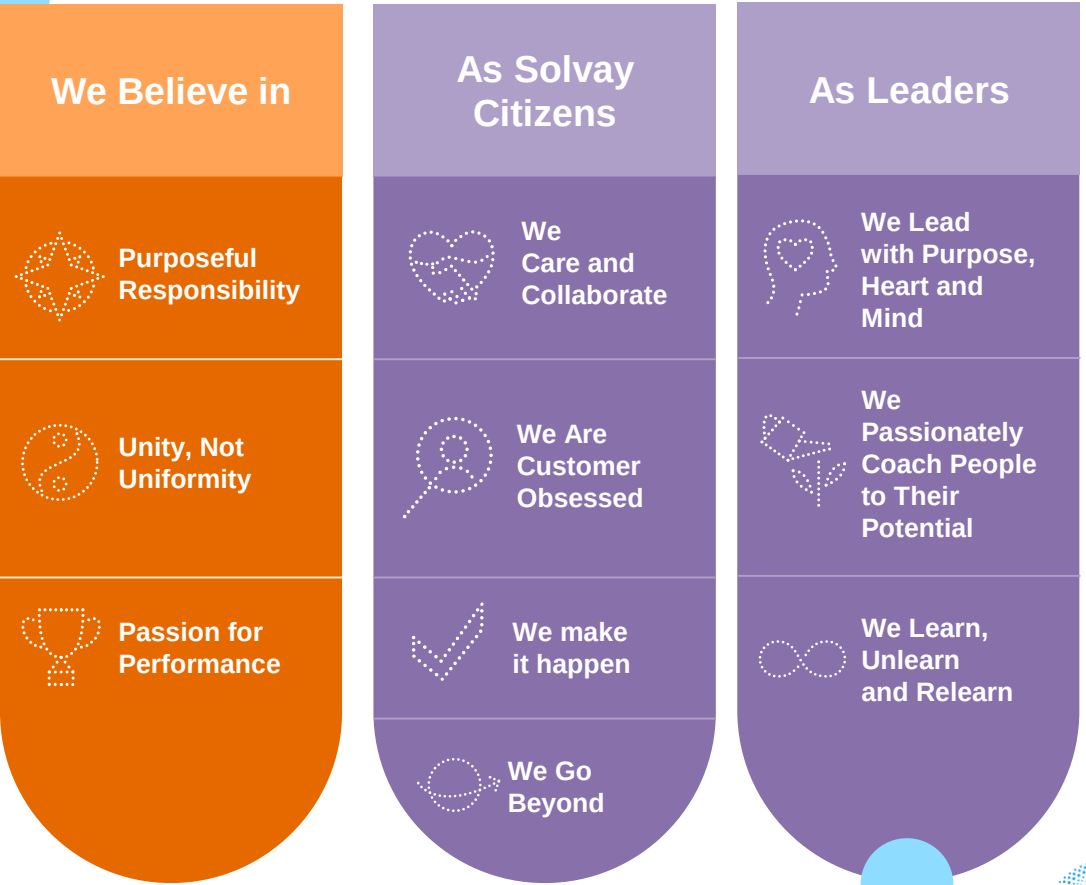
Our purpose

We bond people
ideas and elements
to reinvent progress

Our vision

Sustainable shared
value for all

PROGRESS BEYOND



Solvac

Solvay Solidarity Fund

Responsible Capitalism in Action

Charitable foundation established

Alleviate COVID-19 hardship

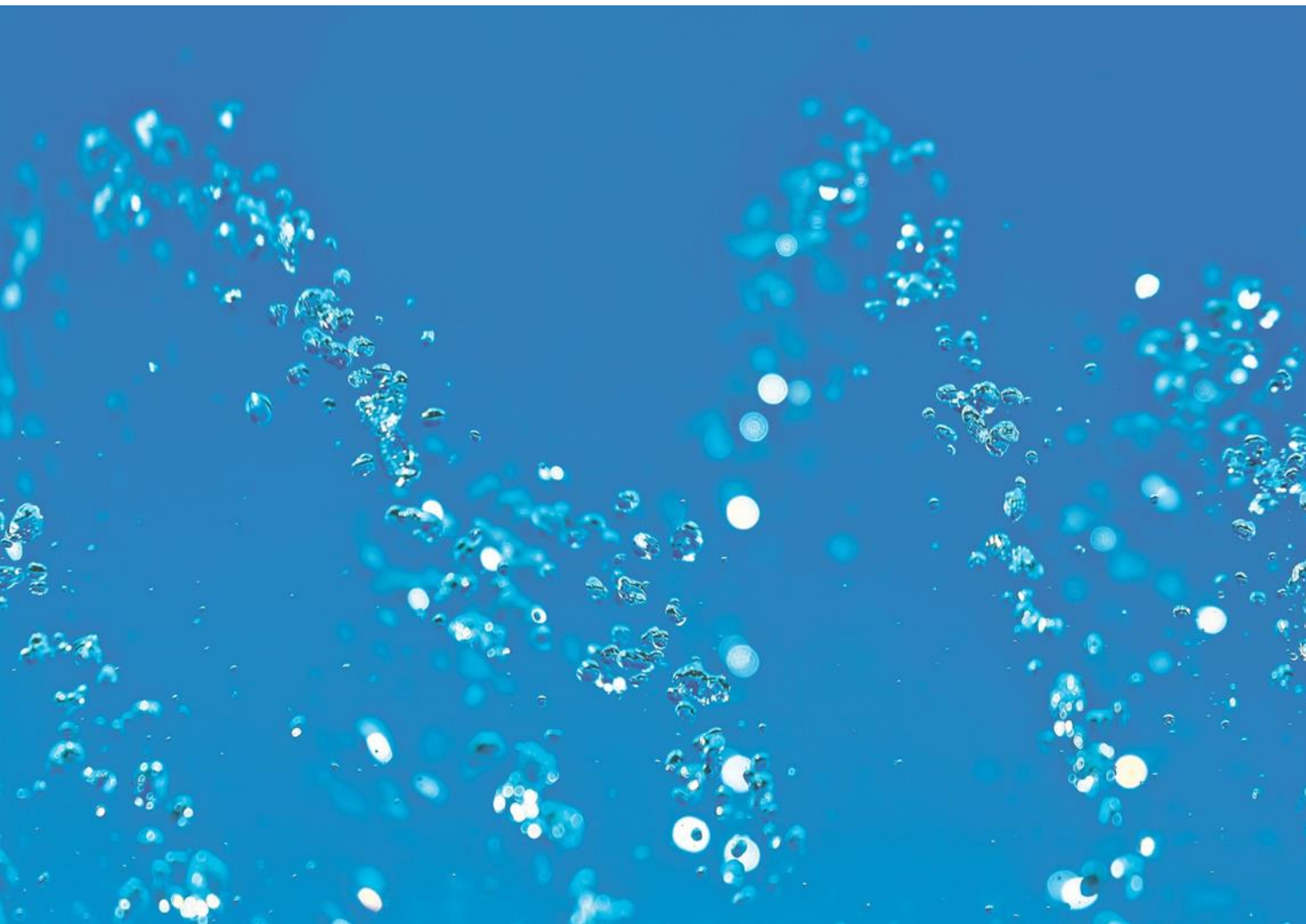
Contribution pledges to date

Personal gestures by directors/leaders/employees

Dividends

- Reference shareholder, SOLVAC: €10m up to €24m
- c. 200 private shareholders: €2m
- Many more shareholders yet to decide





Solvac



**Jean-Pierre
Delwart**

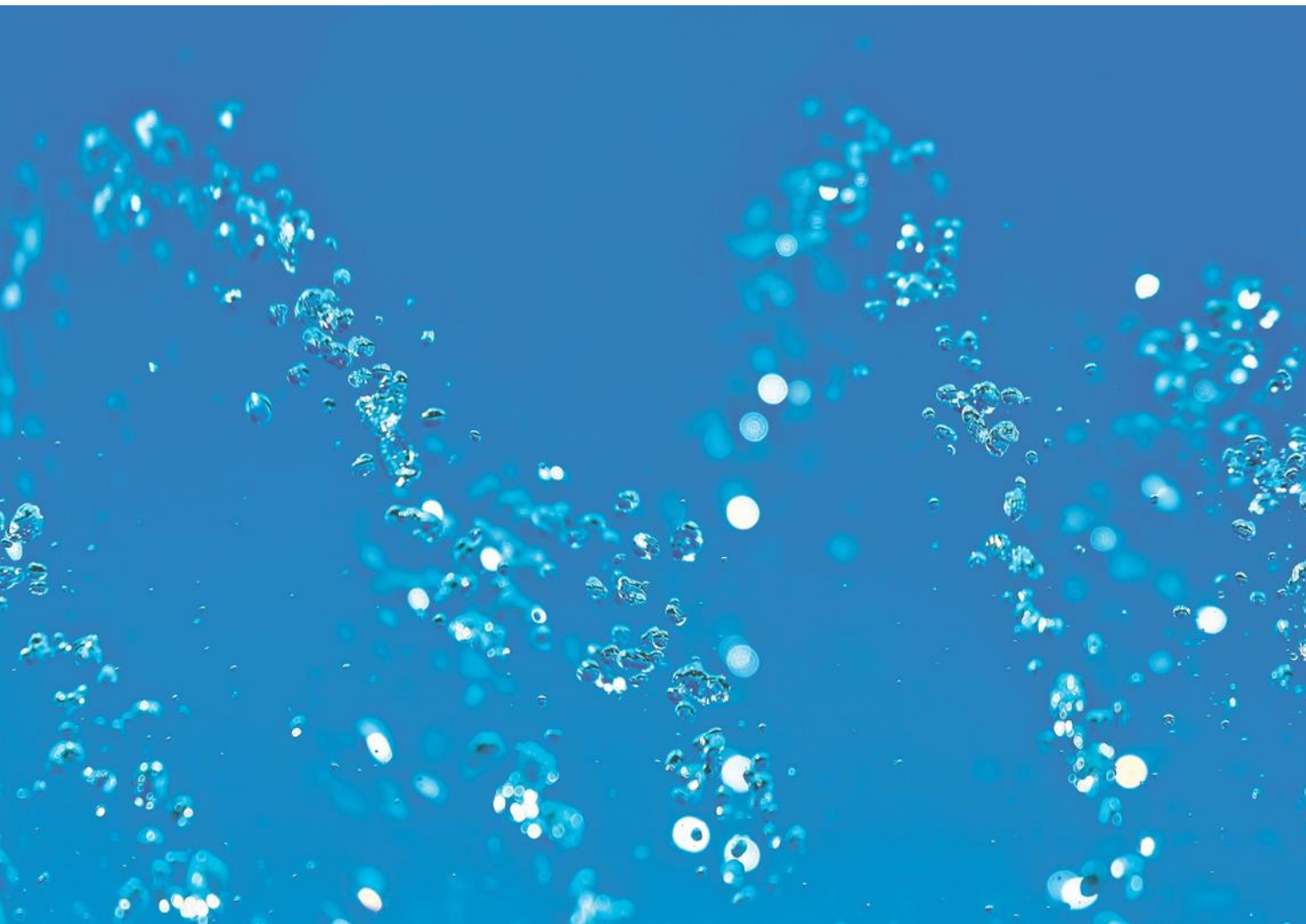
Voorzitter van de
Raad van bestuur



Solvac

Vragen & antwoorden

12 Mei 2020



Solvac



**Jean-Pierre
Delwart**

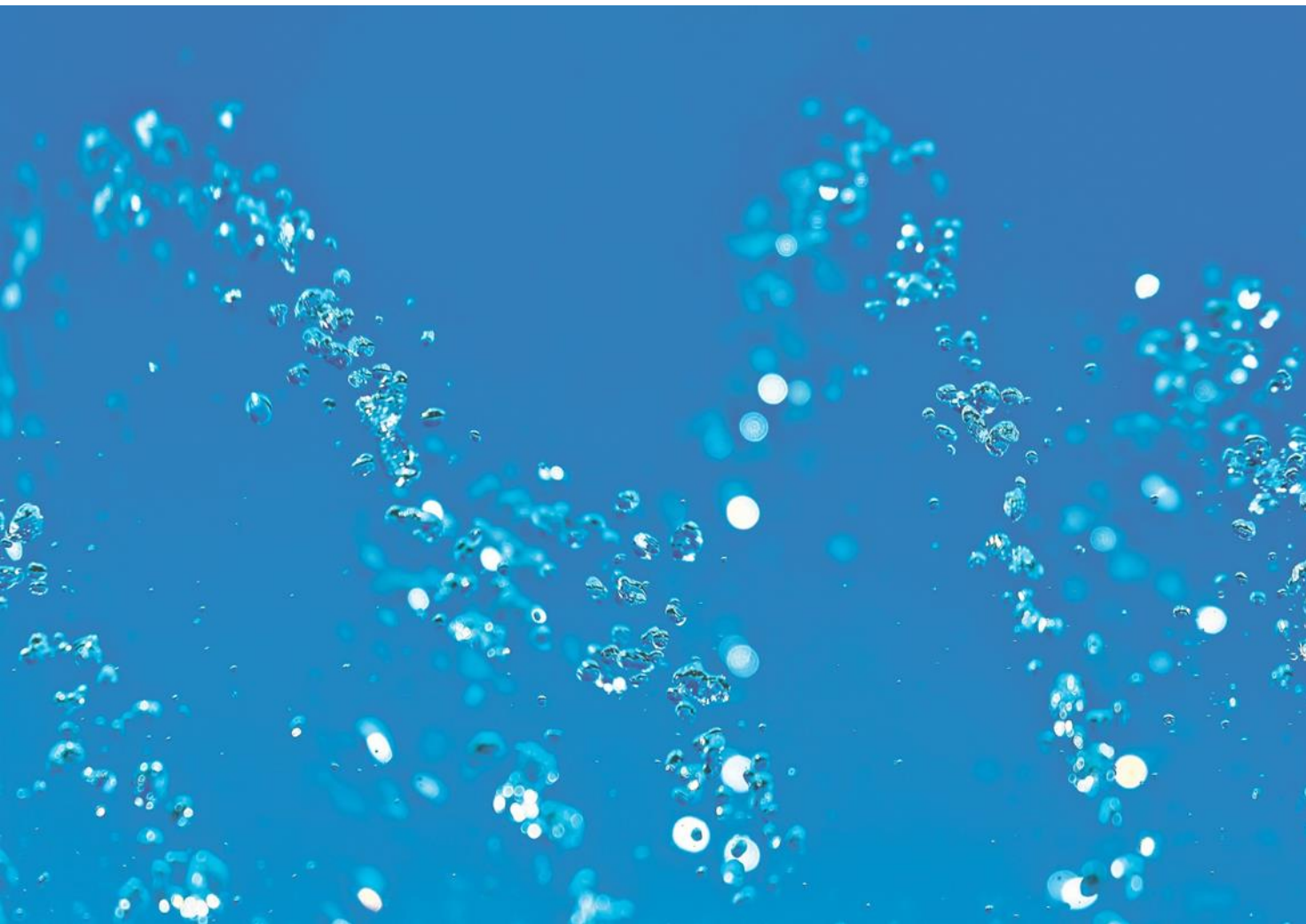
Voorzitter van de
Raad van bestuur



Solvac

Gewone Algemene Vergadering

12 Mei 2020



Solvac



Stemresultaten

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



2.

Approbation du rapport
de rémunération

Goedkeuring van het
remuneratieverslag

Pour / Voor

13.504.267

Contre / Tegen

3.418

Abstention / Onthouding

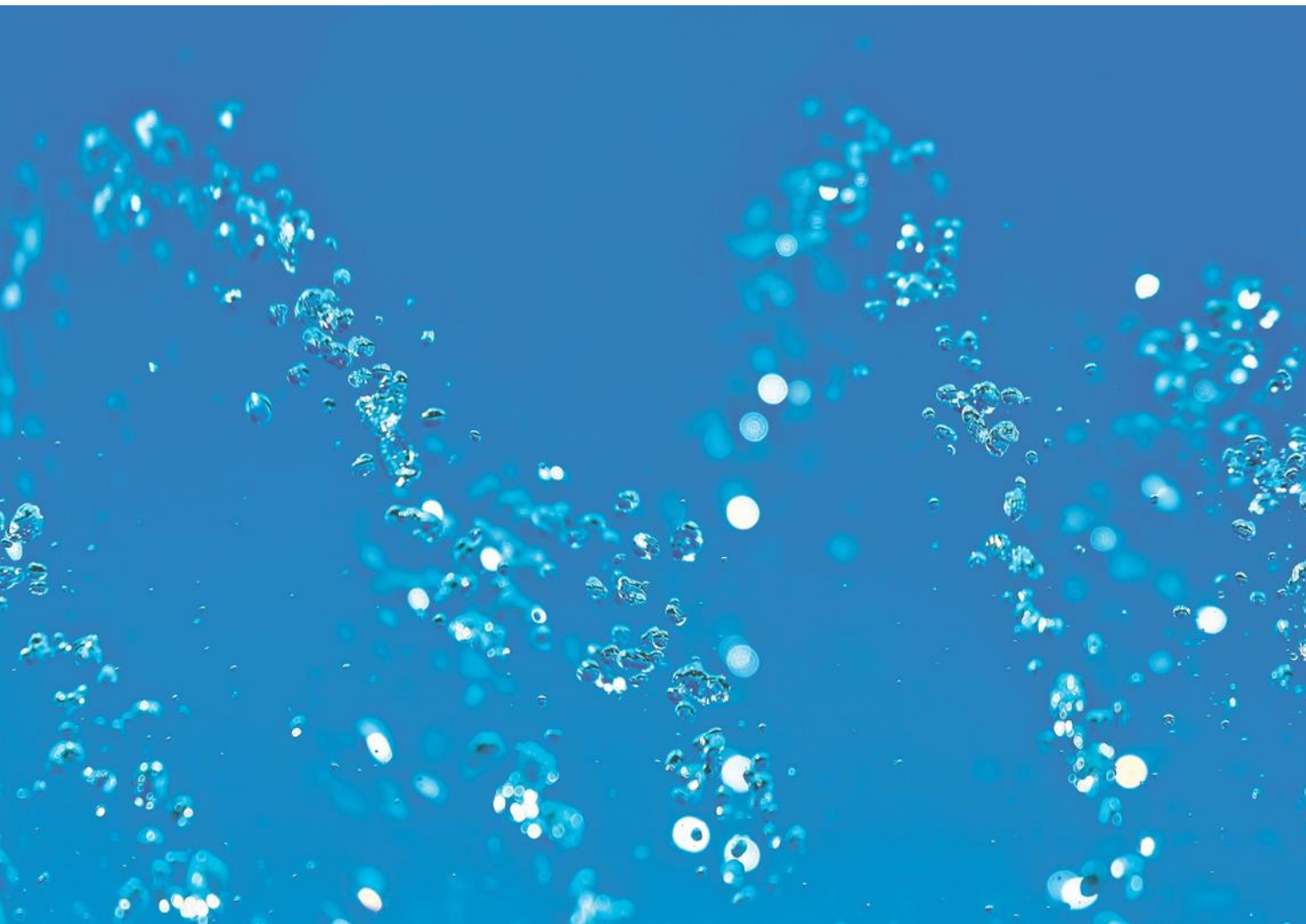
37.561

% Pour / Voor

99,975%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246



Solvac



Stemresultaten

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



4.	Approbation des comptes annuels de l'exercice 2019 Affectation du bénéfice et fixation du dividende	Goedkeuring van de jaarrekeningen over het boekjaar 2019 – Toekenning van winst en vaststelling van het dividend
----	--	--

Pour / Voor

13.543.010

Contre / Tegen

46

Abstention / Onthouding

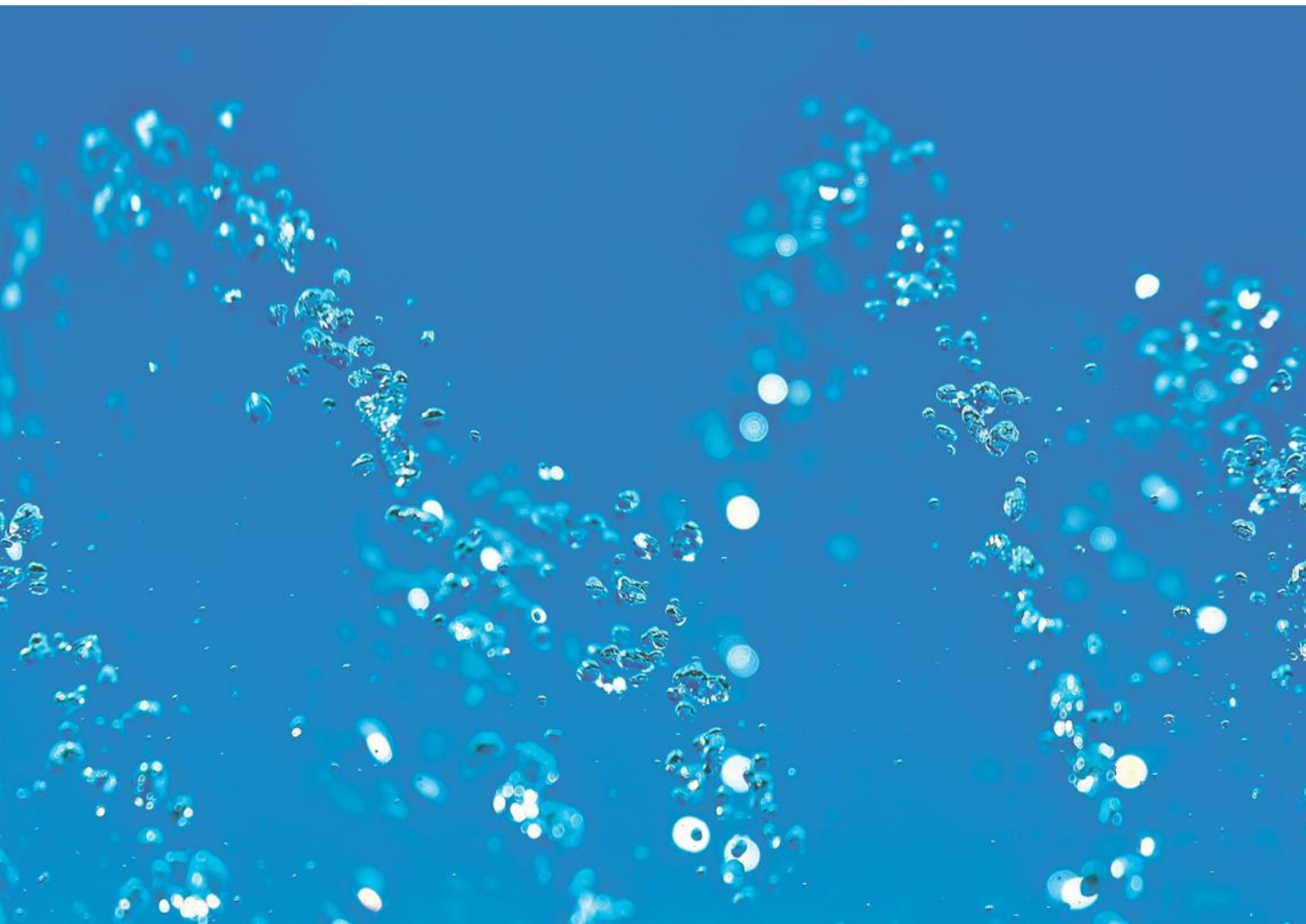
2.190

% Pour / Voor

99,999%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246



Solvac



Stemresultaten

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



5.1

Décharge aux Administrateurs
pour les opérations de
l'exercice 2019

Kwijting aan de Bestuurders
voor de verrichtingen van het
boekjaar 2019

Pour / Voor

13.536.403

Contre / Tegen

Abstention / Onthouding

8.843

% Pour / Voor

100%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



5.2

Décharge au Commissaire
pour les opérations de
l'exercice 2019

Kwijting aan de Commissaris
voor de verrichtingen van
het boekjaar 2019

Pour / Voor

13.536.232

Contre / Tegen

226

Abstention / Onthouding

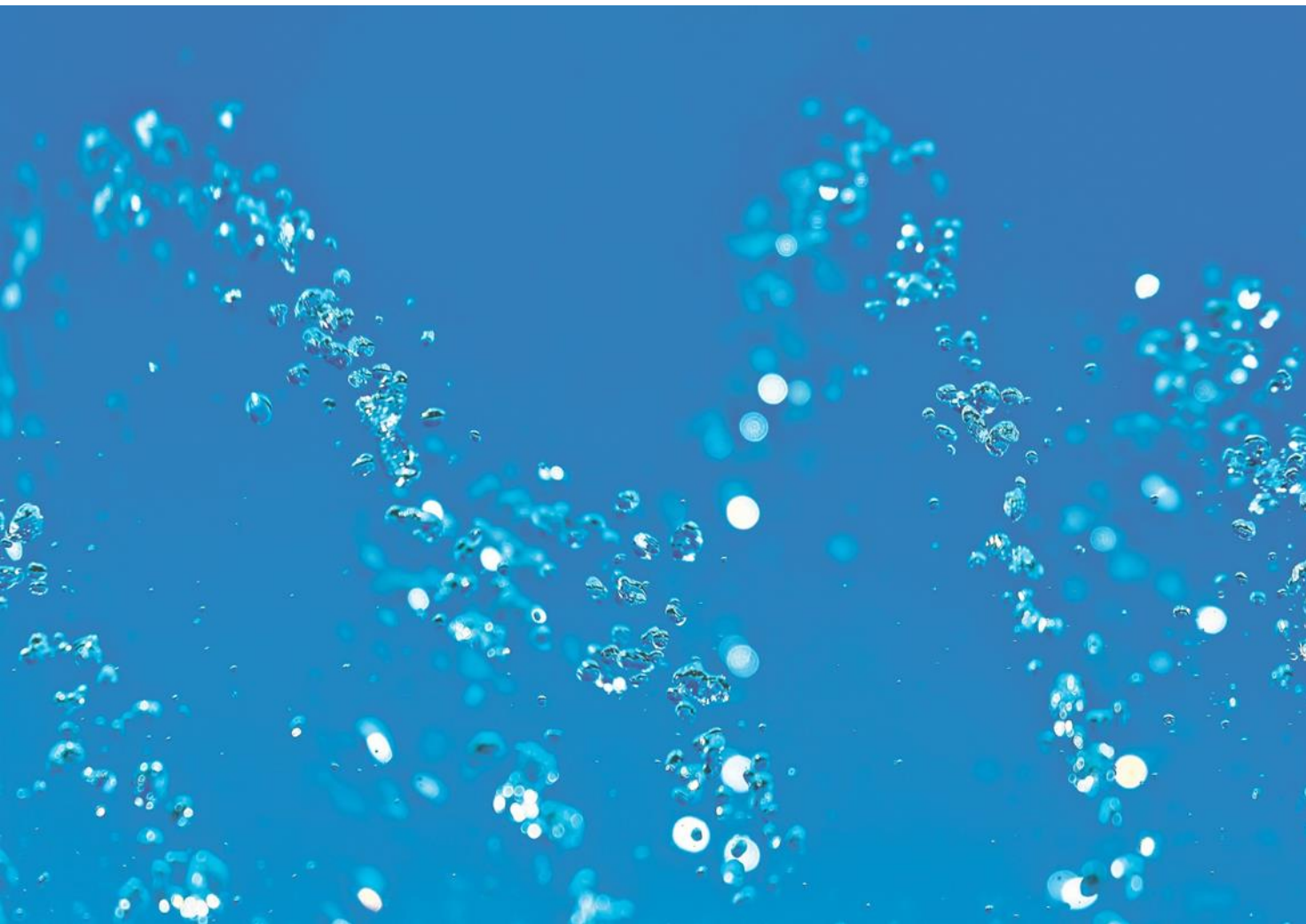
8.788

% Pour / Voor

99,998%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246



Solvac



**Bernard
de Laguiche**

Afgevaardigd
bestuurder

SOLVAC

Herbenoeming



Jean-Pierre Delwart



Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



6.1

Réélection de Monsieur
Jean-Pierre Delwart
comme Administrateur

Herkiezing van de Heer
Jean-Pierre Delwart als
Bestuurder

Pour / Voor

13.417.210

Contre / Tegen

4.430

Abstention / Onthouding

123.606

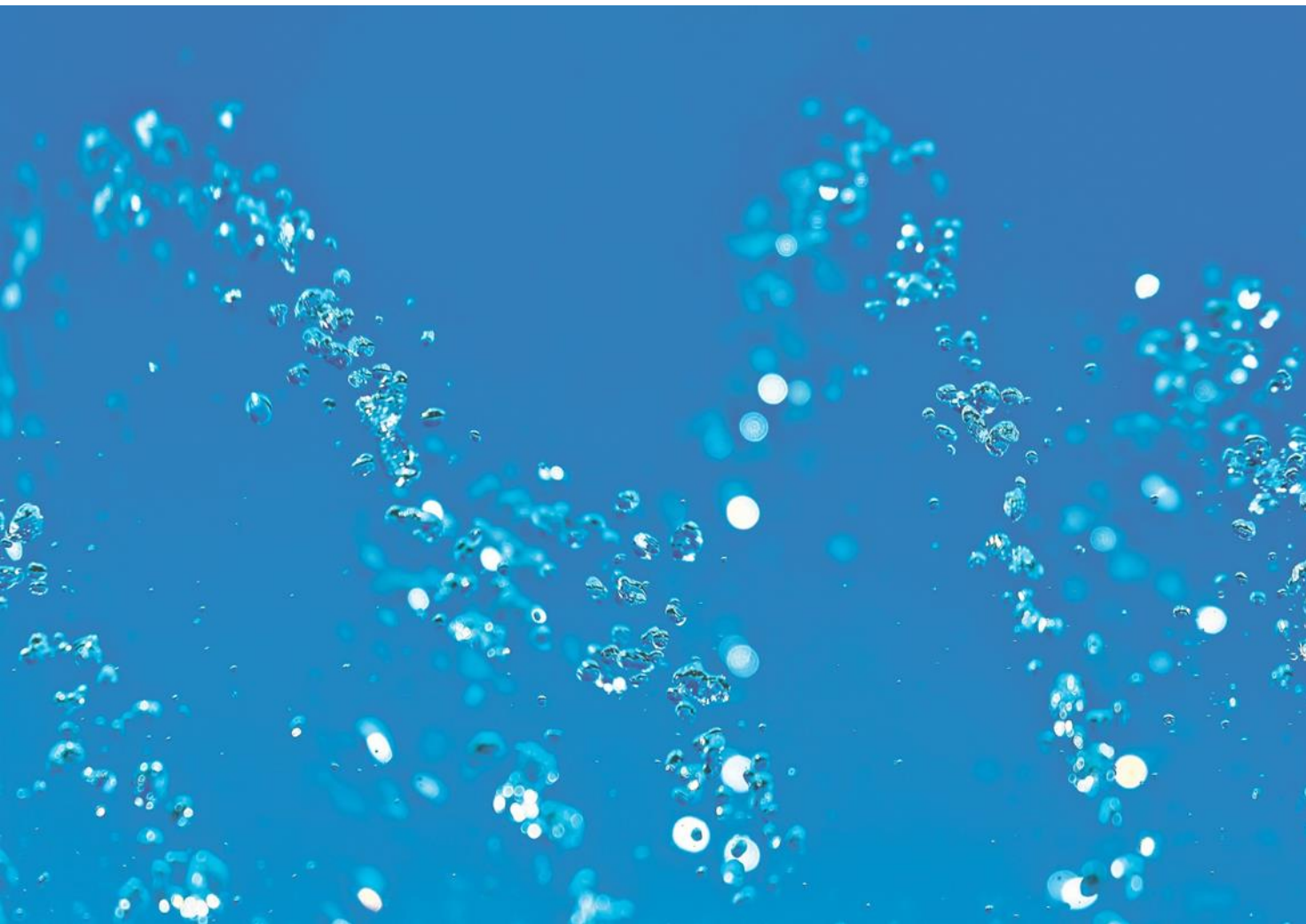
% Pour / Voor

99,967%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.24

6



Solvac

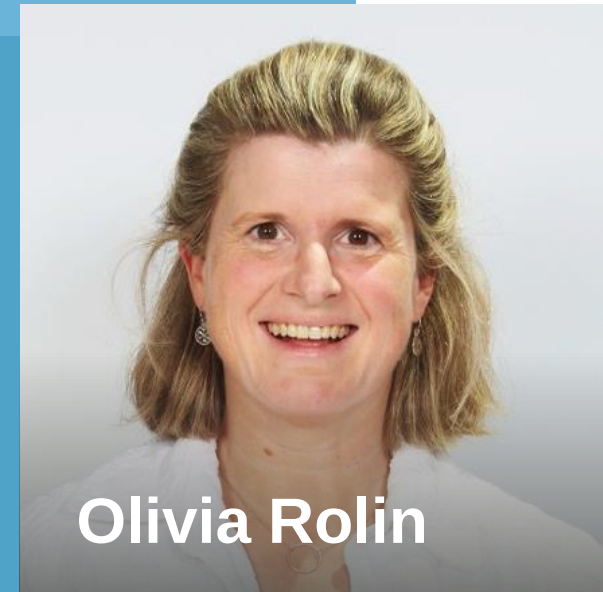
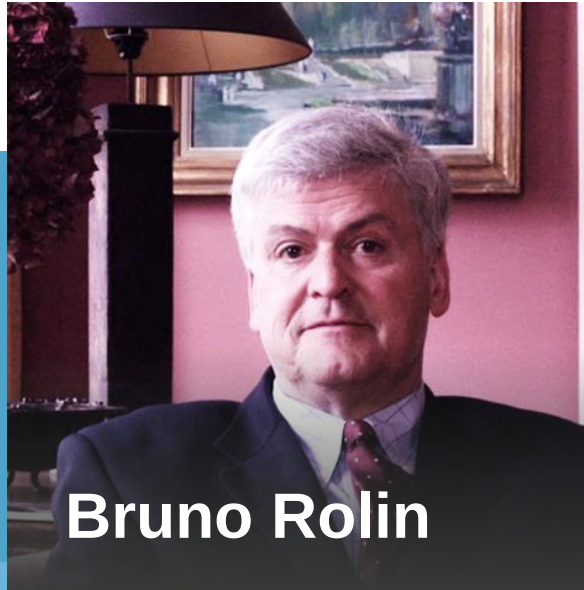


**Jean-Pierre
Delwart**

Voorzitter van de
Raad van bestuur

SOLVAC

Vertrek en nieuwe benoeming



Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



6.2

**Election de Madame
Olivia Rolin comme
Administratrice**

**Benoeming van
Mevrouw Olivia Rolin
als Bestuurder**

Pour / Voor

12.951.843

Contre / Tegen

502.462

Abstention / Onthouding

90.941

% Pour / Voor

96,265%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.24

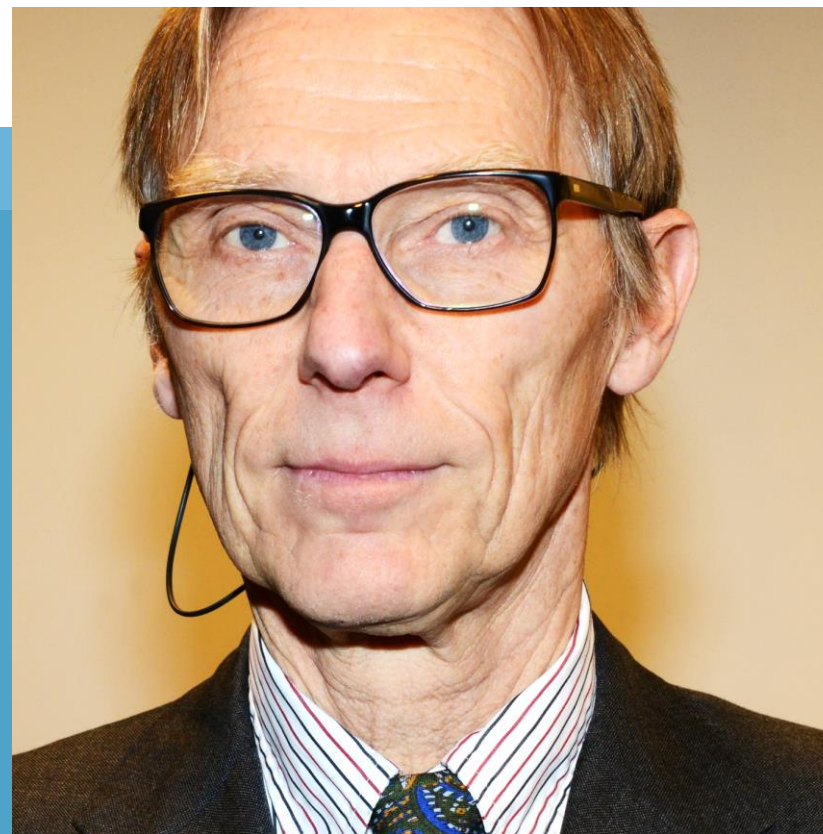
6

SOLVAC

Nieuwe benoeming



Jean-Marie Solvay



Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



6.3

**Election de Monsieur
Jean-Marie Solvay comme
Administrateur**

**Benoeming van de Heer
Jean-Marie Solvay als
Bestuurder**

Pour / Voor

11.927.545

Contre / Tegen

537.259

Abstention / Onthouding

1.080.442

% Pour / Voor

95,690%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



6.4

Confirmation de Madame Olivia Rolin comme Administratrice indépendante

Bevestiging van Mevrouw Olivia Rolin als onafhankelijke Bestuurder

Pour / Voor

12.916.166

Contre / Tegen

387.009

Abstention / Onthouding

242.071

% Pour / Voor

97,091%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



6.5	Confirmation de Monsieur Jean-Marie Solvay comme Administrateur indépendant	Bevestiging van de Heer Jean-Marie Solvay als onafhankelijke Bestuurder
-----	---	---

Pour / Voor

12.013.306

Contre / Tegen

519.051

Abstention / Onthouding

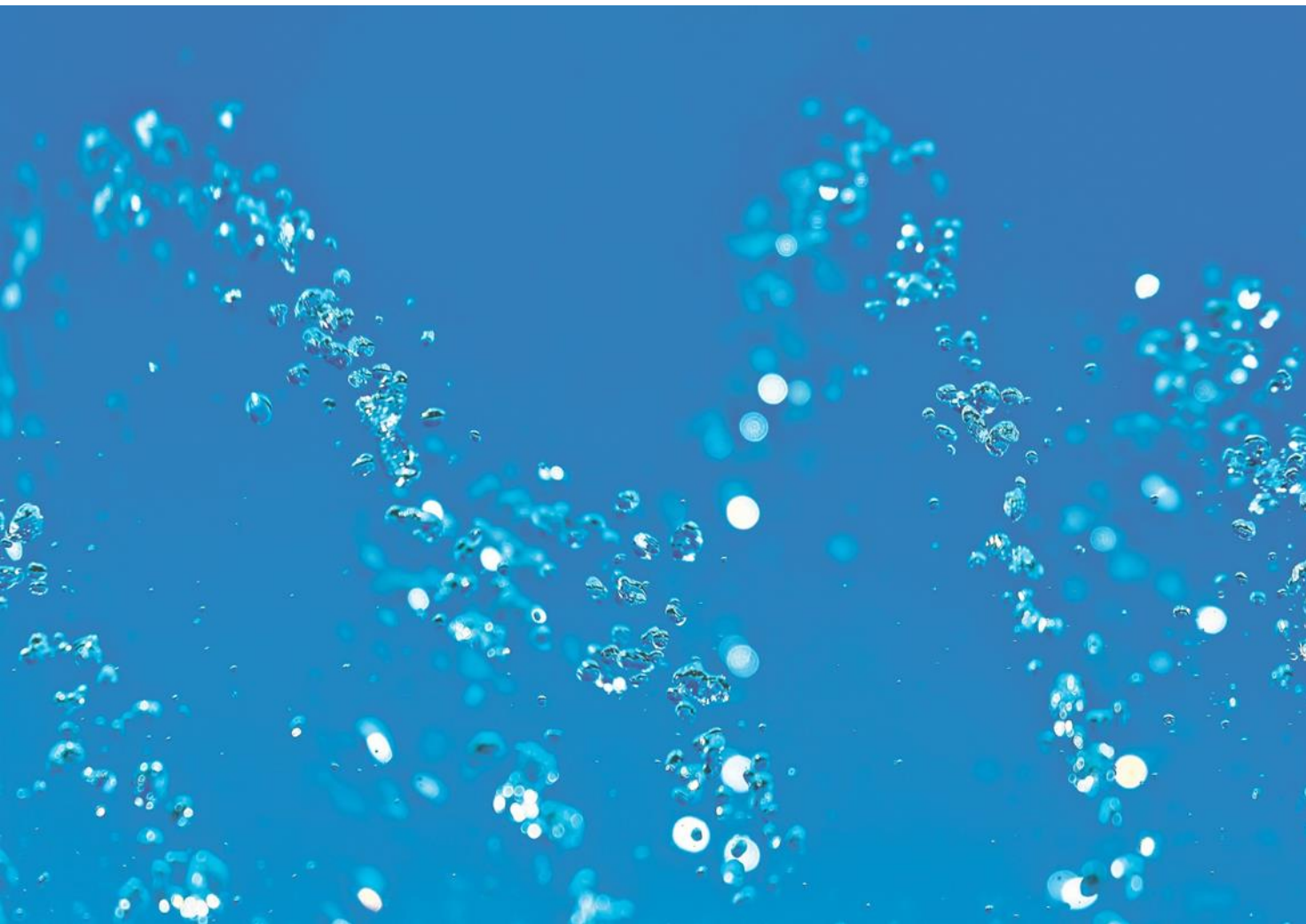
1.012.889

% Pour / Voor

95,858%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246



Solvac

Buitengewone Algemene Vergadering

12 Mei 2020

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



A.1)
a.

Article 7b: autorisation
de détenir ses propres
actions

Artikel 7b: toelating
om eigen aandelen
aan te houden

Pour / Voor

13.407.988

Contre / Tegen

1.133

Abstention / Onthouding

136.125

% Pour / Voor

99,992%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



A.1)
b.

**Article 10ter:
remplacement alinéa 3**

**Artikel 10ter:
vervanging alinea 3**

Pour / Voor

13.410.213

Contre / Tegen

395

Abstention / Onthouding

134.638

% Pour / Voor

99,997%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



A.2)

**Article 10ter :
renouvellement alinéa 2**

**Artikel 10ter:
verlenging alinea 2**

Pour / Voor

13.471.786

Contre / Tegen

173

Abstention / Onthouding

73.287

% Pour / Voor

99,999%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



B.1.

**Article 22 : mode de
scrutin de l'Assemblée
Générale**

**Artikel 22 : wijze van
stemopneming van de
Algemene Vergadering**

Pour / Voor

13.503.943

Contre / Tegen

14.698

Abstention / Onthouding

26.605

% Pour / Voor

99,891%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



B.2.

Nouveaux statuts

Nieuwe statuten

Pour / Voor

13.337.003

Contre / Tegen

475

Abstention / Onthouding

207.768

% Pour / Voor

99,996%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Solvac

www.solvac.be