

1. Monsieur Olivier Drion du Chapois – mail 7/5/2020

Lecture de la question par Dominique Eeman :

J'ai été interpellé par une décision concernant les mandats. J'avais dans l'idée que l'usage voulait qu'un administrateur soit remplacé par un autre. Or, apparemment ce n'est pas le cas aujourd'hui. J'ai dès lors consulté la Déclaration de Gouvernance d'Entreprise.

Je constate effectivement que le nombre d'administrateurs est porté temporairement à 14 au lieu de 13. Je me permets de vous soumettre une question ?

Je m'interroge sur le bien-fondé de cette décision. Y-a-t-il un péril non explicité la justifiant qui ne permettrait pas d'attendre le départ de Guy de Selliers ? Ne pouvait-on attendre 2023 ?

Réponse J.-P. Delwart:

Faut-il réellement un péril pour vouloir s'adjoindre les compétences de Jean-Marie Solvay ? Comme il quittait le Conseil de Solvay à l'issue de l'Assemblée Générale de ce jour, et qu'il était disponible pour rejoindre le Conseil de Solvac, il nous a semblé bienvenu de le proposer au suffrage de l'assemblée d'aujourd'hui. Il sera d'un grand apport dans le conseil de Solvac qui dans le cadre de ses objectifs et de son influence notable sur Solvay, s'attache particulièrement à bien suivre les décisions stratégiques, les performances et le profil de risque de Solvay.

En outre, vu la grande connaissance de Guy de Selliers des affaires de Solvay, nous n'avons pas voulu nous priver d'une telle expérience. Le fait de porter le nombre d'administrateur à 14 est justifié par ce fait et est provisoire jusqu'en 2023.

2. De Heren Rogier Barberien en Henk Rienks

Les questions sont combinées par thème. De Heer Bernard de Laguiche en mezelf zullen de vragen en de antwoorden in de drie talen behandelen maar de simultane vertaling zou perfect moeten verlopen.

1^{er} thème: lecture de la question par Dominique Eeman

Solvac is one of the few shares that is fully nominative. Unfortunately, this entails some disadvantages: difficulty to trade, extra cost to trade this type of securities, shareholder anonymity disappears, etc ...

a) Can the company say why it chooses this form?

b) Does it plan to admit shares in dematerialized form in the future? If not, why ?

Réponse de Bernard de Laquiche :

a) La forme nominative a été choisie à la fondation de Solvac en 1983 et correspond à la logique patrimoniale de l'investissement dans Solvac, car la plupart des actionnaires de Solvac sont descendants des fondateurs de Solvay. On communique là dessus de manière transparente.

b) Il n'est pas prévu de changer cela

2ème thème: lecture de la question par Dominique Eeman

In art. 7 and 8 of the articles of association contain restrictions regarding the possession of Solvac shares by legal persons.

a) Can give the board more context why these restrictions in the first place have been introduced?

b) In art. 8 states that the Board of Directors must not motivate its decision in the event of refusal and that there are no appeal options. How can the board guarantee that this provision will not lead to arbitrariness and favoritism regarding the granting of this authorization?

c) In Article 8. there is also a provision that the board of directors cannot approve the holding of Solvac shares by legal persons if the interest rises above 20%. Why this provision?

Réponses de Bernard de Laquiche :

a) Il s'agit d'une flexibilisation supplémentaire: on permet à des sociétés patrimoniales de devenir actionnaires, selon certains critères publics, prédéfinis

b) Qui sont appliqués de manière juste et rigoureuse selon ces critères objectifs, pour toutes les demandes faites.

c) On a voulu limiter cette faculté à 20% pour continuer à avoir un grand nombre d'actionnaires individuels certains avec des petits nombres d'actions.

3eme thème : lecture de la question par Dominique Eeman

Solvac owns approx. 30,71% of Solvay. Solvac has been gradually developing since its inception expanded its interest in Solvay.

a) Does the board of directors have a target regarding the further expansion of the interest in Solvay?

b) Does Solvac have the ambition to bring its interest to 50%? If not, why not?

Réponses de Bernard de Laquiche :

a) Le niveau de détention actuel de 30% permet à Solvac d'avoir une influence notable sur Solvay

b) Actuellement, Solvac ne prévoit pas d'augmenter ce niveau.

4 ème thème : lecture de la question par Dominique Eeman

Solvac heeft ook schulden op haar balans staan. In 2019 zijn de schulden tov 2018 gedaald. Welke schuldenniveau stelt Solvac als doel op lange termijn? Wil de groep volledig schuldenvrij worden?

Het lijkt nu het goede moment om nog een keer bijvoorbeeld €50 miljoen te lenen en daarvan aandelen Solvay bij te kopen. De beurskoers is ten gevolge van de crisis erg

laag en de rente, die op een lening betaald moet worden, bijna nul! Vindt u dat een goed plan? En zo niet, waarom dan?

Réponses de Dominique Eeman:

Solvac is een lange termijn belegger in Solvay en geen korte termijn trader. Haar enige bron van inkomsten zijn de dividenden van Solvay. Het verder aankopen van Solvay aandelen is mogelijk maar in beperkte mate. Elke aankoop moet door schuld gefinancierd worden en alhoewel de rente hierop is op dit ogenblik gunstig ten opzichte van het dividend rendement, kan de rente ook de andere richting uitgaan. Solvac wenst voorzichtig te zijn in haar rente risico beheer.

De terugbetaling van een lening voor een lange termijn belegging in Solvay zal moeten komen van één van de volgende drie bronnen:

- daling van het dividend
- verkoop Solvay aandelen
- kapitaalverhoging van Solvac

De schulden op vandaag vertegenwoordigen ongeveer 7 € per Solvac aandeel. Solvac wenst deze schuld beperkt te houden.

5 ème thème : lecture de la question par Dominique Eeman :

Op pagina 15 van het jaarverslag staat dat de boekwaarde van de aandelen Solvay resp. 102,56 EUR en 82,73 EUR is (resp. geconsolideerde en statutaire jaarrekening).

Vanwaar dit verschil in waardering?

Réponses de Dominique Eeman:

In de statutaire jaarrekening staat de boekwaarde van de participatie van haar 32.511.125 aandelen in Solvay aan 2.690 mio €, dit is 82,73 € per aandeel. In de geconsolideerde rekeningen waar Solvac de vermogensmutatie methode volgens IFRS

toepast wordt (pagina 15 en 49 van het jaarverslag), staat de participatie aan 3.334 miljoen €, dus 102,56 € per aandeel.

6 ème thème : lecture des questions par Dominique Eeman :

On April 30, shareholders were informed that the Board of Directors has unanimously decided to accept Solvay's management's call to donate part of the dividend to Solvay's solidarity fund.

- a) The beauty of the whole initiative is that the shareholder of Solvay is given a free choice whether or not to participate. Why doesn't Solvac give its shareholders this choice and are we faced with fait accompli?
- b) At Solvay, management has indicated that they will donate part of their remuneration to this fund. The press release did not mention whether Solvac's board of directors will contribute to this fund itself. Will the members of the board of directors make their own contribution?
- c) The letter states that Solvac will still contact the shareholders to take their individual position into account. How should this be interpreted exactly? Will Solvac shareholders have the same choice as Solvay's?
- d) What are the implications of the donation for Solvac in tax and accounting terms

Question Henk Rienks :

Solvay recently set up this fund and transferred its management to the King Baudouin Foundation. The shareholders of Solvay and Solvac will also make an important contribution to this fund. In my opinion, we should not leave the spending of the money entirely to the experts of the King Baudouin Foundation. No, supervision is necessary and feedback is required. Respond to the proposals, ideas, and plans for the spending, also on behalf of the shareholders who make an important contribution to the fund.

That seems like a great task for Solvac, Solvay's largest shareholder, which everyone knows is best for the company and its employees. I propose that Solvac do this on

behalf of all shareholders who have contributed. Supervising the expenditure and the experts charged with it help in the execution of their task. How do you feel about that? Do you agree with me?

Réponses de Bernard de Laquiche:

a) Solvac, en tant qu'actionnaire de référence supporte complètement l'initiative de Solvay, je dirais même que le Conseil y voit un investissement pour le long terme dans le développement de Solvay et le renforcement des liens entre l'entreprise et son principal actionnaire.

Le rendement du dividende de Solvac a été supérieur à celui de Solvay de plus de 28%. On voit donc que l'investisseur dans Solvac a été bien servi en matière de dividende par rapport à l'investisseur dans Solvay.

Mais je voudrais aussi insister sur le texte de notre Communiqué de Presse du 7 avril qui dit qu'en vertu du caractère exceptionnel de la décision du Conseil, chaque actionnaire de Solvac sera consulté et sa position INDIVIDUELLE sera prise en compte avant fin août.

C'est d'ailleurs une caractéristique unique de Solvac, nous sommes une société cotée et nous connaissons tous nos actionnaires.

Les modalités exactes vous seront communiquées en temps utile

b) Le Conseil d'Administration a décidé à l'unanimité de soutenir l'initiative du Fonds de Solidarité Solvay pour les employés souffrant de la crise COVID 19.

Bien entendu, les membres du Conseil y contribueront aussi en tant qu'actionnaires.

La donation sera comptabilisée correctement selon les normes comptables belges et internationales. La contribution viendra diminuer le résultat comptable.

Fiscalement, ni Solvac, ni ses actionnaires, ni l'Etat ne seront favorisés ou défavorisés par cette donation. Notre priorité est de contribuer au Fonds de Solidarité Solvay.

Réponses à Henk Rienks

Le Fonds fait en effet partie de la Fondation Roi Baudouin, il sera géré avec la participation active de Solvay tant pour l'établissement des lignes directrices que pour la gestion journalière.

Extract of the Solvay communication on the management of the fund.

"The fund is supervised by a specific Board consisting of four unpaid members, who have a three-year mandate and are selected from:

Solvay NV. While multiple representatives may contribute to the work of the Council, Solvay will get one vote,

One representative of the King Baudouin Foundation,

- An independent reputable third party chosen by Solvay and the Foundation, including a chairman.
- If possible, a leading honorary sponsor, appointed by Solvay and the Foundation, to further enhance the fund's global visibility and impact.

The Council will orient the Fund's actions, decide on the main eligibility criteria and delegate the day-to-day responsibility for their implementation to a Selection Committee made up of Solvay staff. The selection committee takes full responsibility for the implementation of the mandate delegated by the Council to the committee.

The fund's accounts and activities will be made public. This will take the form of regular oversight by the Board of Directors of Solvay SA, public information letters to stakeholders on the use and impact of contributions, as well as an independent annual audit of the fund's financial statements. "
