



Solvac

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire

12 Mai 2020



Solvac



**Jean-Pierre
Delwart**

Président du Conseil
d'Administration



Solvay



**Ilham
Kadri**

Présidente du Comité Exécutif et
CEO Solvay



2020 Assemblée générale des actionnaires

Dr. ILHAM KADRI

Présidente du Comité Exécutif et
Chief Executive Officer

Partie 1

Retour sur les quatre derniers trimestres



Nos fondations ont été renouvelées

OPERATIONNELLE

- Comité exécutif simplifié et avec de nouvelles responsabilités



- Evolution des rémunérations des dirigeants

- Le comité exécutif décide de l'allocation du capital et des ressources

- Arrêt des deux projets architecturaux en Belgique et en France

- Un Free Cash Flow record de 606 M€ en 2019 (FCF aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies)

- Lancement d'un programme de réduction des coûts à hauteur de 350 M€ et réduction de valeur sur l'activité pétrole et gaz

- Cession de Polyamides
- Réduction de la dette et financement des charges de retraites aux Etats-Unis, en France et au Royaume-Uni
- Plan de restructuration terminée un an à l'avance

T2 2019

T3 2019

T4 2019

T1 2020

STRATEGIQUE

- Démarrage de deux nouvelles plateformes d'innovation stratégiques: les batteries et les composites thermoplastiques

- Stratégie **G.R.O.W**
- Première journée citoyenne globale
- Ouverture de centres R&I sur les composites thermoplastiques à Bruxelles et à Alpharetta
- Centre R&I à Shanghai

- Raison d'être de Solvay et One Planet
- Nouveau code d'intégrité
- Gestion active de la crise liée au COVID-19
- Fonds de Solidarité



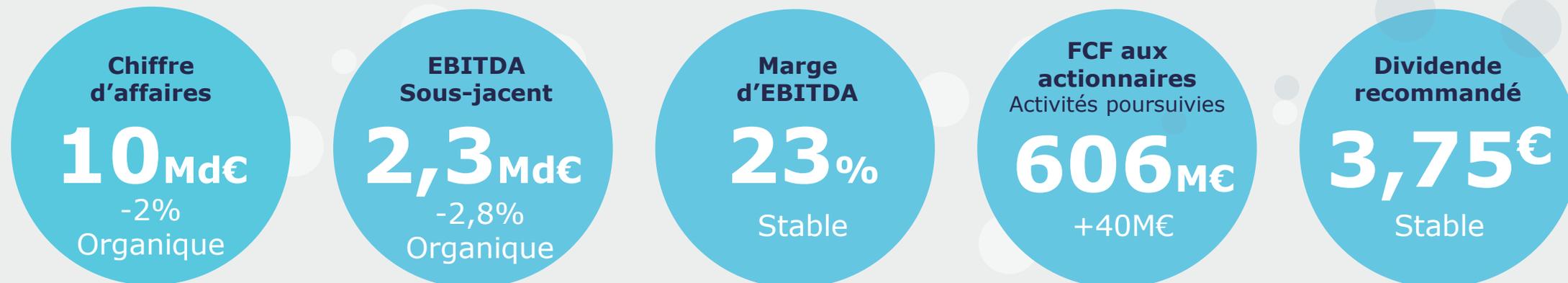
Partie 2

Performance 2019

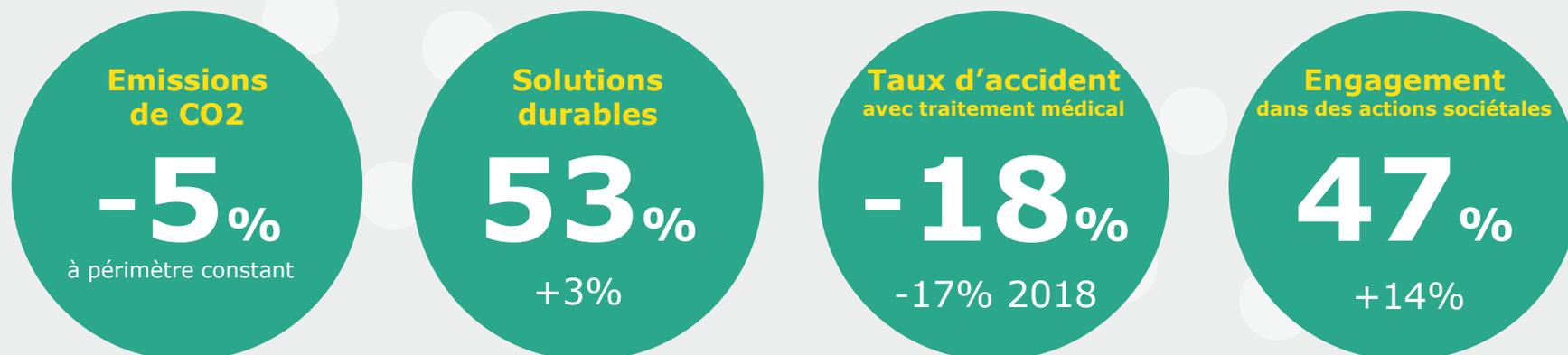


2019: l'année de la résilience

Nous avons délivré au regard de nos objectifs financiers



... et avons dépassé nos objectifs en matière de développement durable



Partie 3

Performances T1 2020



Notre solide performance s'est poursuivie au T1 2020

Chiffre d'affaires

2,5 Md€

-4%

FCF aux actionnaires
activités poursuivies

202 M€

+293M€

Profit de la période sous-jacentt
de la période
des activités poursuivies

226 M€

+4,6%

Objectifs
2020
suspendus



Impact du
Coronavirus
sur l'EBITDA

-20 M€

EBITDA
Sous-jacent

569 M€

Stable

Marge
d'EBITDA

23%

+0,8pt

Cession de
Polyamides

1,25 Md€

reçus
fin janvier

Dans les 3 meilleurs
parmi les concurrents



Partie 4

Nos réponses au COVID-19



Protéger les personnes

- Mesures barrière en place
- Contrôles de température
- Télétravail obligatoire dès que possible
- Protocoles de désinfection
- Éducation à la santé et à l'hygiène

- **8** employés infectés à ce jour
- **147** employés en quarantaine
- Déconfinement repoussé au **1er juillet** au plus tôt

Au 8 mai 2020



Personnes



Des LIENS avec nos EMPLOYÉS...

❖ Soutien RH

- Jusqu'à un mois de salaire de base brut si l'employé est en congé de maladie en raison du COVID-19
- Maintien de l'assurance santé des employés
- 70% du salaire de base mensuel brut jusqu'à trois mois pendant la période d'arrêt temporaire de l'activité

❖ Restons connectés

Sessions hebdomadaires de Questions/Réponses avec Ilham Kadri, vidéos sur les liens créés avec nos clients, #ThankyouFriday, #OneteamOnePurpose, Webcast on mindfulness, #ConnectedCoffee ...



...Des LIENS avec les COMMUNAUTÉS...

Personnes



Masques



350 000



114 000

Équipements
de protection
personnel



1 000 000

Bouteilles de
désinfectant
pour les mains



700 000 L

H₂O₂ solutions de
nettoyage désinfectantes



6 700

Matériaux pour
écrans faciaux
réutilisables

...et des LIENS avec nos CLIENTS



UDEL®

Polymère pour membranes d'hémodialyse



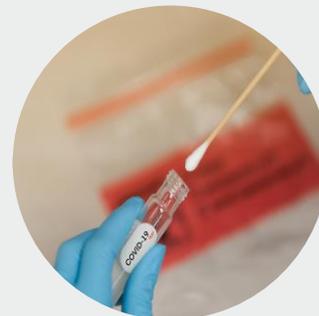
RADEL™

Écrans de protection faciaux contre le COVID-19



CYCOM® prepreg

Film de protection des surfaces contre des impacts



Solvay inside®

Matériaux pour kit de test et vaccin pour COVID-19



Solvay inside®

Matériaux pour sirop pour la toux



Hyflon® & Ryton®

Produits pour lissage des cheveux



Fomblin® PFPE

Écrans OLED flexibles de nouvelle génération



Interox® PicoPlus

Haut degré de pureté dans la fabrication de matériaux électroniques



Solvay inside®

Destinés aux équipements électroniques



Polycare® SPLIT Therapy

Formulations de réparation



Temps exceptionnels, mesures exceptionnelles

Mise en place de plans pour réduire les niveaux d'activité

Continuité
d'activité



Aligner nos taux de production aux niveaux des carnets de commandes

- Fermeture temporaire de près de 10% de nos sites dans le monde
- Réduction des coûts de production unitaires

Aligner notre activité aux niveaux de service

- Environ 5 000 employés en arrêt de travail temporaire au 4 mai

Aligner nos investissements aux niveaux de la demande

- Réduction de 250M€ en 2020
- 40% des investissements destinés au soutien de la croissance et de l'innovation



Examens réguliers de nos activités de production afin de s'adapter aux changements structurels des besoins de l'industrie



Partie 5

Fonds de Solidarité Solvay



Fonds de Solidarité Solvay

Les donations dépassent 15 millions d'€

Soutenu fortement par

- Le Président et les Administrateurs
- Les cadres dirigeants
- Les employées
- Les actionnaires, y compris Solvac

Les donations soutiennent les employés et les personnes à leur charge qui feraient face à des difficultés financières liées à la crise du COVID-19

Critère: gravité des difficultés, situation familiale,...

Fonds hébergé par la **Fondation Roi Baudouin**

”

Nous invitons nos actionnaires à soutenir notre décision sur un objectif global de contribution de 24 millions d'euros et nous transférerons rapidement une première contribution de 10 millions d'euros.”

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE SOLVAC

”

*Solvay montre que nous sommes unis. **Nous restons ensemble dans les bons et les mauvais moments.** Cela nous rend uniques. Je suis fier de travailler pour cette société.”*

EWC - LEADER

”

*C'est une **approche cohérente et socialement responsable** au regard des pressions sociales croissantes en Europe ainsi que les préoccupations croissantes quant à la solidité financière des entreprises.”*

DEUTSCHE BANK

”

*Programme impressionnant chez Solvay. **Montrer l'exemple.***

ENGIE



Ressortir plus FORT en un Groupe UNI





Progress beyond





Solvac



**Jean-Pierre
Delwart**

Président du Conseil
d'Administration



Solvac



**Bernard
de Laguiche**

Administrateur
délégué



SOLVAC Assemblées Générales 2020

**Faits marquants
et chiffres financiers**

Dividende

Décote

Solvac

**Assemblée générale
Solvay S.A.**



SOLVAC

Éléments 2019



1

Distribution de
2 acomptes de
dividende pour
un total de **5,44 €
brut par action**



2

Dividende en
augmentation de
**4,2 % par rapport
à 2018**



3

Décote de holding
20,7 % à fin 2019



4

Dettes à plus
d'un an
à **150 millions €**



Solvac



**Dominique
Eeman**

Directeur et
Secrétaire Général

SOLVAC

Chiffres clés

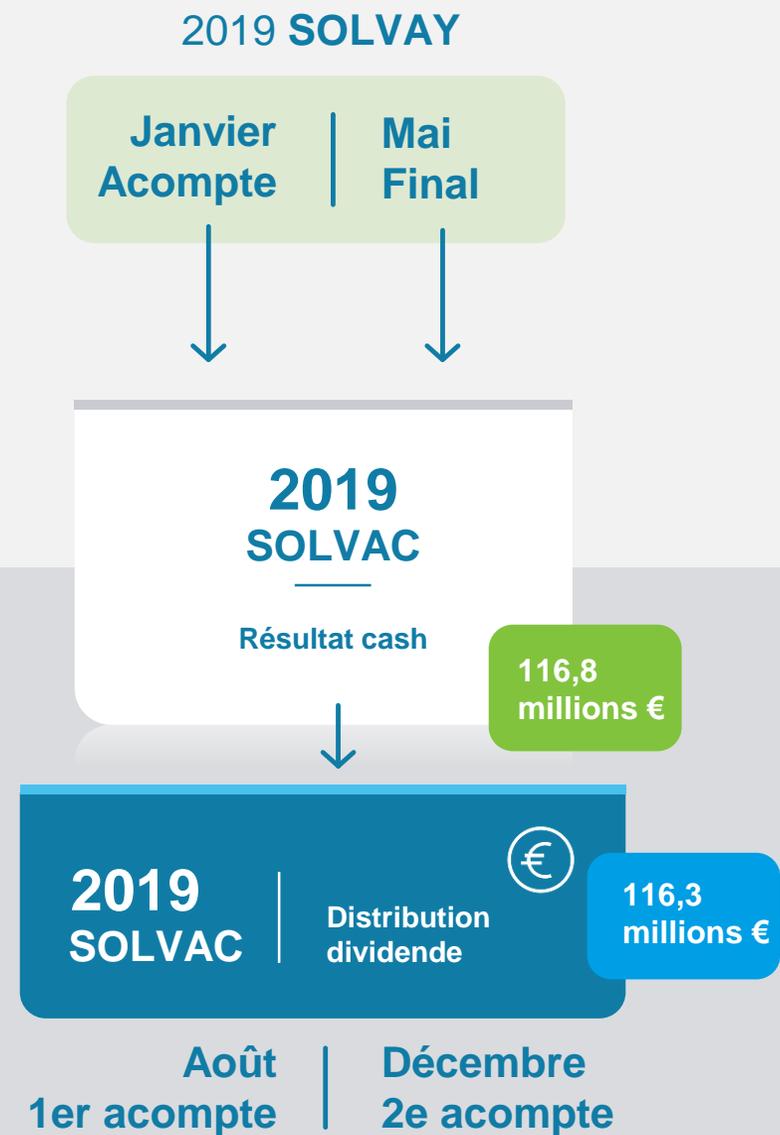
Bilan		2018	2019
Nombre d'actions Solvac		21.375.033	21.375.033
Nombre d'actions Solvay détenues par Solvac		32.511.125	32.511.125
Idem en %		30,7 %	30,7 %
Décote en fin de période		12,2 %	20,7 %
Capitaux Propres Solvac	(Mio €)	2.528	2.531
Dette financière Solvac à plus d'un an ⁽¹⁾	(Mio €)	150	150
Actifs immobilisés	(Mio €)	2.690	2.690



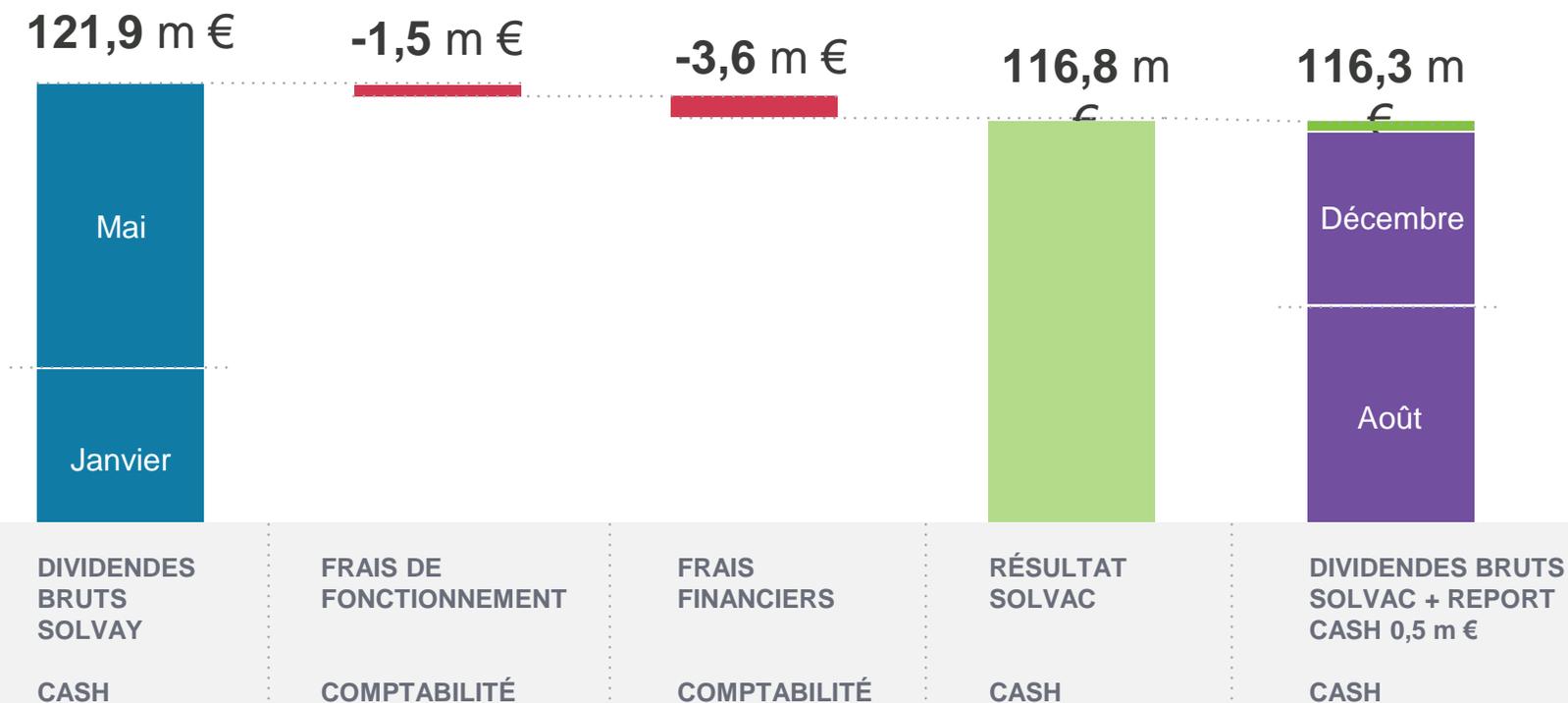
(1) Endettement à plus d'un an par action Solvac en 2019 : 7,02 €



SOLVAC Résultats cash



Du Revenu cash au dividende Solvac



SOLVAC

Dividende par action

€ PAR ACTION	2018	2019	
1 ^{er} acompte août	3,00	3,13	
<u>2^e acompte décembre</u>	<u>2,22</u>	<u>2,31</u>	
Dividende brut	5,22	5,44	+ 4,2 %
Dividende net (précompte 30%)	3,654	3,808	+ 4,2 %
Rendement brut Solvac	4,7 %	4,6 %	
Rendement brut Solvay	4,1 %	3,6 %	

Rendement brut des dividendes Solvac et Solvay





Solvac



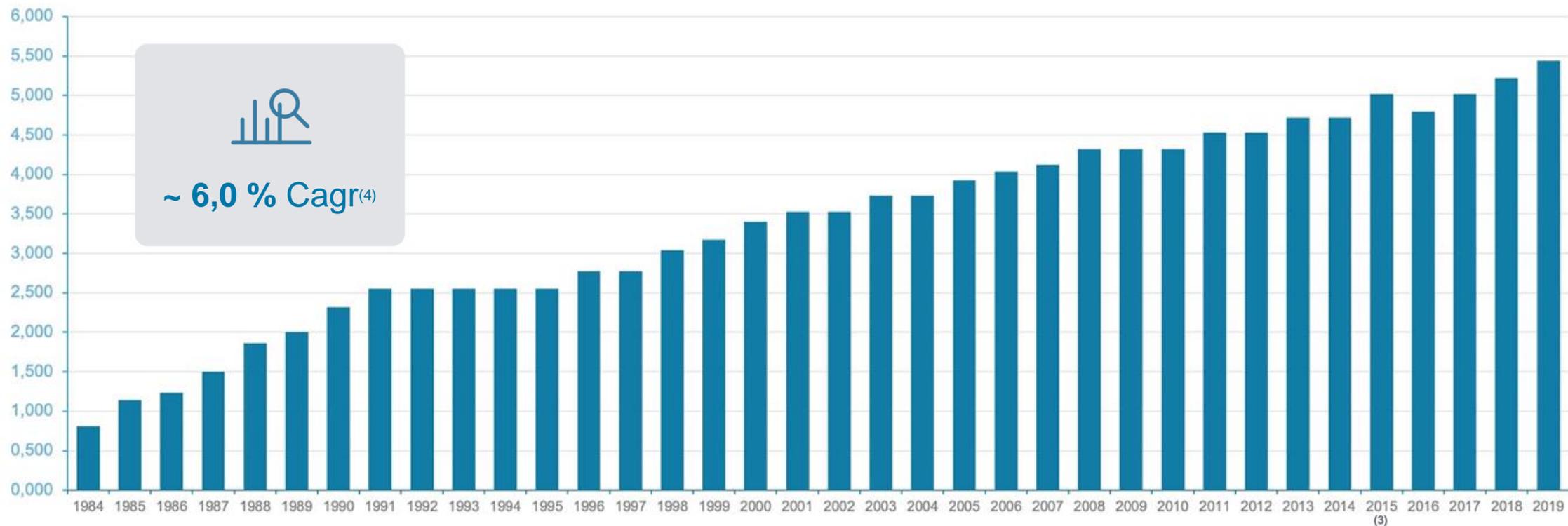
**Bernard
de Laguiche**

Administrateur
délégué

SOLVAC

Croissance du dividende brut

Dividende brut en € par action ⁽¹⁾ ⁽²⁾



(1) Il s'agit des dividendes approuvés par l'assemblée générale

(2) Action ordinaire

(3) Dividende 2015 effectivement mis en paiement sans tenir compte du coefficient d'ajustement lié à l'augmentation de capital de décembre 2015 (0,898137)

(4) Compounded annual growth



SOLVAC

Décote de l'action Solvac par rapport à l'action Solvay sur 5 ans





Solvac



**Dominique
Eeman**

Directeur et
Secrétaire Général

SOLVAY

Ordre du jour de l'AGO 12 mai 2020

Demandses d'approbation :

1. Rapport de gestion 2019
2. Rapport de rémunération
3. Comptes consolidés 2019
4. Comptes annuels 2019, affectation du bénéfice et fixation du dividende
5. Décharge aux Administrateurs et Commissaires
6. Politique de rémunération
7. Election de Madame Aude Thibaut de Maisières comme administratrice indépendante

SOLVAC
a voté
« pour »

SOLVAY

Ordre du jour de l'AGE 12 mai 2020

Demandes d'approbation :

A. Capital autorisé

- Période de 5 ans
- 158 millions €

B. Rachat d'actions propres

- Maximum 10 % du capital

C. Autres modifications statutaires

SOLVAC
a voté
« pour »



Solvac



**Jean-Pierre
Delwart**

Président du Conseil
d'Administration



Solvac



**Bernard
de Laguiche**

Administrateur
délégué

2019 Financial results

Focus on cost, cash and customers in a challenging macro environment



FY NET SALES

Down 2% yoy
Price partly offsets volumes

Q4: €2,440 m



FY UNDERLYING EBITDA

Foreign exchange
offsets 2.8% decrease

Q4: €525 m



FY FREE CASH FLOW to Solvay Shareholders
from continuing operations

Disciplined focus
delivers solid results

Q4: €261 m



Strong Q1 performance

Supported by focus on cost, cash and customers



NET SALES

- Lower volumes (oil & gas / aero)
- Positive pricing



UNDERLYING EBITDA; Margins increase to 23%

- Resilient markets (healthcare, home and personal care, agro/food, auto, military)
- Challenges in oil and gas



FREE CASH FLOW to shareholders, continuing ops

- Disciplined working capital
- Tax benefit
- Lower capital expenditures



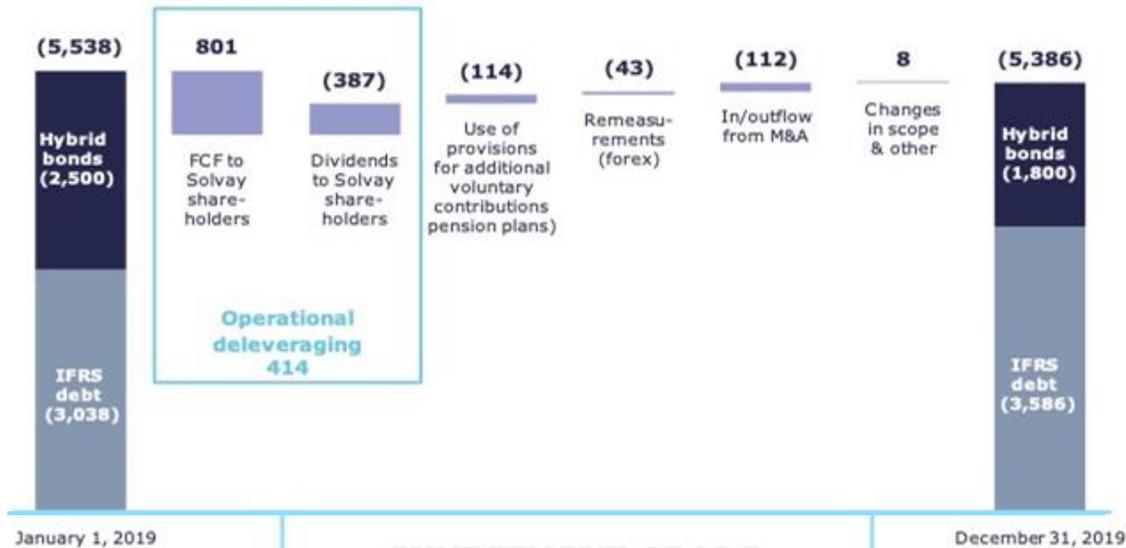
Strong operational deleveraging

Underlying Net Financial Debt

(in € million)

Leverage
2.1x

Leverage
2.0x



INVESTMENT GRADE

S&P

Moody's

BBB

Baa2

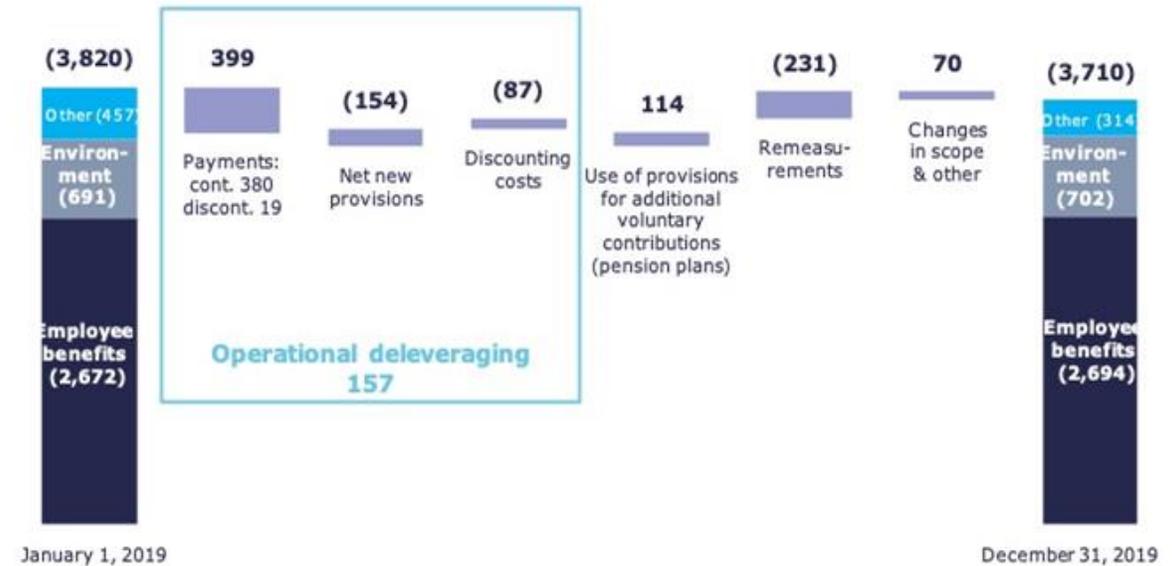
Stable outlook

Stable outlook

[1] Impact of index, mortality, forex & discount rate changes

Provisions

(in € million)



- **Strong operational deleveraging** of €157m and additional voluntary provisions of €114m
- These largely offset a €231m increase in post-employment provisions from the net effect of lower discount rates and higher returns from plan assets



Solvac

Financial robustness

Strong cash flow generation, balance sheet, and liquidity

Liquidity

- €4 billion (credit+cash)
- No covenants

Debt

- Next maturity in June 2021 of €500m hybrid
- Low refinancing risk

Deleveraging

- €460 million pension contribution
- Lowers annual cash out by €60 million

Confirmed dividend recommendation



Strategic update

Portfolio

- Divestment of Polyamides commodities
- Net Proceeds of €1.2 billion
- Used to reduce pension liabilities and delever net debt

Structure

- Bonus structure aligned to differentiated business mandates
- New efficiency measures announced
- Creates a leaner, more efficient organization
- Increases mid-term cost reduction target to min €350m

Customer focus

- Collaboration with leading auto OEM customer enabled Solvay to win new battery container application in hybrid vehicles



Exceptional times, exceptional measures

Plans in place to address reduced activity levels

Align production rates to lower demand

- Maintain higher utilization rates
- Reduce unit production costs

Reduce staff on temporary basis

- >15% of workforce furloughed effective May 4
- Includes industrial and admin positions

Strict Capex management

- Reduce full year by €250 million

Q2 results expected to be substantially lower despite mitigation actions



Our purpose

**We bond people
ideas and elements
to reinvent progress**

Our vision

**Sustainable shared
value for all**

PROGRESS BEYOND

We Believe in

 Purposeful
Responsibility

 Unity, Not
Uniformity

 Passion for
Performance

As Solvay Citizens

 We
Care and
Collaborate

 We Are
Customer
Obsessed

 We make
it happen

 We Go
Beyond

As Leaders

 We Lead
with Purpose,
Heart and
Mind

 We
Passionately
Coach People
to Their
Potential

 We Learn,
Unlearn
and Relearn



Solvay

Solvay Solidarity Fund

Responsible Capitalism in Action

Charitable foundation established

Alleviate COVID-19 hardship

Contribution pledges to date

Personal gestures by directors/leaders/employees

Dividends

- Reference shareholder, SOLVAC: €10m up to €24m
- c. 200 private shareholders: €2m
- Many more shareholders yet to decide





Solvac



**Jean-Pierre
Delwart**

Président du Conseil
d'Administration



Solvac

Questions & Réponses

12 Mai 2020



Solvac



**Jean-Pierre
Delwart**

Président du Conseil
d'Administration



Solvac

Assemblée Générale Ordinaire

12 Mai 2020



Solvac

Résultats des votes

12 Mai 2020

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



2.

Approbation du rapport
de rémunération

Goedkeuring van het
remuneratieverslag

Pour / Voor

13.504.267

Contre / Tegen

3.418

Abstention / Onthouding

37.561

% Pour / Voor

99,975%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246



Solvac

Résultats des votes

12 Mai 2020

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



4.

Approbation des comptes annuels de l'exercice 2019
Affectation du bénéfice et fixation du dividende

Goedkeuring van de jaarrekeningen over het boekjaar 2019 – Toekenning van winst en vaststelling van het dividend

Pour / Voor

13.543.010

Contre / Tegen

46

Abstention / Onthouding

2.190

% Pour / Voor

99,999%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246



Solvac

Résultats des votes

12 Mai 2020

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



5.1

Décharge aux Administrateurs
pour les opérations de
l'exercice 2019

Kwijting aan de Bestuurders
voor de verrichtingen van het
boekjaar 2019

Pour / Voor

13.536.403

Contre / Tegen

Abstention / Onthouding

8.843

% Pour / Voor

100%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



5.2

Décharge au Commissaire
pour les opérations de
l'exercice 2019

Kwijting aan de Commissaris
voor de verrichtingen van
het boekjaar 2019

Pour / Voor

13.536.232

Contre / Tegen

226

Abstention / Onthouding

8.788

% Pour / Voor

99,998%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246



Solvac



**Bernard
de Laguiche**

Administrateur
délégué

SOLVAC

Réélection



Jean-Pierre Delwart



Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



6.1

Réélection de Monsieur
Jean-Pierre Delwart
comme Administrateur

Herkiezing van de Heer
Jean-Pierre Delwart als
Bestuurder

Pour / Voor

13.417.210

Contre / Tegen

4.430

Abstention / Onthouding

123.606

% Pour / Voor

99,967%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246



Solvac

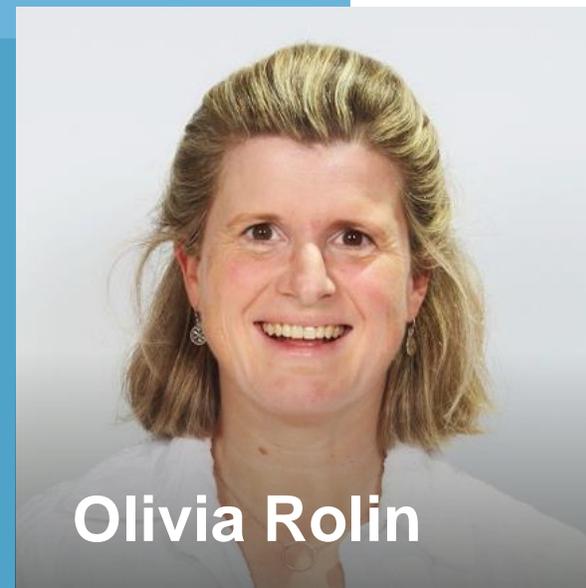
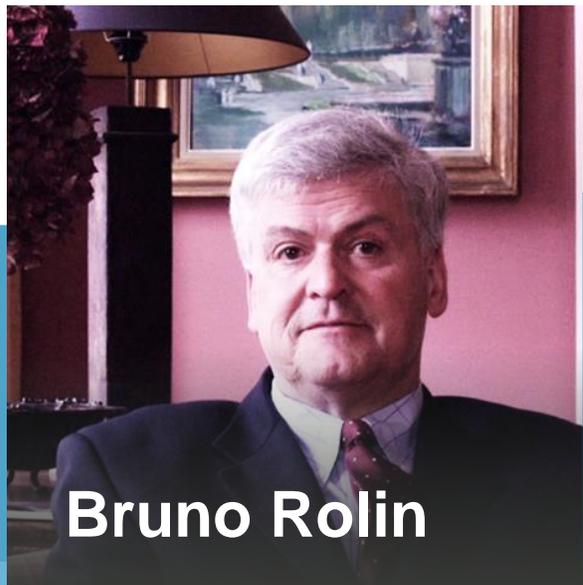


**Jean-Pierre
Delwart**

Président du Conseil
d'Administration

SOLVAC

Départ et nouvelle nomination



Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



6.2

**Election de Madame
Olivia Rolin comme
Administratrice**

**Benoeming van
Mevrouw Olivia Rolin
als Bestuurder**

Pour / Voor

12.951.843

Contre / Tegen

502.462

Abstention / Onthouding

90.941

% Pour / Voor

96,265%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

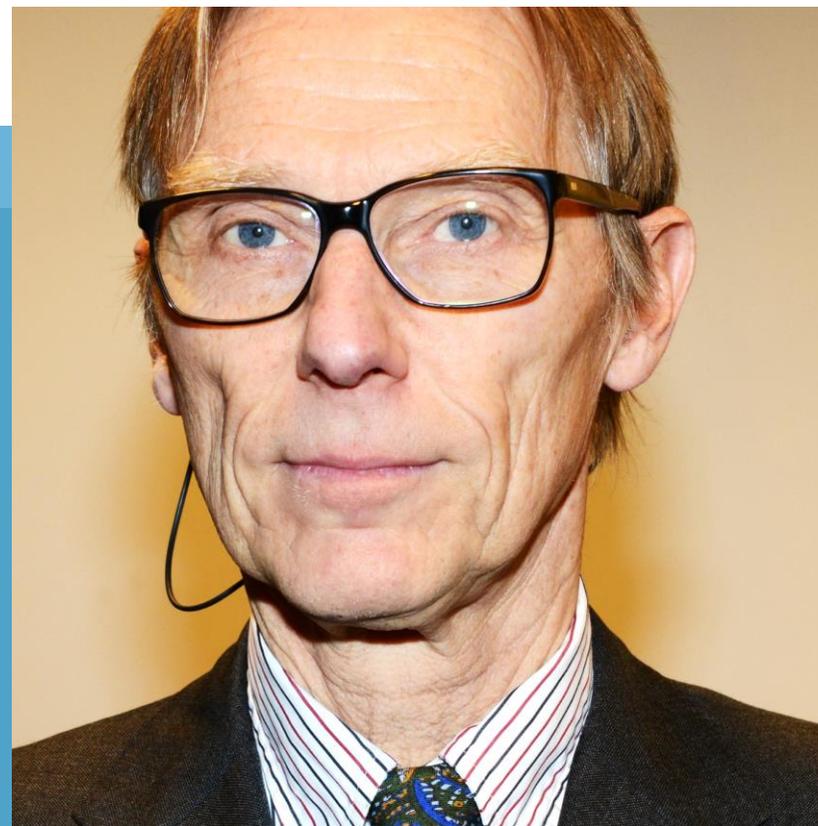
13.545.246

SOLVAC

Nouvelle nomination



Jean-Marie Solvay



Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



6.3

**Election de Monsieur
Jean-Marie Solvay comme
Administrateur**

**Benoeming van de Heer
Jean-Marie Solvay als
Bestuurder**

Pour / Voor

11.927.54

5

Contre / Tegen

537.259

Abstention / Onthouding

1.080.442

% Pour / Voor

95,690%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



6.4

Confirmation de Madame Olivia Rolin comme Administratrice indépendante

Bevestiging van Mevrouw Olivia Rolin als onafhankelijke Bestuurder

Pour / Voor

12.916.166

Contre / Tegen

387.009

Abstention / Onthouding

242.071

% Pour / Voor

97,091%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



6.5

**Confirmation de Monsieur
Jean-Marie Solvay comme
Administrateur indépendant**

**Bevestiging van de Heer
Jean-Marie Solvay als
onafhankelijke Bestuurder**

Pour / Voor

12.013.306

Contre / Tegen

519.051

Abstention / Onthouding

1.012.889

% Pour / Voor

95,858%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246



Solvac

Assemblée Générale Extraordinaire

12 Mai 2020

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



A.1)
a.

**Article 7b: autorisation
de détenir ses propres
actions**

**Artikel 7b: toelating
om eigen aandelen
aan te houden**

Pour / Voor

13.407.988

Contre / Tegen

1.133

Abstention / Onthouding

136.125

% Pour / Voor

99,992%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.24

6

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



A.1)
b.

**Article 10ter:
remplacement alinéa 3**

**Artikel 10ter:
vervanging alinea 3**

Pour / Voor

13.410.213

Contre / Tegen

395

Abstention / Onthouding

134.638

% Pour / Voor

99,997%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



A.2)

**Article 10ter :
renouvellement alinéa 2**

**Artikel 10ter:
verlenging alinea 2**

Pour / Voor

13.471.786

Contre / Tegen

173

Abstention / Onthouding

73.287

% Pour / Voor

99,999%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



B.1.

**Article 22 : mode de
scrutin de l'Assemblée
Générale**

**Artikel 22 : wijze van
stemopneming van de
Algemene Vergadering**

Pour / Voor

13.503.943

Contre / Tegen

14.698

Abstention / Onthouding

26.605

% Pour / Voor

99,891%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen



B.2.

Nouveaux statuts

Nieuwe statuten

Pour / Voor

13.337.003

Contre / Tegen

475

Abstention / Onthouding

207.768

% Pour / Voor

99,996%

Total des votes / Totaal aantal stemmen

13.545.246

Solvac

www.solvac.be