



Solvac

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire

14 mai 2019

Jean-Pierre Delwart, Président du
Conseil d'Administration





Solvay



Ilham Kadri

CEO de Solvay

Our energy Your success



SOLVAY

asking more from chemistry®



ILHAM KADRI
PRESIDENTE
DU COMITE EXECUTIF
& CEO

LA CULTURE HUMAINE CHEZ SOLVAY

24 500 collaborateurs
125 sites industriels
61 pays
100 nationalités



76%
Indice
d'engagement



83%
Fiers de travailler
chez Solvay

2018 SOLVAY
PEOPLE SURVEY

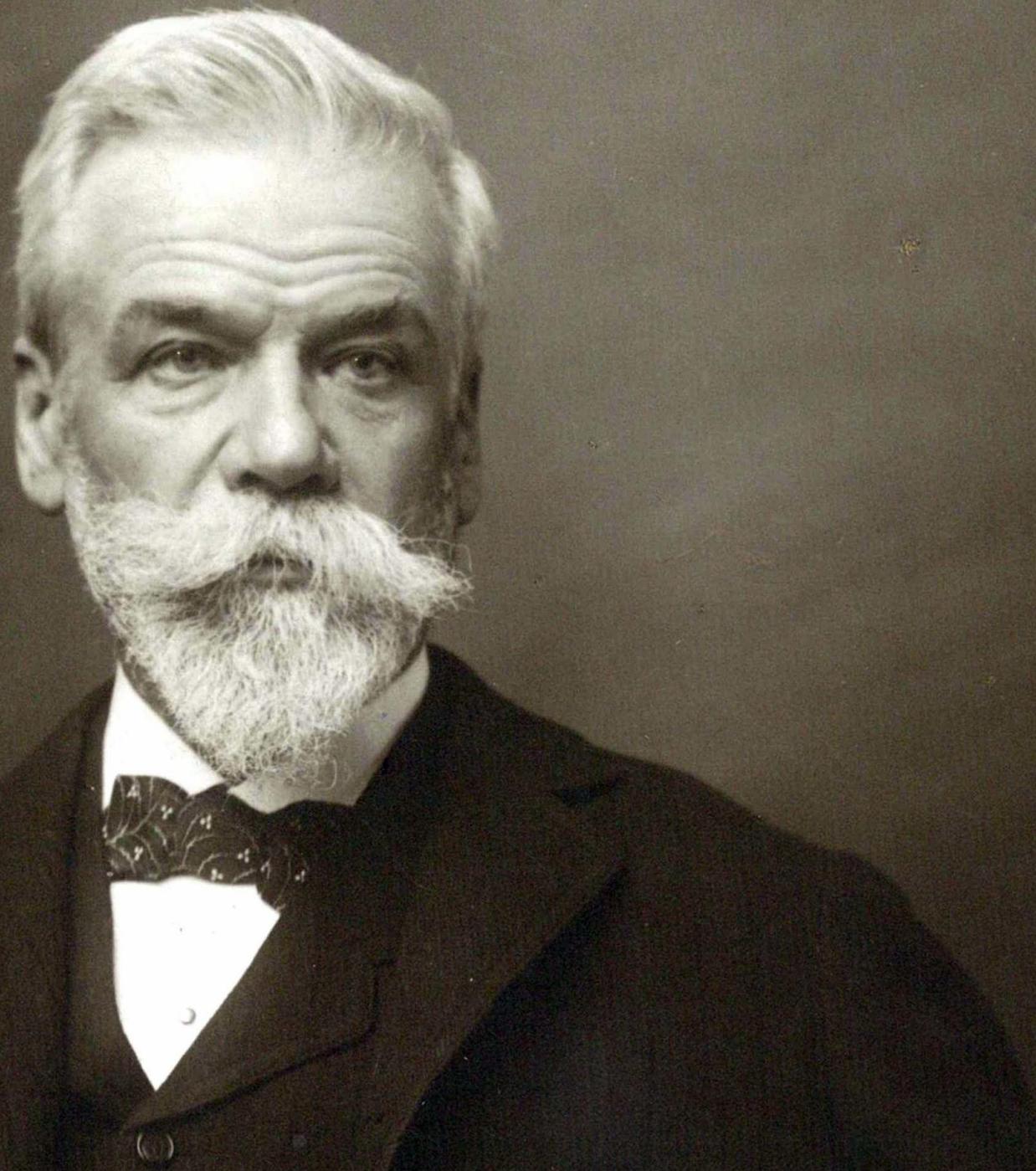
Solvay
Cares



Economie
circulaire



NOTRE HÉRITAGE





BRUXELLES, Belgique

AUJOURD'HUI



ALPHARETTA, Etats Unis



EWHA, Corée



BOLLATE, Italie

NOS MARCHÉS



Industriel



Santé



Electronique

MOBILITE DURABLE



Aéronautique



Automobile

EFFICACITE DES RESSOURCES



Exploitation minière



Pétrole & Gaz



Agriculture



Biens de consommation



Agro-alimentaire



Construction

~ 50% DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

NOS PRINCIPALES TECHNOLOGIES



Leader en procédés
Carbonate de soude
& Peroxydes



Technologies
Polymères &
Composites



Chimie de
surface &
des liquides

NOTRE LEVIER L'INNOVATION ET LA COLLABORATION



21
Centres de
R&I

352 M€
Investissements

2 200
Collaborateurs
R&I

18%
Nouveau ratio
de ventes

> 75%
du pipeline
R&I venant des
"solutions durables"

264
Brevets
déposés

1 500
Contrats de
propriété
intellectuelle

80 M€
Investis
dans les
ventures

15
Sites
industriels
digitaux

**Ecosystème
R&I**



**Gestion
dynamique
du portefeuille
d'innovation**



**Innovation
collaborative**



ÉCOUTER NOS CLIENTS ET INNOVER



Moins de fuel
Plus d'efficacité

SolvaLite™

40% plus léger que le métal
Durcissement plus rapide
Composites



Remplacer
les produits
toxiques

Jaguar® C162

Moins irritant
Optimisation des ressources
Polymers



Besoin de
miniaturisation
Performance
plus élevée

Kalix® – bio based

40% de consommation d'énergie en moins
Polyamide



Plus d'avions
Législation CO₂
plus stricte

FUSEPLY™

Niveau de production plus rapide et allègement



Croissance
de la population
Plus de rendement
agricole

AgRHO®

- Meilleure valeur nutritionnelle et moins d'eau
- Rendements de plus de 20-30%

Surfactants



Substitution
de la vanille
synthétique

Rhovaniil® Natural CW

- Ressources et procédés durables
 - Nouveau processus de purification de la vanille (99,5%)
- Aromes et parfums

ÉCOUTER NOS CLIENTS ET INNOVER



Moins de fuel
Plus d'efficacité

SolvaLite™

40% plus léger que le métal
Durcissement plus rapide
Composites



Plus d'avions
Législation CO₂
plus stricte

FUSEPLY™

Niveau de production plus rapide et allègement



Remplacer
les produits
toxiques

Jaguar® C162

Moins irritant
Optimisation des ressources
Polymers



Croissance
de la population
Plus de rendement
agricole

AgRHO®

- Meilleure valeur nutritionnelle et moins d'eau
- Rendements de plus de 20-30%

Surfactants



Besoin de
miniaturisation
Performance
plus élevée

Kalix® – bio based

40% de consommation d'énergie en moins
Polyamide



Substitution
de la vanille
synthétique

Rhovaniil® Natural CW

- Ressources et procédés durables
- Nouveau processus de purification de la vanille (99,5%)

Aromes et parfums

ÉCOUTER NOS CLIENTS ET INNOVER



Moins de fuel
Plus d'efficacité

SolvaLite™

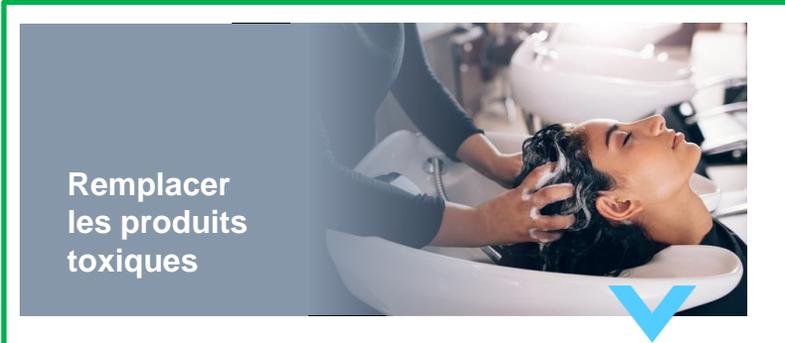
40% plus léger que le métal
Durcissement plus rapide
Composites



Plus d'avions
Législation CO₂
plus stricte

FUSEPLY™

Niveau de production plus rapide et allègement



Remplacer
les produits
toxiques

Jaguar® C162

Moins irritant
Optimisation des ressources
Polymers



Croissance
de la population
Plus de rendement
agricole

AgRHO®

- Meilleure valeur nutritionnelle et moins d'eau
- Rendements de plus de 20-30%

Surfactants



Besoin de
miniaturisation
Performance
plus élevée

Kalix® – bio based

40% de consommation d'énergie en moins
Polyamide



Substitution
de la vanille
synthétique

Rhovaniil® Natural CW

- Ressources et procédés durables
- Nouveau processus de purification de la vanille (99,5%)

Aromes et parfums

ÉCOUTER NOS CLIENTS ET INNOVER



Moins de fuel
Plus d'efficacité

SolvaLite™

40% plus léger que le métal
Durcissement plus rapide
Composites



Plus d'avions
Législation CO₂
plus stricte

FUSEPLY™

Niveau de production plus rapide et allègement



Remplacer
les produits
toxiques

Jaguar® C162

Moins irritant
Optimisation des ressources
Polymers



Croissance
de la population
Plus de rendement
agricole

AgRHO®

• Meilleure valeur nutritionnelle et moins d'eau
• Rendements de plus de 20-30%
Surfactants



Besoin de
miniaturisation
Performance
plus élevée

Kalix® – bio based

40% de consommation d'énergie en moins
Polyamide



Substitution
de la vanille
synthétique

Rhovaniil® Natural CW

• Ressources et procédés durables
• Nouveau processus de purification de la vanille (99,5%)
Aromes et parfums

ÉCOUTER NOS CLIENTS ET INNOVER



Moins de fuel
Plus d'efficacité

SolvaLite™

40% plus léger que le métal
Durcissement plus rapide
Composites



Plus d'avions
Législation CO₂
plus stricte

FUSEPLY™

Niveau de production plus rapide et allègement



Remplacer
les produits
toxiques

Jaguar® C162

Moins irritant
Optimisation des ressources
Polymers



Croissance
de la population
Plus de rendement
agricole

AgRHO®

- Meilleure valeur nutritionnelle et moins d'eau
- Rendements de plus de 20-30%

Surfactants



Besoin de
miniaturisation
Performance
plus élevée

Kalix® – bio based

40% de consommation d'énergie en moins
Polyamide



Substitution
de la vanille
synthétique

Rhovaniil® Natural CW

- Ressources et procédés durables
- Nouveau processus de purification de la vanille (99,5%)

Aromes et parfums

ÉCOUTER NOS CLIENTS ET INNOVER



Moins de fuel
Plus d'efficacité

SolvaLite™

40% plus léger que le métal
Durcissement plus rapide
Composites



Plus d'avions
Législation CO₂
plus stricte

FUSEPLY™

Niveau de production plus rapide et allègement



Remplacer
les produits
toxiques

Jaguar® C162

Moins irritant
Optimisation des ressources
Polymers



Croissance
de la population
Plus de rendement
agricole

AgRHO®

- Meilleure valeur nutritionnelle et moins d'eau
- Rendements de plus de 20-30%

Surfactants



Besoin de
miniaturisation
Performance
plus élevée

Kalix® – bio based

40% de consommation d'énergie en moins
Polyamide



Substitution
de la vanille
synthétique

Rhovaniil® Natural CW

- Ressources et procédés durables
- Nouveau processus de purification de la vanille (99,5%)

Aromes et parfums

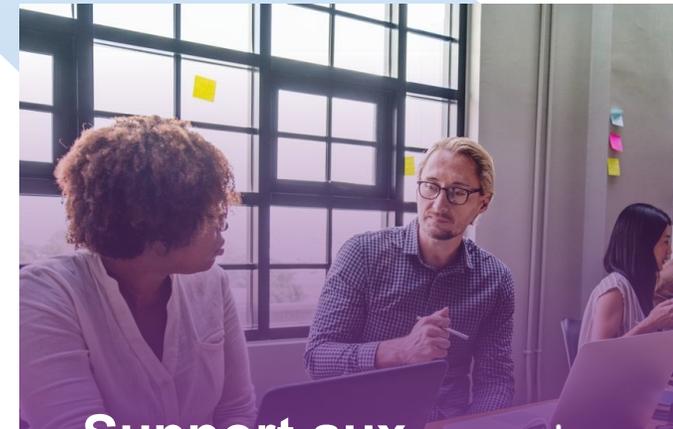
ALLER DE L'AVANT



Valeur RSE



**VISION
long-terme & R&I**



**Support aux
fusions &
acquisitions**



POURQUOI SOLVAY?

Merci pour votre attention



SOLVAY

asking more from chemistry®



Solvac

Jean-Pierre Delwart

Président du Conseil
d'Administration



Solvac

Dominique Eeman

Directeur et Secrétaire Général



SOLVAC Assemblées générales 2019

**Faits marquants
et chiffres financiers**

Dividende

Décote

Solvac

**Assemblée générale
Solvay S.A.**



SOLVAC

Événements 2018



| 1

Distribution de
2 acomptes de
dividende pour
un total de **5,22 €
brut par action**



| 2

Dividende en
augmentation de
**4,0 % par rapport
à 2017**



| 3

Décote de holding
12 % à fin 2018



| 4

Diminution des
dettes à plus
**d'un an de 160
à 150 millions €**

SOLVAC

Chiffres clés

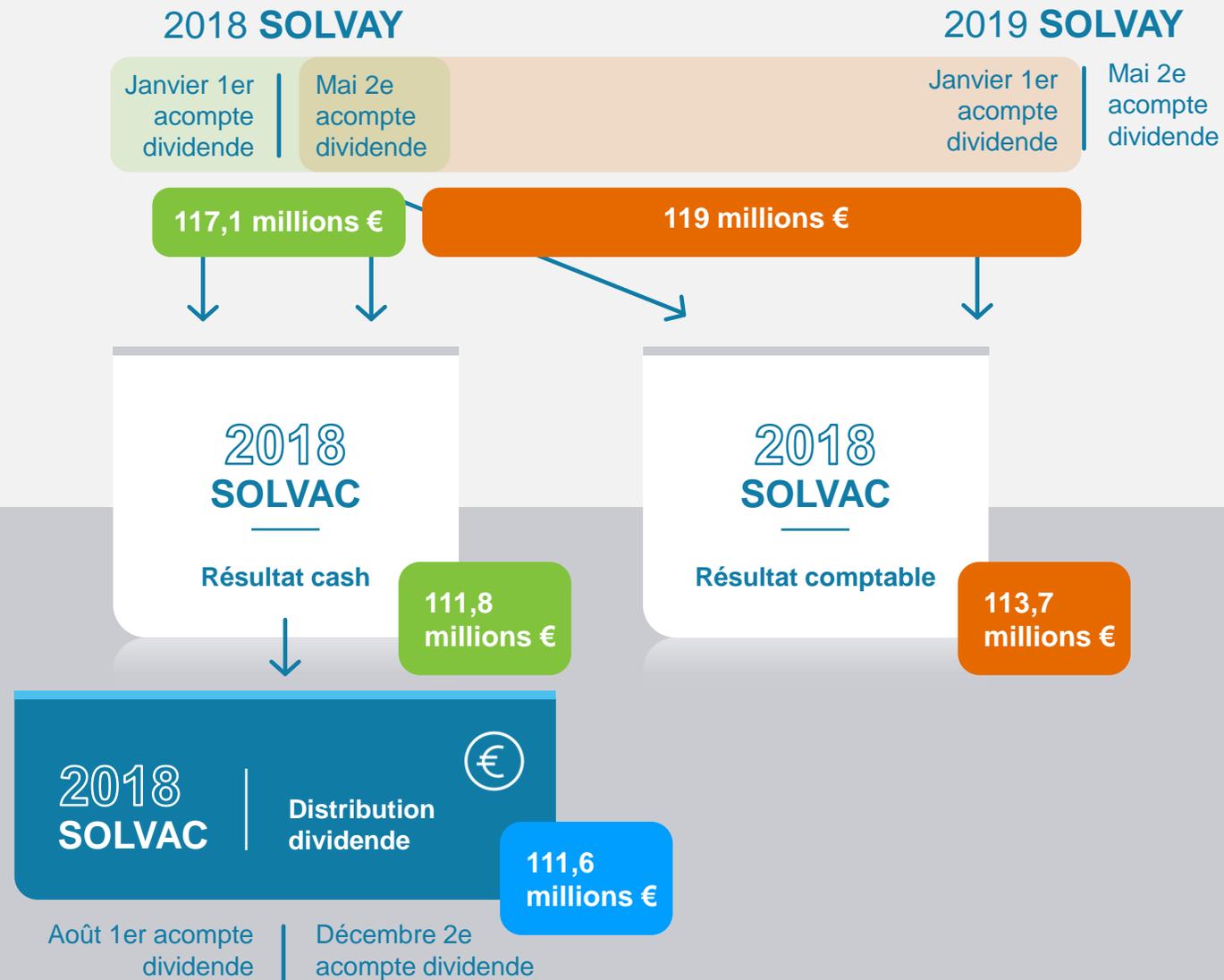
Bilan

		2017	2018
Nombre d'actions Solvac		21.375.033	21.375.033
Nombre d'actions Solvay détenues par Solvac		32.511.125	32.511.125
Idem en %		30,7 %	30,7 %
Décote en fin de période		24,2 %	12,2 %
<hr/>			
Capitaux Propres Solvac	(Mio €)	2.526	2.528
Dette financière Solvac à plus d'un an ⁽¹⁾	(Mio €)	160	150
Actifs immobilisés	(Mio €)	2.690	2.690

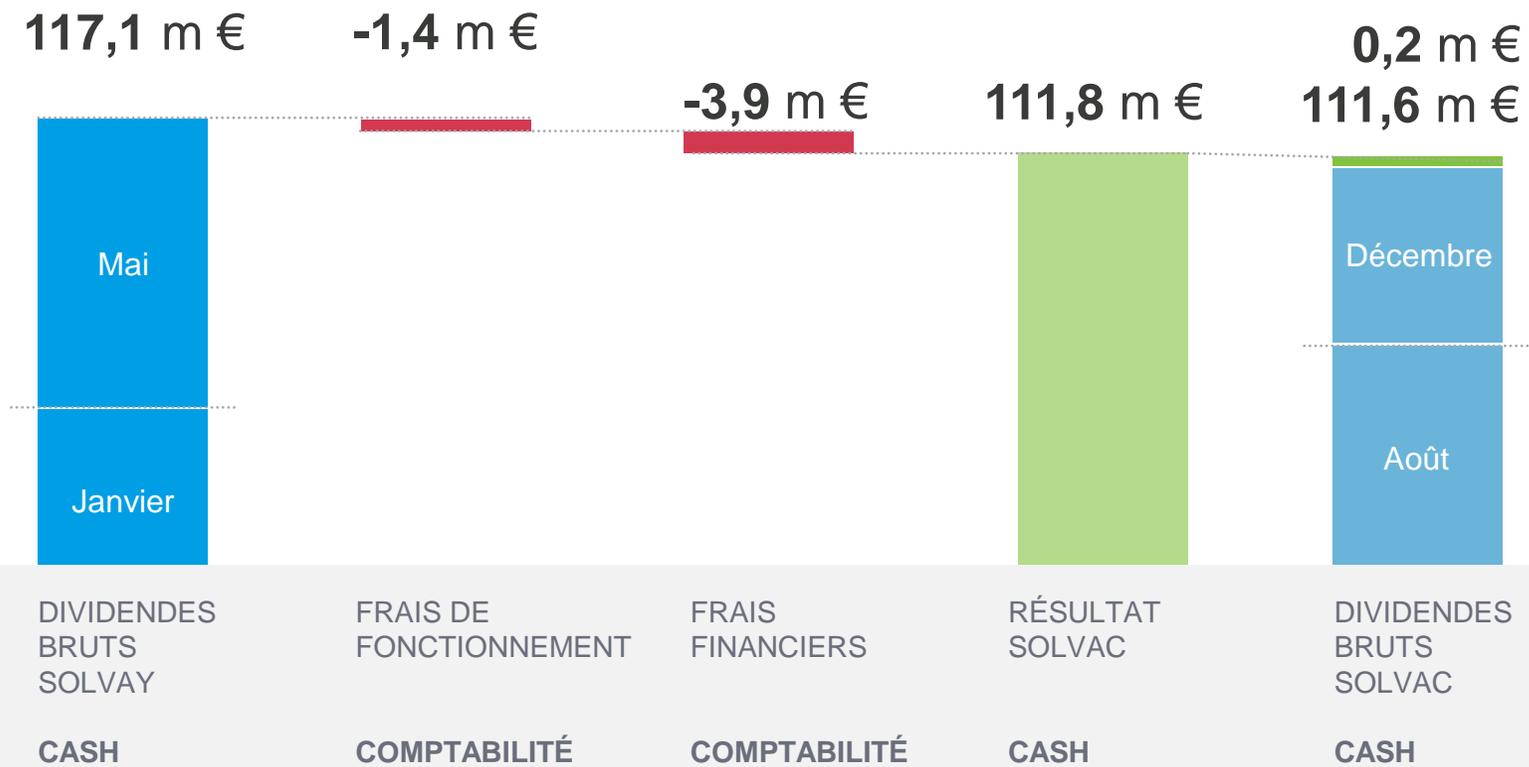
* = (1) Endettement à plus d'un an par action Solvac en 2017 : 7,49 €
Endettement à plus d'un an par action Solvac en 2018 : 7,02 €



SOLVAC Résultats cash



Du dividende Solvay au dividende Solvac



SOLVAC

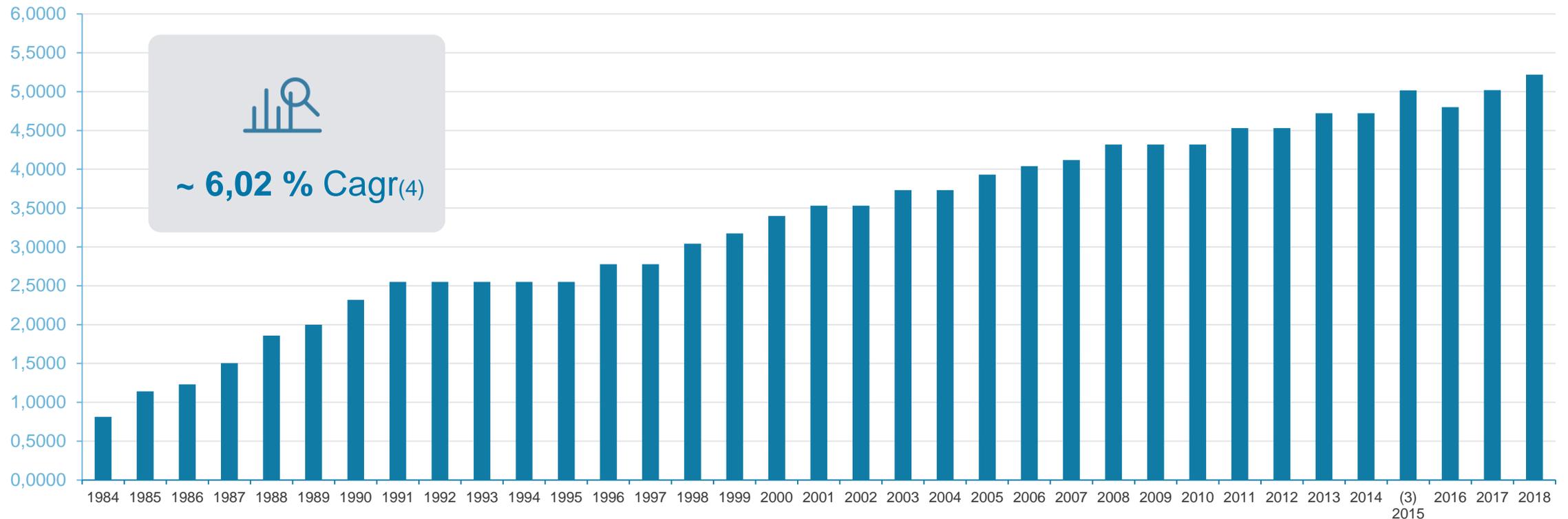
Dividende par action

€ PAR ACTION	2017	2018	
1 ^{er} acompte août	2,88	3,00	
2 ^e acompte décembre	2,14	2,22	
Dividende brut	5,02	5,22	+ 4,0 %
Dividende net (précompte 30%)	3,514	3,654	+ 4,0 %
Rendement brut Solvac	3,9 %	4,7 %	
Rendement brut Solvay	3,0 %	4,1 %	

SOLVAC

Croissance du dividende brut

Dividende brut en € par action (1) (2)



(1) Il s'agit des dividendes approuvés par l'assemblée générale

(2) Action ordinaire

(3) Dividende 2015 effectivement mis en paiement sans tenir compte du coefficient d'ajustement lié à l'augmentation de capital de décembre 2015 (0,898137)

(4) Compounded annual growth



SOLVAC

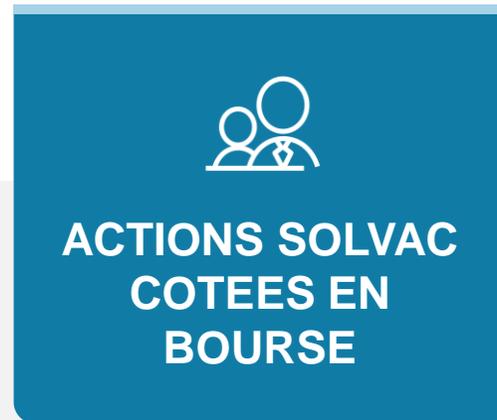
Décote

Patrimoine de Solvac



Valeur par action
Solvac

Structure de financement de Solvac



Valeur nette par
action SOLVAC



Dette par action
Solvac

= Décote

Cours de l'action
SOLVAC

9/05/2019

Patrimoine de Solvac



32.511.125 actions
SOLVAY à 91,82 €
2.985.171.498 €

valeur par action Solvac
139,66 €

Structure de financement de Solvac



150.000.000 €

valeur par action Solvac
7,02 €

21.375.033
actions Solvac

valeur nette par action SOLVAC
139,66 - 7,02 = 132,64 €

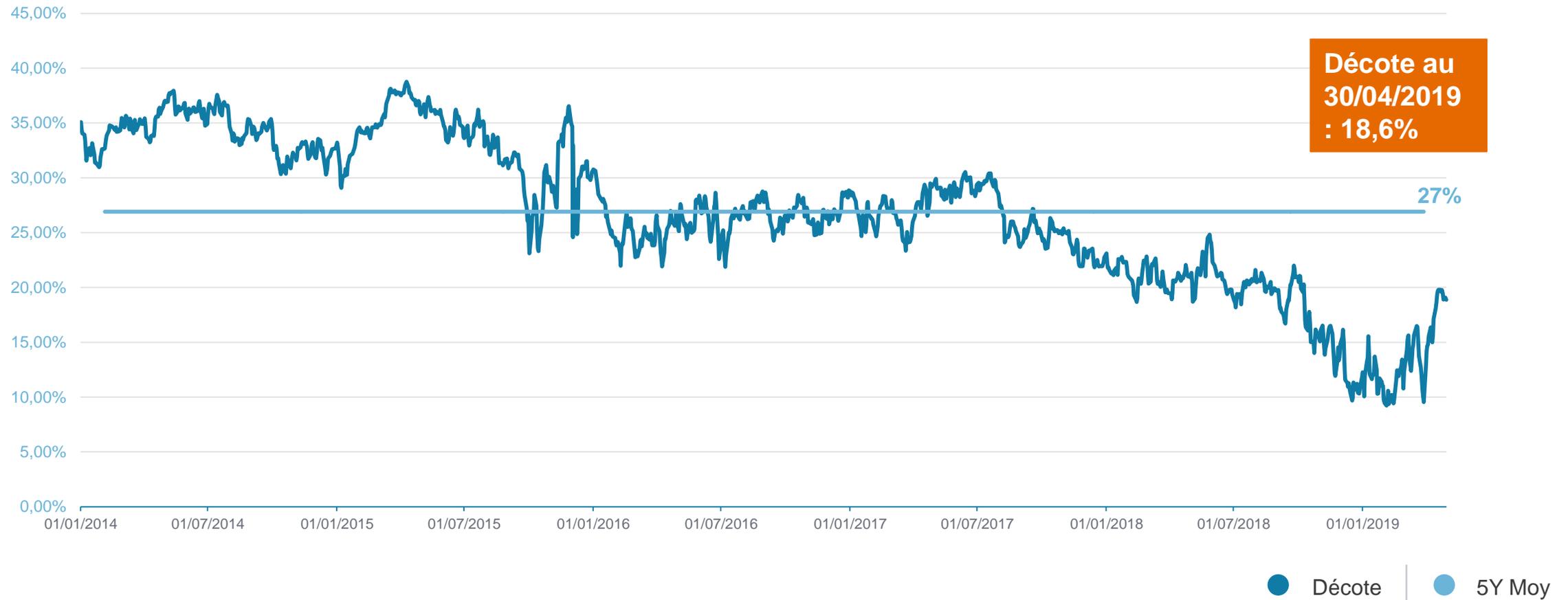
11,41 % = décote (*)

Cours de l'action SOLVAC
117,50 €

(*) : $1 - (117,50 / 132,64) = 11,41 \%$

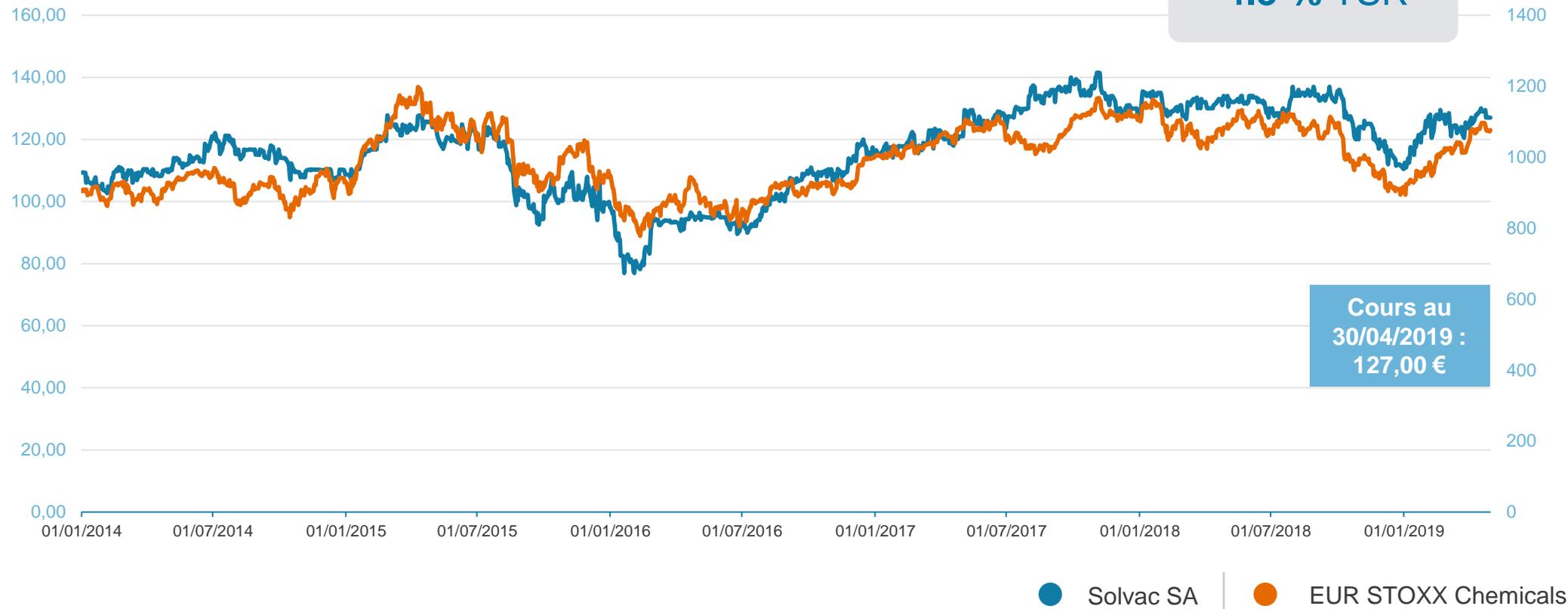
SOLVAC

Décote de l'action Solvac par rapport à l'action Solvay sur 5 ans



SOLVAC

Evolution de l'action Solvac 2014-2019 par rapport à l'Euro Stoxx chemicals



(1) Total Shareholder Return 30/4/2019



Une fédération d'actionnaires autour d'une participation durable dans Solvay



Solvac en bref

**Mono Holding dont
l'actionnariat est
composé d'un grand
nombre de descendants
des familles fondatrices
de Solvay**

**Investissement de plus
de 30% dans le capital de
Solvay**

**Soutien de la croissance
d'un leader mondial en
matériaux avancés et
chimie de spécialités**

**2.528 millions € de
capitaux propres et
150 millions de
dette financière
structurelle**

**100% des actions sont
nominatives**

**Rendement brut de 4,7%
en 2018 par deux
acomptes sur dividendes**

**Equipe professionnelle
au service des
actionnaires**

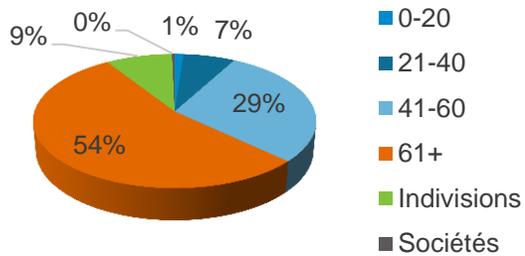
**Siège social basé à
Bruxelles, rue des
Champs Elysées 43**

**Cotée sur Euronext
Bruxelles ISIN
BE0003545531**

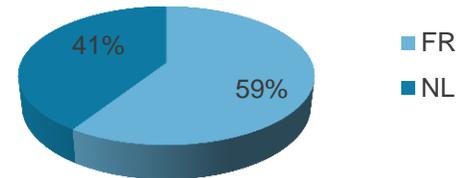
SOLVAC

Chiffres clés actionnariat

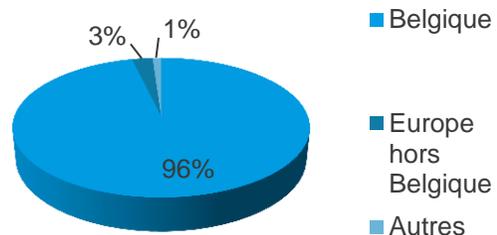
PAR ÂGE



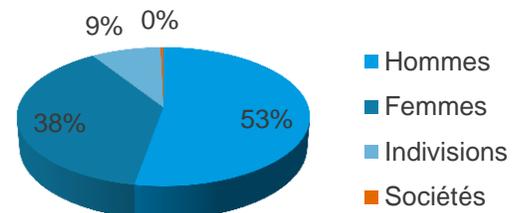
PAR LANGUAGE



PAR DOMICILE



PAR GENRE



Nombre d'actions

21.375.033



Nombre d'actionnaires

13.964 (au 10 avril 2019)

Environ 2.300 actionnaires familles fondatrices détenant environ 77% des actions

SOLVAC

Service actionnaires

Sous la supervision
du Directeur et Secrétaire
Général **Dominique Eeman***

Ann Faseur

Anne Tilkens

**Anne-Françoise
Brion**



Customer focus

clients = actionnaires



Innovation

gestion du registre
actionnaires pour 14.000
personnes



Simplification

remise en question
permanente de tous
processus



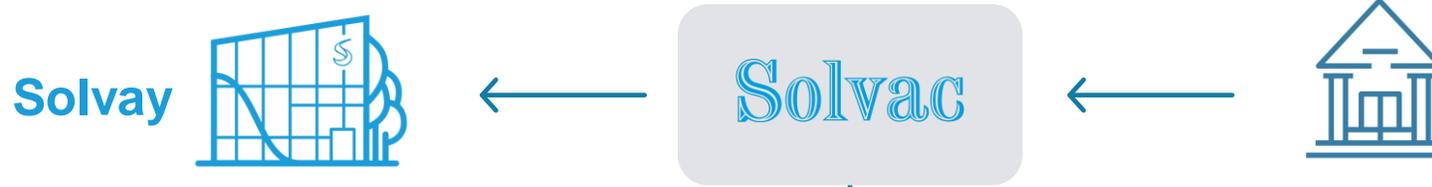
Cost control

frais de fonctionnement
= **0,5 ‰** (par mille) de la capitalisation
Solvac



(*) représente Deemanco Sprl

Conclusion



UNE PARTICIPATION DURABLE

- Affectio Societatis et influence notable
- Expérience d'un actionnaire de référence
- Compréhension et support du développement d'un leader mondial
- Augmentation continue du dividende

UNE STRUCTURE DURABLE

- Affectio Familiaris et respect des minoritaires
- Actions nominatives sur Euronext BXL
- Toutes actions = mêmes droits
- Gratuité des frais de garde et gestion
- Augmentation continue du dividende
- Pay-out proche de 100%

- **Conseil d'administration**
- **Service Actionnaires**

SOLVAY

Ordre du jour de l'AGO 14 mai 2019

Demandes d'approbation :

1. Rapport de rémunération
2. Comptes annuels 2018, affectation du bénéfice et fixation du dividende
3. Décharge aux Administrateurs et Commissaires
4. Réélection de deux Administrateurs : M. Charles Casimir-Lambert (Administrateur non indépendant) et Mme Marjan Oudeman (Administrateur indépendant)
5. Non remplacement de M. Yves-Thibault de Silguy, ayant atteint la limite d'âge et diminution ainsi du nombre d'Administrateurs de 16 à 15 membres
6. Nomination de Mme Ilham Kadri comme Administrateur en remplacement de M. Jean-Pierre Clamadieu
7. Renouvellement du mandat du Commissaire pour trois ans
8. Fixation des émoluments du Commissaire

SOLVAC
a voté
« pour »



Solvac

Jean-Pierre Delwart

Président du Conseil
d'Administration

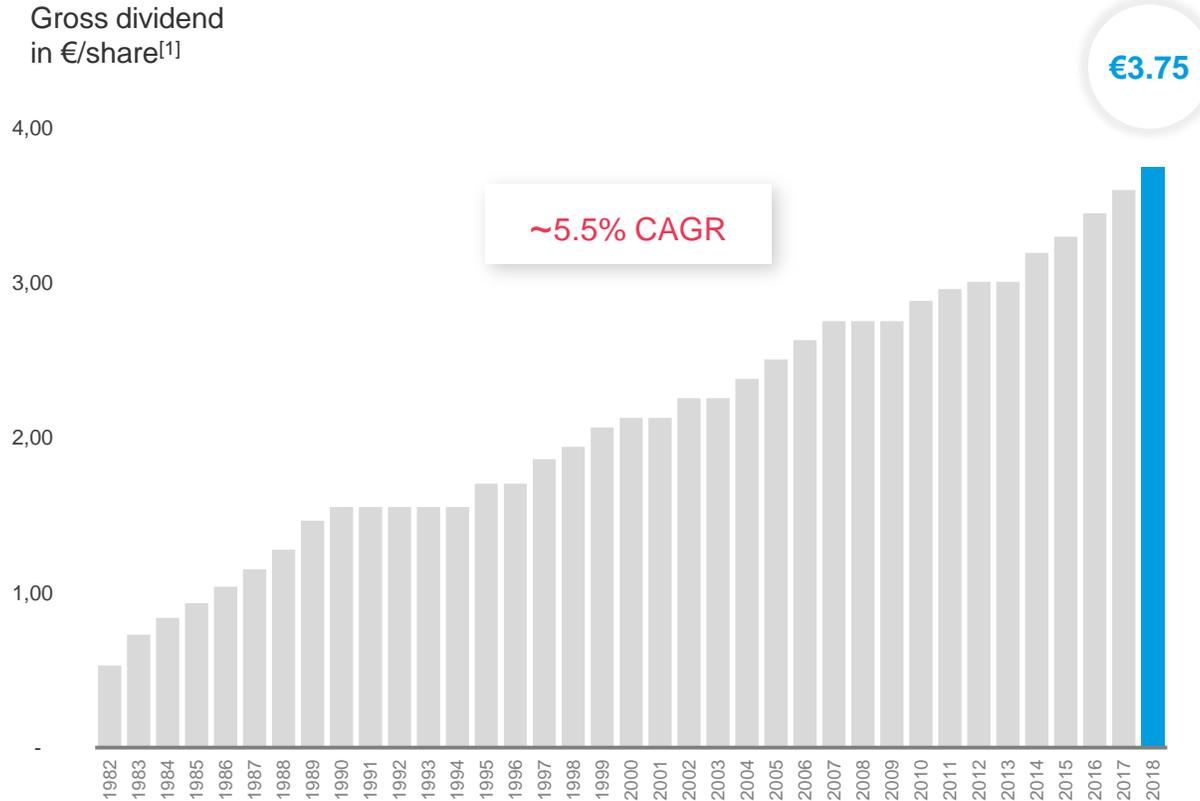


Solvac

Bernard de Laguiche

Administrateur délégué

Strong track record of continued shareholders' distribution



2018 gross dividend per share

Interim	€1.44	Payment Jan. 17 2019
Final^[1]	€2.31	Payment May 23 2019
Total^[1]	€3.75	+ 4.2 %

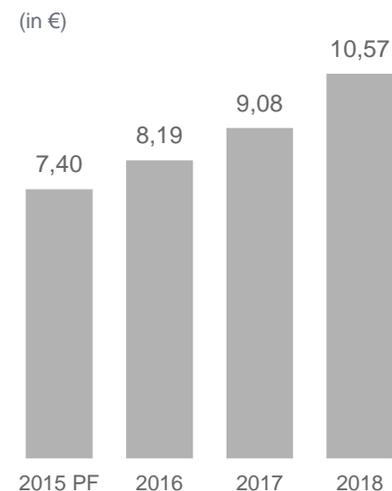


Committed to stable / growing dividend

While creating value for Solvay's shareholders

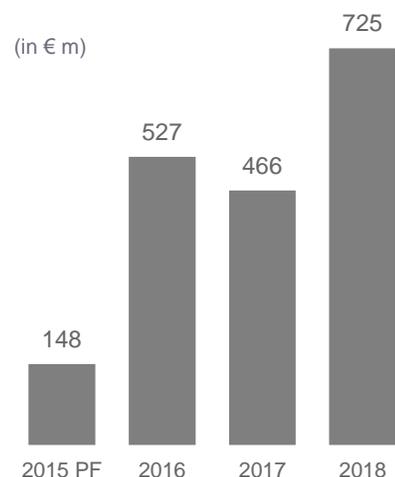


Underlying EPS



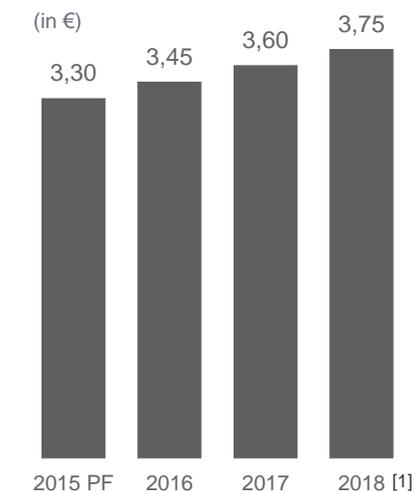
+13% CAGR

Free cash flow to Solvay shareholders



+70% CAGR

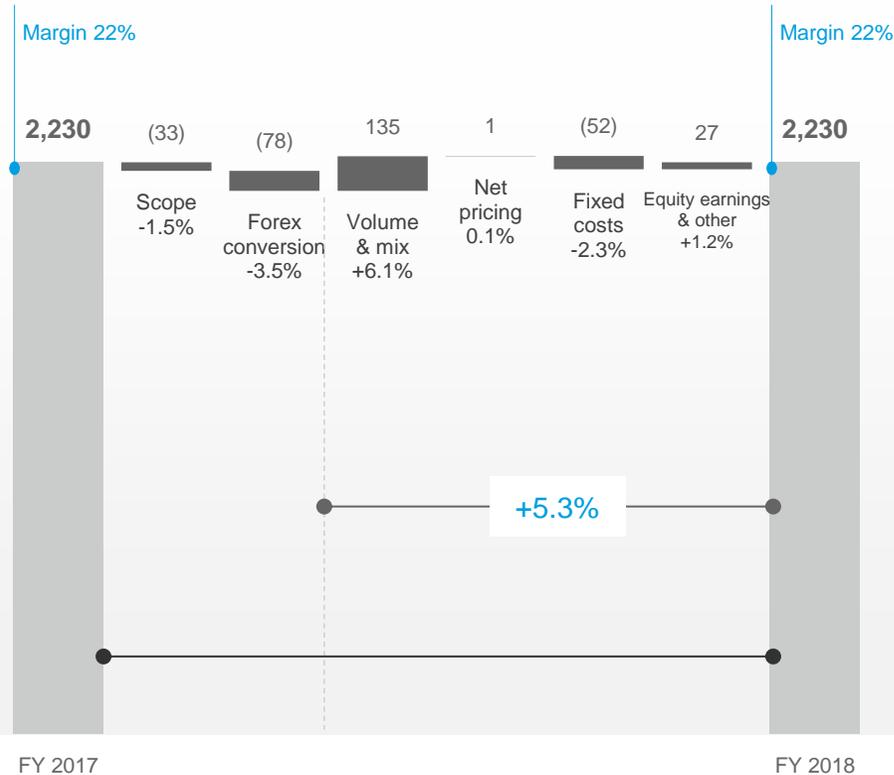
Dividend



+4.4% CAGR

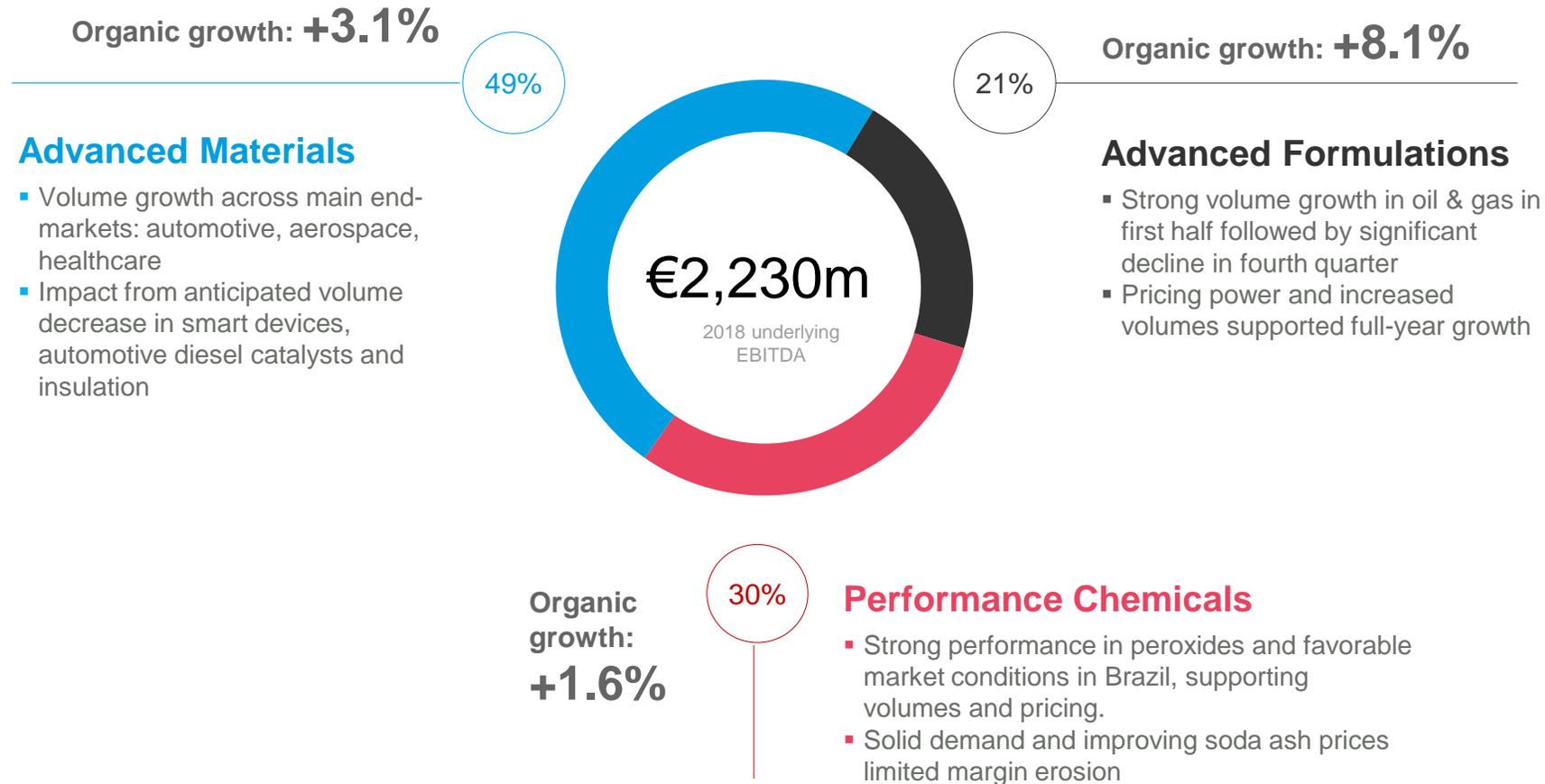
[1] Recommended dividend

strong volume growth and STABLE pricing Supported EBITDA margin



- **Volume & mix**
Strong growth in core markets including auto, aero, oil & gas and mining; certain market headwinds in smart devices and insulation tempered results
- **Net pricing**
Stable overall, showing pricing power amid higher raw materials and energy prices
- **Fixed costs**
Mainly due to investments in composites to support continued growth

Organic EBITDA growth driven by higher volumes



Corporate & Business Services included in EBITDA and excluded from the pie chart as the contribution is negative

Constantly focused to respect our commitments



2016 - 2018 ∨		Delivery		2016 - 2018 ∨	
✓	-20% GHG Intensity kg CO ₂ eq. Emissions / € EBITDA 40% Sustainable solutions % Group Sales	-24%	+7.5%	Mid-to-high single digit EBITDA growth Underlying % yoy	✓
✓	-10 % Accident rate Acc. with medical treatment / m working hours 75% Employee engagement Index	-30%	€2.7bn	>€2.4 bn Free Cash Flow cumulative	✓
✓	25% Societal actions % employees involved	33%	+0.8pp	+ 0.5 – +1.0 pp CFROI increase	✓

Corporate & Business Services included in EBITDA and excluded from the pie chart as the contribution is negative

2019 outlook adjusted to current market context



EBITDA growth

Underlying
excluding scope and forex conversion

- Organic growth ^[1]
flat to modest decline
- Q2 down versus 2018



Free Cash Flow

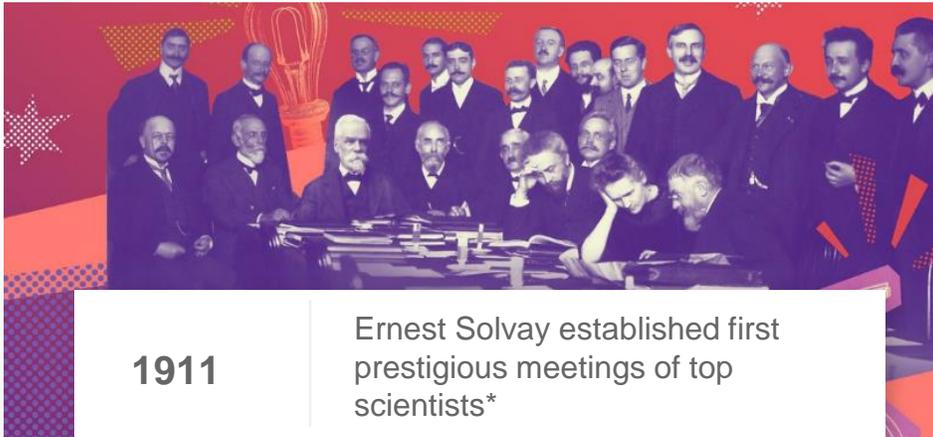
to Solvay shareholders
from continuing operations

- **€490 million** ^[2]
exceeding dividend pay-out
- Allowing for debt deleveraging
of ~€100 million

[1] Organic growth, excluding scope & forex conversion effects and IFRS 16 effect, compared to 2018 pro forma of €2,330 million

[2] vs 2018 pro forma of €566 million, already including IFRS 16 effect

Innovation at our core with strong connections to advance science



1911

Ernest Solvay established first prestigious meetings of top scientists*

A worldwide network of researchers connected to academic partners



Steering open innovation & collaboration

3.4% R&I intensity +100bp vs 2012	€352 m effort 2,200 talents	264 patent applications 21 R&I sites
---	--------------------------------	---

Establishing **world class R&I centers**

Yearly investing €80 m in **funds and start ups**





Solvac

Jean-Pierre Delwart

Président du Conseil
d'Administration



Solvac



**Questions
& Réponses**



Solvac

Jean-Pierre Delwart

Président du Conseil
d'Administration

SOLVAC

Départ et nouvelle nomination

**Mélodie
de Pimodan**



**Aude Thibaut de
Maisières**





Solvac

Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire

14 mai 2019

Jean-Pierre Delwart, Président du
Conseil d'Administration

