



Solvac

Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen

14 mei 2019

Jean-Pierre Delwart, Voorzitter
van de Raad van Bestuur





Solvay



Ilham Kadri

CEO van Solvay

Our energy Your success



SOLVAY

asking more from chemistry®



ILHAM KADRI
VOORZITTER VAN HET
UITVOEREND COMITÉ
& CEO

DE MENSEN VAN SOLVAY

24 500 medewerkers
125 industriële sites
61 landen
100 nationaliteiten



76%

Index medewerkers-
betrokkenheid



83%

Medewerkers trots om
bij Solvay te werken

2018 SOLVAY
PEOPLE SURVEY

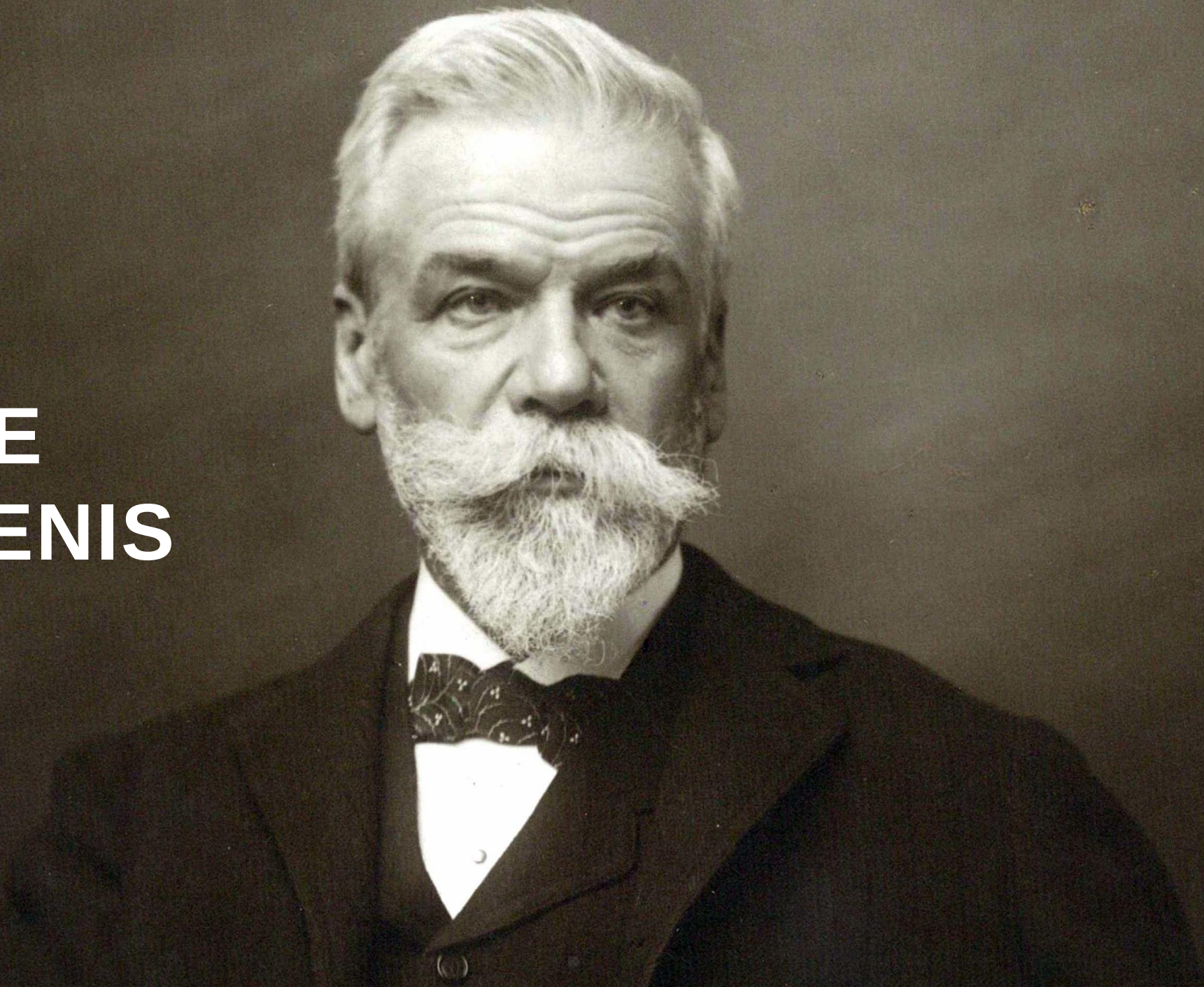
Solvay
Cares



Circulair
e
economie



ONZE ERFENIS





BRUSSEL, België

VANDAAG



ALPHARETTA, Verenigde Staten

EWHA, Korea



BOLLATE, Italië



MARKTEN DIE WE DIENEN



Industrie



Gezondheid



Elektronica

MOBILITEIT VAN DE VOLGENDE GENERATIE



Luchtvaart



Automobiel

GRONDSTOFFEN- EFFICIËNTIE



Mijnbouw



Olie & Gas



Landbouw



Consumptie-
goederen



Voeding



Bouw

~50 % VAN DE NETTO-OMZET VAN DE GROEP

ONZE KERN- TECHNOLOGIEËN



Procesleiders
in Soda Ash &
Peroxiden Chemicals



Polymeren &
Composieten
Technologieën



Oppervlak- &
Vloeistoffen-
chemie

HOE WE WINNEN INNOVATIE EN SAMENWERKING



21

O&I
centra

€352 mln

Investeringen

2 200

O&I
medewerkers

O&I
ecosysteem



18%

Nieuw
verkoopratio

> 75%

O&I-pijplijn voor
duurzame
oplossingen

264

Patent-
aanvragen

Dynamisch
innovatieportfolio-
beheer



1 500

Intellectuele
eigendoms-
overeenkomsten

€ 80 mln

Investeringen
in ventures

15

Digitale
industriële sites

Open
innovatie



LUISTEREN NAAR KLANTEN EN INNOVEREN



Minder brandstof
Meer efficiëntie

SolvaLite™

40% lichter dan metaal
Snellere behandeling
Composites



Meer vliegtuigen
Strengere regelgeving voor CO₂

FUSEPLY™

verbeterde assemblagesnelheid en lichtgewicht
Composites



Vervanging
toxisch product

Jaguar C162

Minder irriterend
Betere hulpbronnefficiëntie
Polymers



Groeiende bevolking
Hogere landbouwopbrengst

AgRHO®

- meer voedingswaarde en minder afval
 - voor opbrengsten van meer dan 20-30%
- Surfactants**



Miniaturisatie
Hogere prestaties

Kalix bio-based

40% van het benzineverbruik verminderd
Polyamide



Vervanging
van synthetische
vanilline

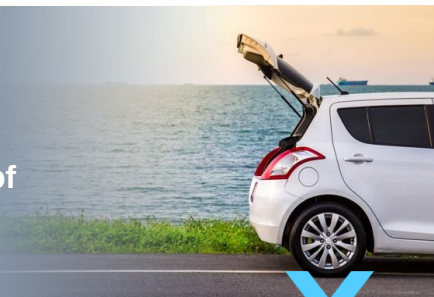
Rhovaniil® Natural CW

- Duurzame sourcing en proces
 - Nieuw zuiveringsproces naar vanilline (99,5%)
- Aroma & fragrance**

LUISTEREN NAAR KLANTEN EN INNOVEREN

BEHOEFTE AAN

Minder brandstof
Meer efficiëntie



SolvaLite™

40% lichter dan metaal
Snellere behandeling
Composites

BEHOEFTE AAN

Meer vliegtuigen
Strengere regelgeving voor CO₂



FUSEPLY™

verbeterde assemblagesnelheid en lichtgewicht
Composites

BEHOEFTE AAN

Vervanging
toxisch product



Jaguar C162

Minder irriterend
Betere hulpbronnefficiëntie
Polymers

BEHOEFTE AAN

Groeiende bevolking
Hogere landbouwopbrengst



AgRHO®

- meer voedingswaarde en minder afval
- voor opbrengsten van meer dan 20-30%

Surfactants

BEHOEFTE AAN

Miniaturisatie
Hogere prestaties



Kalix bio-based

40% van het benzineverbruik verminderd
Polyamide

BEHOEFTE AAN

Vervanging
van synthetische
vanilline



Rhovani® Natural CW

- Duurzame sourcing en proces
- Nieuw zuiveringsproces naar vanilline (99,5%)

Aroma & fragrance

LUISTEREN NAAR KLANTEN EN INNOVEREN



Minder brandstof
Meer efficiëntie

SolvaLite™

40% lichter dan metaal
Snellere behandeling
Composites



Meer vliegtuigen
Strengere regelgeving voor CO₂

FUSEPLY™

verbeterde assemblagesnelheid en lichtgewicht
Composites



Vervanging
toxisch product

Jaguar C162

Minder irriterend
Betere hulpbronnefficiëntie
Polymers



Groeiende bevolking
Hogere landbouwopbrengst

AgRHO®

- meer voedingswaarde en minder afval
- voor opbrengsten van meer dan 20-30%

Surfactants



Miniaturisatie
Hogere prestaties

Kalix bio-based

40% van het benzineverbruik verminderd
Polyamide



Vervanging
van synthetische
vanilline

Rhovani® Natural CW

- Duurzame sourcing en proces
- Nieuw zuiveringsproces naar vanilline (99,5%)

Aroma & fragrance

LUISTEREN NAAR KLANTEN EN INNOVEREN



Minder brandstof
Meer efficiëntie

SolvaLite™

40% lichter dan metaal
Snellere behandeling
Composites



Meer vliegtuigen
Strengere regelgeving voor CO₂

FUSEPLY™

verbeterde assemblagesnelheid en lichtgewicht
Composites



Vervanging
toxisch product

Jaguar C162

Minder irriterend
Betere hulpbronnefficiëntie
Polymers



Groeiende bevolking
Hogere landbouwopbrengst

AgRHO®

- meer voedingswaarde en minder afval
 - voor opbrengsten van meer dan 20-30%
- Surfactants**



Miniaturisatie
Hogere prestaties

Kalix bio-based

40% van het benzineverbruik verminderd
Polyamide



Vervanging
van synthetische
vanilline

Rhovani® Natural CW

- Duurzame sourcing en proces
 - Nieuw zuiveringsproces naar vanilline (99,5%)
- Aroma & fragrance**

LUISTEREN NAAR KLANTEN EN INNOVEREN



Minder brandstof
Meer efficiëntie

SolvaLite™

40% lichter dan metaal
Snellere behandeling
Composites



Meer vliegtuigen
Strengere regelgeving voor CO₂

FUSEPLY™

verbeterde assemblagesnelheid en lichtgewicht
Composites



Vervanging
toxisch product

Jaguar C162

Minder irriterend
Betere hulpbronnefficiëntie
Polymers



Groeiende bevolking
Hogere landbouwopbrengst

AgRHO®

- meer voedingswaarde en minder afval
- voor opbrengsten van meer dan 20-30%

Surfactants



Miniaturisatie
Hogere prestaties

Kalix bio-based

40% van het benzineverbruik verminderd
Polyamide



Vervanging
van synthetische
vanilline

Rhovaniil® Natural CW

- Duurzame sourcing en proces
- Nieuw zuiveringsproces naar vanilline (99,5%)

Aroma & fragrance

LUISTEREN NAAR KLANTEN EN INNOVEREN



Minder brandstof
Meer efficiëntie

SolvaLite™

40% lichter dan metaal
Snellere behandeling
Composites



Meer vliegtuigen
Strengere regelgeving voor CO₂

FUSEPLY™

verbeterde assemblagesnelheid en lichtgewicht
Composites



Vervanging
toxisch product

Jaguar C162

Minder irriterend
Betere hulpbronnefficiëntie
Polymers



Groeiende bevolking
Hogere landbouwopbrengst

AgRHO®

- meer voedingswaarde en minder afval
- voor opbrengsten van meer dan 20-30%

Surfactants



Miniaturisatie
Hogere prestaties

Kalix bio-based

40% van het benzineverbruik verminderd
Polyamide



Vervanging
van synthetische
vanilline

Rhovaniil® Natural CW

- Duurzame sourcing en proces
- Nieuw zuiveringsproces naar vanilline (99,5%)

Aroma & fragrance

VERDER GAAN



RSE waarde



Lange termijn
VISIE & O&I



M&A support



WAAROM SOLVAY?

Our energy Your success



SOLVAY

asking more from chemistry®





Solvac

Jean-Pierre Delwart

Voorzitter
van de Raad van Bestuur



Solvac

Dominique Eeman

Directeur en Secretaris Generaal



SOLVAC Algemene vergaderingen 2019

**Belangrijke
gebeurtenissen
et financiële cijfers**

Dividend

Disagio

Solvac

**Algemene Vergadering
Solvay N.V.**



SOLVAC

Hoogtepunten 2018



| 1

Uitkering van 2
dividendvoorschotten
voor een totaal van
**5,22 € bruto per
aandeel**



| 2

Stijging van
het dividend
met **4,0 % in
vergelijking
met 2017**



| 3

Disagio van de
holding
**12 % op het
einde van 2018**



| 4

Daling van schulden
op meer dan één
**jaar van 160 tot
150 miljoen €**

SOLVAC

Kerncijfers

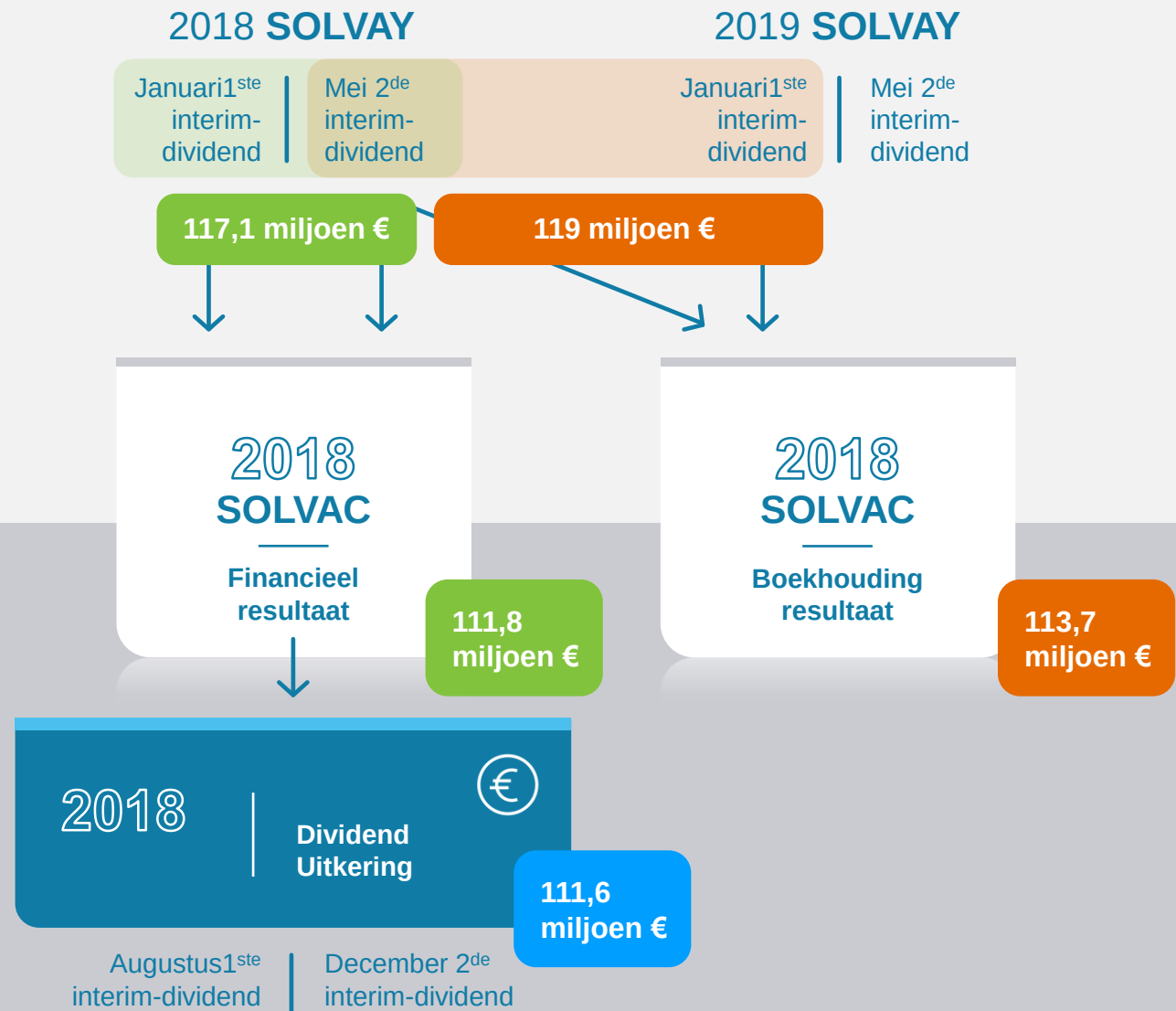
Balans

		2017	2018
Aantal Solvac aandelen		21.375.033	21.375.033
Aantal Solvay aandelen in bezit van Solvac		32.511.125	32.511.125
Idem in %		30,7 %	30,7 %
Disagio op het einde van de periode		24,2 %	12,2 %
Eigen vermogen van Solvac	(Miljoen €)	2.526	2.528
Solvac schulden op meer dan één jaar ⁽¹⁾	(Miljoen €)	160	150
Vaste activa	(Miljoen €)	2.690	2.690

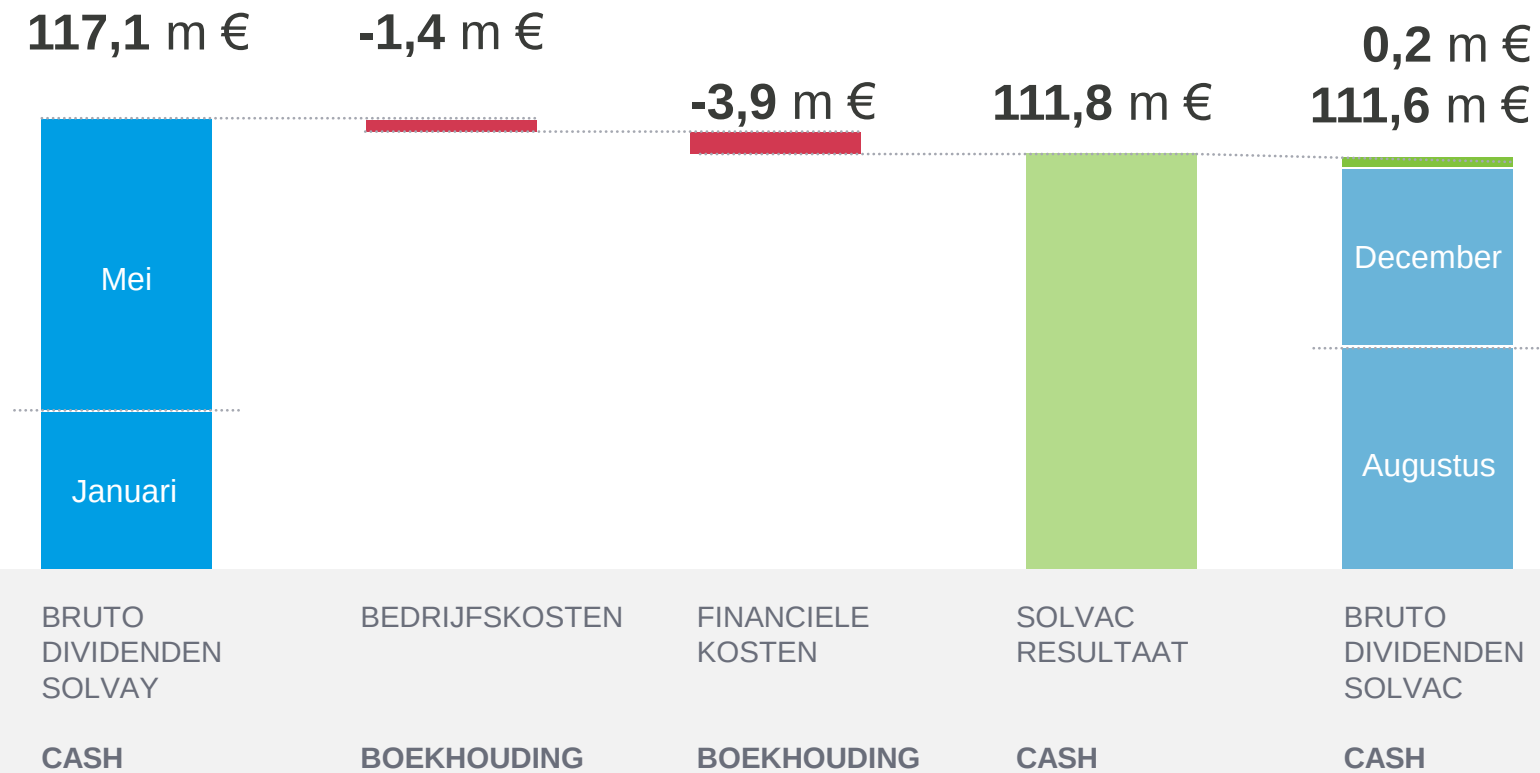
* (1) Bankleningen op meer dan één jaar per Solvac aandeel in 2017 : 7,49 €
Bankleningen op meer dan één jaar per Solvac aandeel in 2018 : 7,02 €



SOLVAC Financieel resultaat



Van het Solvay-dividend tot het Solvac-dividend



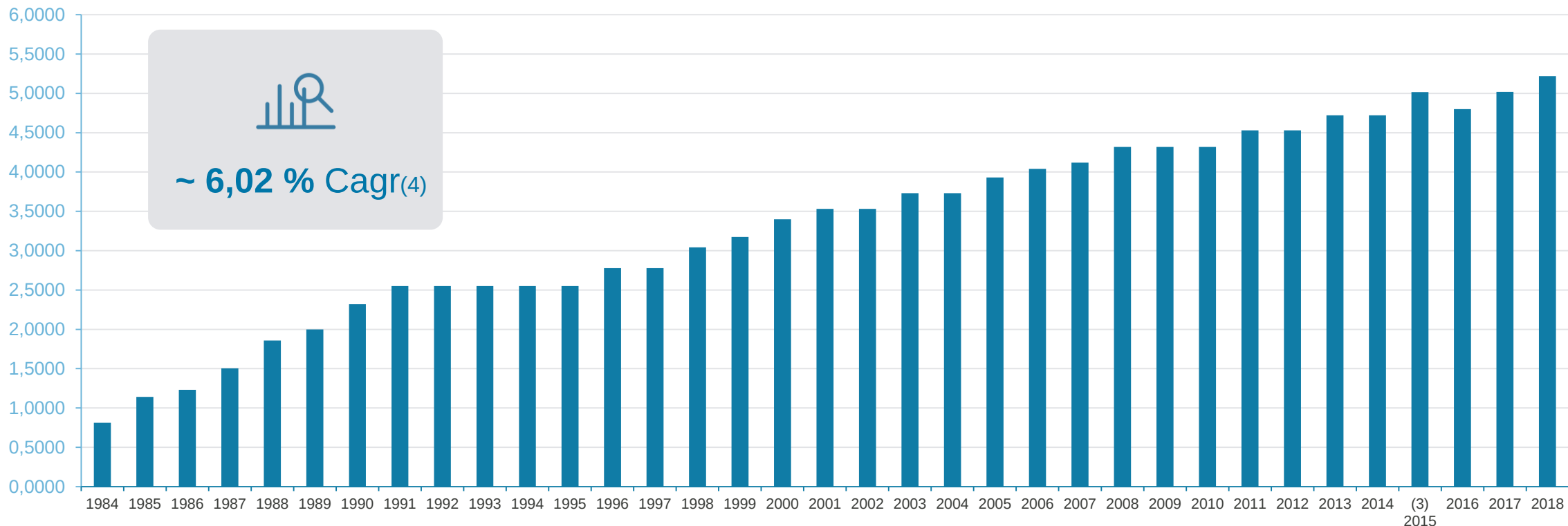
SOLVAC

Dividend per aandeel

€ PER AANDEEL	2017	2018	
1 ^{ste} interim-dividend augustus	2,88	3,00	
2 ^{de} interim-dividend december	2,14	2,22	
Bruto dividend	5,02	5,22	+ 4,0 %
Netto dividend (voorheffing 30 %)	3,514	3,654	+ 4,0 %
Brutorendement Solvac	3,9 %	4,7 %	
Brutorendement Solvay	3,0 %	4,1 %	

Stijging van het bruto dividend

Bruto dividend in € per aandeel ⁽¹⁾ ⁽²⁾



(1) Het gaat over de dividenden zoals goedgekeurd door de algemene vergaderingen

(2) Gewone aandelen

(3) Dividend 2015 uitgekeerd zonder rekening te houden met de aanpassing voor de kapitaalverhoging van december 2015 (0,898137)

(4) Compounded annual growth

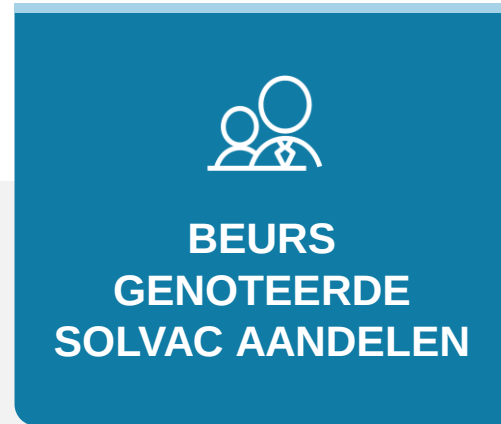
SOLVAC Disagio

Patrimonium van Solvac



↓
Waarde per Solvac
aandeel

Financiële structuur van Solvac



↓
Netto waarde per
SOLVAC aandeel



↓
Lening per Solvac
aandeel

= Disagio

SOLVAC aandeelkoers

9/05/2019

Patrimonium van Solvac



32.511.125 aandelen
SOLVAY à 91,82 €
2.985.171.498 €

↓
waarde per Solvac aandeel
139,66 €

Financiële structuur van Solvac



21.375.033
aandelen Solvac

150.000.000 €

↓
waarde per Solvac aandeel
7,02 €

← netto waarde per SOLVAC aandeel
139,66 - 7,02 = 132,64 €

11,41 % = disagio (*)

↑
SOLVAC aandeelkoers
117,50 €

(*) : $1 - (117,50 / 132,64) = 11,41 \%$

SOLVAC

Disagio van het Solvac aandeel in vergelijking met het Solvay aandeel op 5 jaar

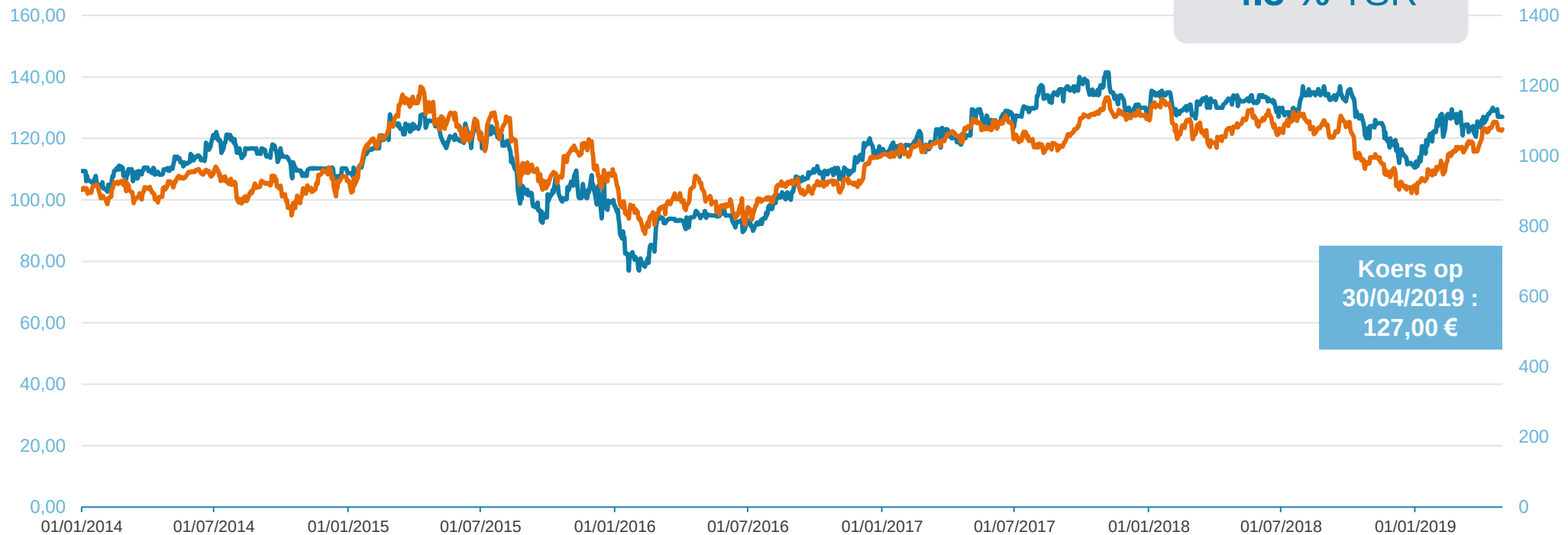


SOLVAC

Evolutie van het Solvac aandeel 2014-2019 in vergelijking met het Euro Stoxx chemicals



~ 4.3 % TSR⁽¹⁾



(1) Totaal Shareholder Return 30/4/2019

● Solvac SA

● EUR STOXX Chemicals

The background of the slide is a photograph of several weathered wooden posts or pilings sticking out of a body of water. The water is a deep blue color, and the posts are arranged in a line that recedes into the distance. The text "Een federatie van aandeelhouders rond een duurzame deelneming in Solvay" is overlaid on the image in a white, sans-serif font. A small white downward-pointing arrow is located at the bottom right of the text.

Een federatie van aandeelhouders rond een duurzame deelneming in Solvay



Solvac in enkele woorden

Mono holding waarvan het aandeelhouderschap bestaat uit een groot aantal afstammelingen van de stichtende families Solvay

Investering van meer dan 30% in het kapitaal van Solvay

Ondersteuning van de groei van een wereldleider in geavanceerde materialen en gespecialiseerde chemicaliën

2.528 miljoen € eigen vermogen en 150 miljoen structurele financiële schuld

100% van de aandelen zijn op naam

4,7% bruto rendement in 2018 door twee interimdividenden

Professioneel team beschikbaar voor de aandeelhouders

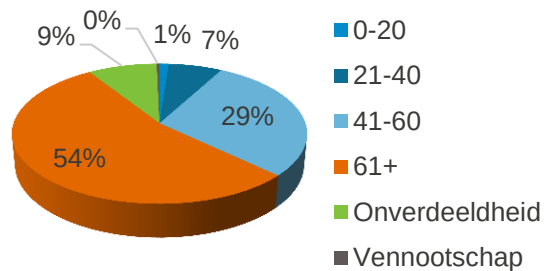
Maatschappelijke zetel te Brussel, Elyzeese Veldenstraat 43

Notering op Euronext Brussel ISIN BE0003545531

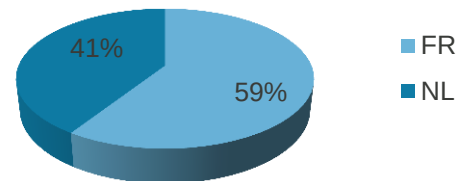
SOLVAC

Kerncijfers aandeelhouders

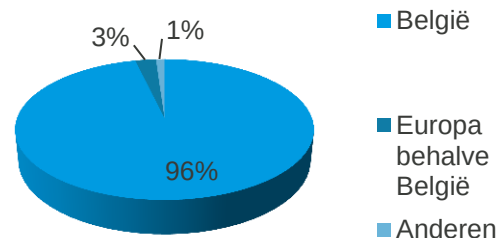
PER LEEFTIJD



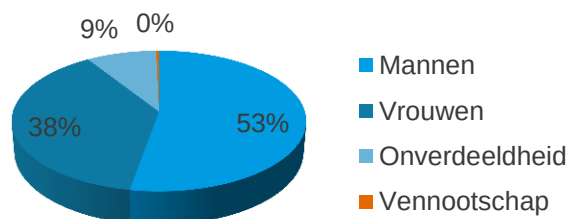
PER TAAL



PER WOONPLAATS



PER GENDER



Aantal aandelen
21.375.033



Aantal aandeelhouders
13.964 (op 10 april 2019)

Ongeveer 2.300 aandeelhouders
Stichtende families die ongeveer
77% van de aandelen bezitten

SOLVAC

Aandeelhoudersdienst

Onder toezicht van de
Directeur en Secretaris
Generaal **Dominique
Eeman***

Ann Faseur

Anne Tilkens

**Anne-Françoise
Brion**



Customer focus

klanten =
aandeelhouders



Innovation

beheer van het
aandeelhouders register voor
14.000 personen



Simplification

permanente invraag
stelling van alle
processen.



Cost control

bedrijfskosten
= **0,5 ‰** (per duizend) van de Solvac
kapitalisatie



(*) vertegenwoordigt Deemanco Sprl

Conclusie



EEN DUURZAME PARTICIPATIE

- Affectio Societatis
- Invloed van betekenis
- Ervaring van een referentieaandeelhouder
- Begrip en ondersteuning van een wereldleider
- Continue verhoging van het dividend

EEN DUURZAME STRUCTUUR

- Affectio Familiaris en eerbied van de minderheidsaandeelhouders
- Nominatieve aandelen op Euronext Brussel
- Alle aandelen = dezelfde rechten
- Geen bewaar- en beheerskosten
- Continue verhoging van het dividend
- Pay-out dichtbij 100%

- **Raad van Bestuur**
- **Aandeelhoudersdienst**

SOLVAY

Agenda van de GAV van 14 mei 2019

Voorstellen tot besluit :

1. Remuneratie verslag
2. Jaarrekeningen 2018, toekenning van de winst en vaststelling van het dividend
3. Kwijting aan de Bestuurders en aan de Commissaris
4. Herkiezing van 2 Bestuurders :
Dhr Charles Casimir-Lambert (Niet-onafhankelijke Bestuurder) et Mme Marjan Oudeman (Onafhankelijke Bestuurder)
5. Geen vervanging van Dhr Yves-Thibault de Silguy, na het bereiken van de leeftijdsgrens en dus vermindering van het aantal Bestuurders van 16 tot 15 leden
6. Benoeming van Mw Ilham Kadri als Bestuurder ter vervanging van Dhr Jean-Pierre Clamadieu
7. Hernieuwing van het mandaat van de Commissaris gedurende drie jaar
8. Toename van de emolumenten van de Commissaris

SOLVAC
stemde
« voor »



Solvac

Jean-Pierre Delwart

Voorzitter
van de Raad van Bestuur

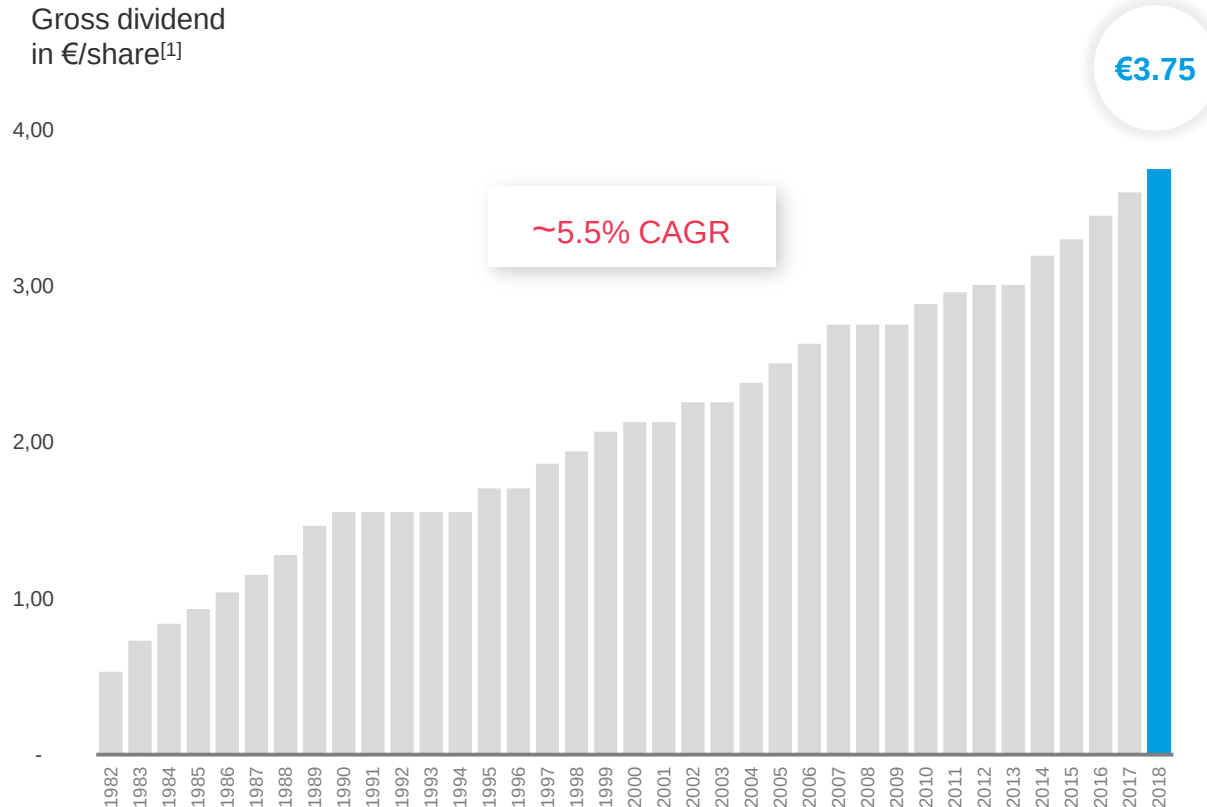


Solvac

Bernard de Laguiche

Gedelegeerd Bestuurder

Strong track record of continued shareholders' distribution



2018 gross dividend per share

Interim	€1.44	Payment Jan. 17 2019
Final ^[1]	€2.31	Payment May 23 2019
Total ^[1]	€3.75	+ 4.2 %

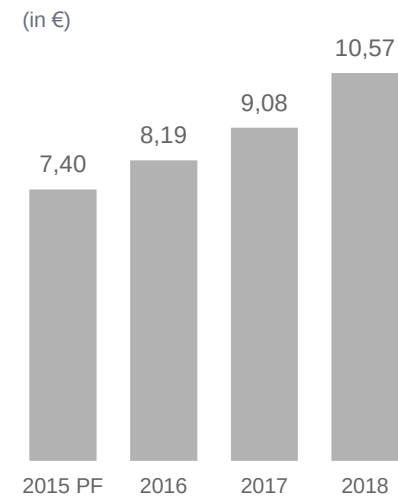


Committed to stable / growing dividend

While creating value for Solvay's shareholders

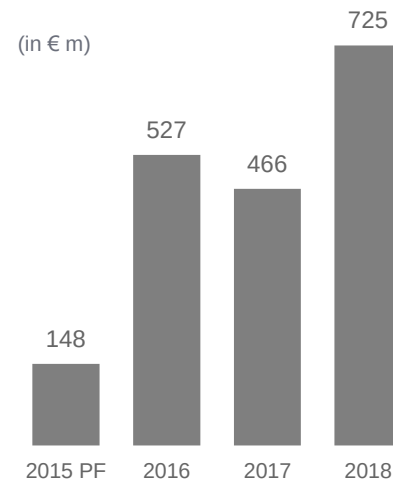


Underlying EPS



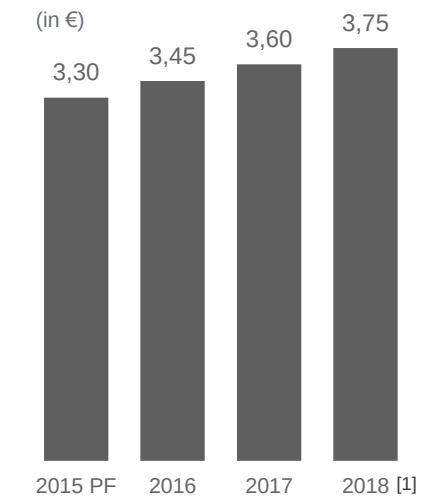
+13% CAGR

Free cash flow to Solvay
shareholders



+70% CAGR

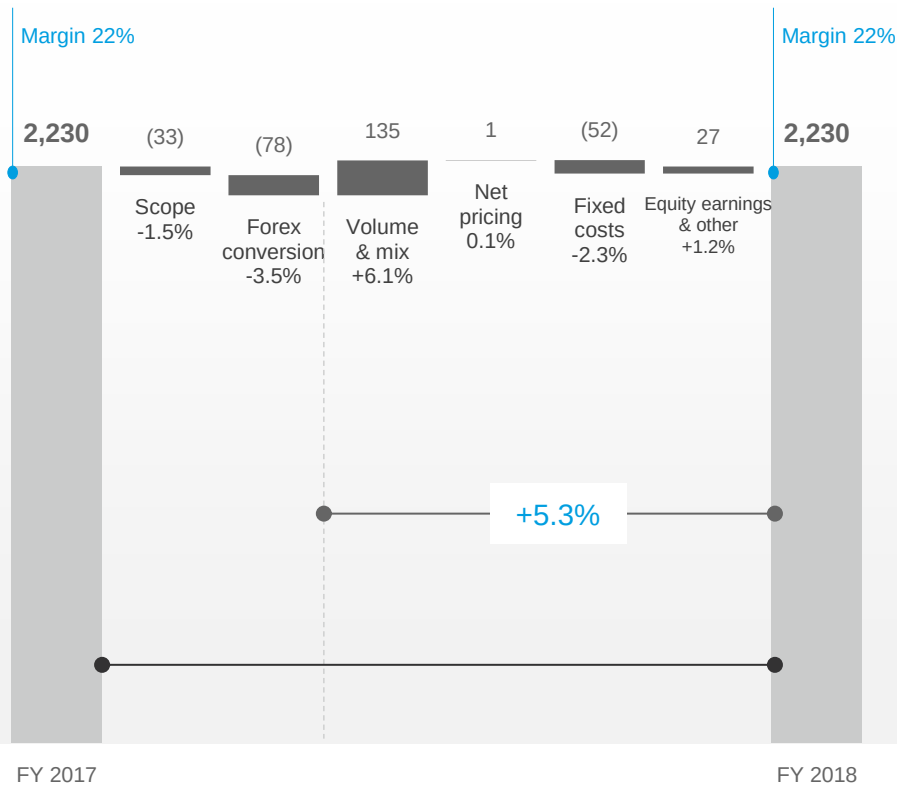
Dividend



+4.4% CAGR

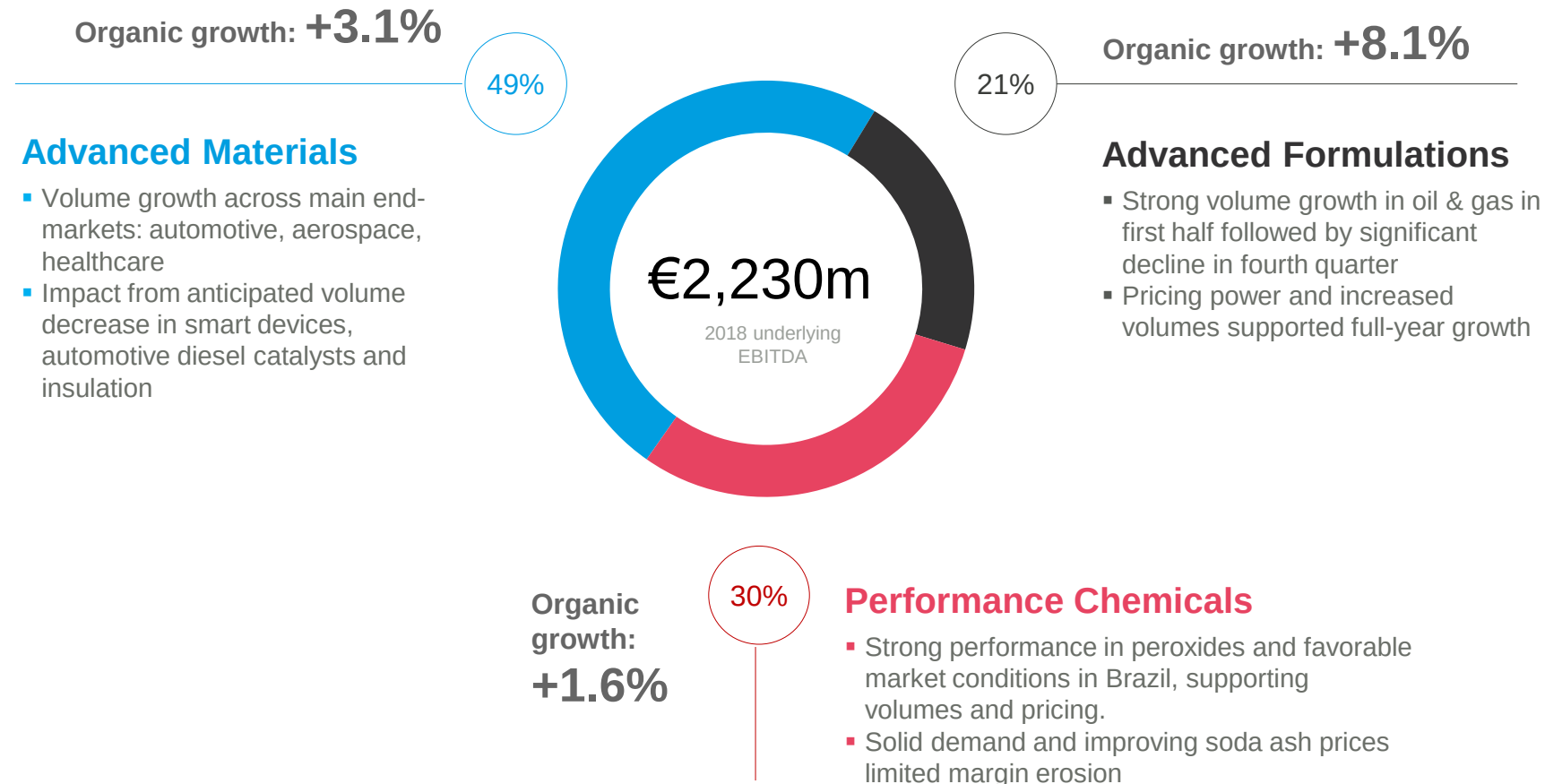
[1] Recommended dividend

strong volume growth and STABLE pricing Supported EBITDA margin



- **Volume & mix**
Strong growth in core markets including auto, aero, oil & gas and mining; certain market headwinds in smart devices and insulation tempered results
- **Net pricing**
Stable overall, showing pricing power amid higher raw materials and energy prices
- **Fixed costs**
Mainly due to investments in composites to support continued growth

Organic EBITDA growth driven by higher volumes



Corporate & Business Services included in EBITDA and excluded from the pie chart as the contribution is negative

Constantly focused to respect our commitments



2016 - 2018 ▼		Delivery		2016 - 2018 ▼	
✓	-20% GHG Intensity kg CO ₂ eq. Emissions / € EBITDA 40% Sustainable solutions % Group Sales	-24%	+7.5%	Mid-to-high single digit EBITDA growth Underlying % yoy	✓
✓	-10 % Accident rate Acc. with medical treatment / m working hours 75% Employee engagement Index	-30%	€2.7bn	>€2.4 bn Free Cash Flow cumulative	✓
✓	25% Societal actions % employees involved	33%	+0.8pp	+ 0.5 – +1.0 pp CFROI increase	✓

Corporate & Business Services included in EBITDA and excluded from the pie chart as the contribution is negative

2019 outlook adjusted to current market context



EBITDA growth

Underlying
excluding scope and forex conversion

- Organic growth ^[1]
flat to modest decline
- Q2 down versus 2018



Free Cash Flow

to Solvay shareholders
from continuing operations

- **€490 million** ^[2]
exceeding dividend pay-out
- Allowing for debt deleveraging
of ~€100 million

[1] Organic growth, excluding scope & forex conversion effects and IFRS 16 effect, compared to 2018 pro forma of €2,330 million

[2] vs 2018 pro forma of €566 million, already including IFRS 16 effect

Innovation at our core with strong connections to advance science



1911

Ernest Solvay established first prestigious meetings of top scientists*

A worldwide network of researchers connected to academic partners



Steering open innovation & collaboration

3.4%
R&I intensity
+100bp vs 2012

€352 m **effort**
2,200 **talents**

264 **patent applications**
21 **R&I sites**

Establishing **world class R&I centers**

Yearly investing €80 m in **funds and start ups**



Brussels



Lyon



Ben Feringa, 2015 Laureate



Solvac

Jean-Pierre Delwart

Voorzitter
van de Raad van Bestuur



Solvac



**Vragen
& Antwoorden**



Solvac

Jean-Pierre Delwart

Voorzitter
van de Raad van Bestuur

SOLVAC

Vertrek en nieuwe benoeming

**Mélodie
de Pimodan**



**Aude Thibaut de
Maisières**





Solvac

Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen

14 mei 2019

Jean-Pierre Delwart, Voorzitter
van de Raad van Bestuur

